

# **S.S. LAZIO S.p.A.**



## **BILANCIO AL 30 GIUGNO 2014**

Sede Legale: Via S. Cornelia, 1000 – 00060 – Formello (Roma)  
Capitale Sociale: Euro 40.643.346,60 i.v.  
Iscr. al Registro delle Imprese e Codice Fiscale: 80109710584  
Partita IVA: 02124651007

# **S.S. LAZIO S.P.A.**

## **INDICE**

<b>Organi Sociali e Società di Revisione</b>	<b>3</b>
<b>PARTE I: BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO S.S. LAZIO S.P.A.</b>	
<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>4</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>27</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>37</b>
<b>PARTE II: BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO S.S. LAZIO</b>	
<b>Informazioni sulla gestione</b>	<b>81</b>
<b>Prospetti Contabili</b>	<b>91</b>
<b>Note esplicative</b>	<b>101</b>
<b>PARTE III:</b>	
<b>Prospetto delle movimentazioni dei diritti Pluriennali alle prestazioni dei tesserati</b>	<b>147</b>
<b>Prospetto compensi società di revisione</b>	<b>149</b>
<b>Attestazione Dirigente preposto</b>	<b>151</b>

## **ORGANI SOCIALI**

### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

Dal 28 ottobre 2010 sino all'approvazione del bilancio 2012/2013

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Massimo Silvano

Dal 28 ottobre 2013 sino all'approvazione del bilancio 2015/2016

Presidente	Corrado Caruso
Vice Presidente	Alberto Incollingo
Consiglieri	Fabio Bassan Vincenzo Sanguigni Silvia Venturini

### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

Dal 28 ottobre 2010 sino all'approvazione del bilancio 2012/2013

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

Dal 28 ottobre 2013 sino all'approvazione del bilancio 2015/2016

Presidente	Claudio LOTITO
Consiglieri	Marco MOSCHINI

**SOCIETA' DI REVISIONE:** PRICEWATERHOUSECOOPERS (\*)

(\*) nominata dall'assemblea degli azionisti per gli esercizi 2009/2010 – 2017/2018

## S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE I: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO SEPARATO AL 30 GIUGNO 2014

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 0,22 milioni migliorato rispetto alla stagione precedente di Euro 5,61 milioni.

Tale variazione risulta maggiormente evidente confrontando l'utile lordo ante imposte il cui incremento è pari a Euro 10,17 milioni, dopo avere depurato le cospicue imposte differite positive contabilizzate al 30 giugno 2013.

Tale risultato è la conseguenza del proseguo degli interventi effettuati dalla società per garantire il rispetto degli stringenti indici previsti dalla normativa del Fair Play Finanziario sia in termini di equilibrio finanziario che economico mediante:

- l'inserimento in prima squadra di un mix di giocatori giovani affermati e da affermarsi tali da ridurre i costi operativi, sia in termini di retribuzione che di intermediazioni, e l'ammortamento dei diritti alle prestazioni sportive;
- la massima valorizzazione mediante la cessione dei diritti sportivi di giocatori non rientranti nei piani tecnici o le cui aspettative economiche-professionali nell'immediato non coincidono con i programmi a medio-lungo della società;
- investimenti nel settore giovanile al fine di garantire un serbatoio dove si possa attingere per le necessità della prima squadra.

Nella stagione sportiva 2013/2014 la Società con la Primavera ha vinto la Coppa Italia.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2014.

### Risultati reddituali

#### Conto Economico Riclassificato

fonte prospetti IAS		01/07/2013 30/06/2014		01/07/2012 30/06/2013	
		Euro/MI	%	Euro/MI	%
30	<b>Valore della produzione</b>	<b>71,98</b>	<b>100,0%</b>	<b>93,36</b>	<b>100,0%</b>
30.5	<i>di cui non ricorrenti</i>	3,45		2,24	
31;31,5	Costi operativi	(77,63)	-107,8%	(86,65)	-92,8%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	(0,92)		(1,01)	
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>(5,65)</b>	<b>-7,8%</b>	<b>6,71</b>	<b>7,2%</b>
32;33	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(13,63)	-18,9%	(21,15)	-22,6%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00		0,00	
30.4	Proventi da cessione definitive e temporanee contratti calciatori	23,14	32,1%	3,10	3,3%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>3,86</b>	<b>5,4%</b>	<b>(11,33)</b>	<b>-12,1%</b>
34	Proventi ed oneri da partecipazioni	0,00	0,0%	7,00	7,5%
35	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,43)	-3,4%	(4,41)	-4,7%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>1,43</b>	<b>2,0%</b>	<b>(8,74)</b>	<b>-9,4%</b>
36;37	Imposte sul reddito	(1,21)	-1,7%	3,35	3,6%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>	<b>0,22</b>	<b>0,3%</b>	<b>(5,39)</b>	<b>-5,8%</b>

Il valore della produzione, al netto dei proventi non ricorrenti, si attesta a Euro 68,53 milioni ed è diminuito di Euro 22,59 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale variazione è dipesa principalmente da minori introiti rivenienti dai risultati ottenuti dalla partecipazione alla Europa League e Tim Cup e da minori ricavi da biglietteria.

Il fatturato al 30 giugno 2014 è costituito da ricavi da gare per Euro 7,67 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 56,27 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 0,53 milioni, contributi L.N.P. per la partecipazione alla Europa League per Euro 2,63 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 1,43 milioni.

I costi sono diminuiti complessivamente di Euro 16,54 milioni, al lordo delle componenti non ricorrenti, rispetto alla stagione precedente.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	<b>01/07/13</b> <b>30/06/14</b>	<b>01/07/12</b> <b>30/06/13</b>	<b>Diff.%le</b>
Costi per il personale	51,95	63,89	(18,69)
<i>di cui non ricorrenti</i>	-	-	
Altri costi di gestione	25,51	22,61	12,83
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,92	1,01	
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>77,46</b>	<b>86,50</b>	<b>(10,45)</b>
TFR	0,17	0,15	14,10
Ammortamento diritti prestazioni	13,74	19,07	(27,99)
Altri ammortamenti e accantonamenti	(0,11)	2,07	(105,12)
<i>di cui non ricorrenti</i>	0,00	0,00	
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>13,80</b>	<b>21,29</b>	<b>(35,20)</b>
<b>Totale costi</b>	<b>91,26</b>	<b>107,80</b>	<b>- 15,34</b>

Il decremento del costo del personale è conseguenza della diminuzione delle retribuzioni fisse e variabili dei tesserati, dovuto sia al ringiovanimento della rosa della prima squadra e sia all'assenza di premi collettivi e di indennità di buonuscita per la cessione di calciatori.

La voce Altri Costi di gestione presenta un non significativo incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi di prestazioni di servizi anche riferiti al centro sportivo.

Il decremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza della riduzione della quota di ammortamento specifica a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione ed alla scadenza di contratti con diversi giocatori.

Il decremento della voce Altri ammortamenti e accantonamenti è dipesa dallo storno di fondi in esito alla cessazione delle correlate rischiosità ed all'inesistenza di presupposti per la svalutazione di diritti alle prestazioni sportive.

Gli Oneri finanziari Netti presentano un decremento dovuto principalmente al calo del tasso di interesse legale riconosciuto sul debito tributario rateizzato, a minori oneri finanziari su procedimenti civili ed a minori effetti di attualizzazione dei crediti oltre i 12 mesi.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti:

	01/07/13 30/06/14	01/07/12 30/06/13	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	1,56	1,51	3,54
<i>Da altri</i>	1,89	0,73	157,75
<b>Totale</b>	<b>3,45</b>	<b>2,24</b>	<b>53,95</b>
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,92	1,01	(8,93)
<b>Totale</b>	<b>0,92</b>	<b>1,01</b>	<b>- 8,93</b>

## Situazione patrimoniale finanziaria

### Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	30/06/2014		30/06/2013	
			Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;5;6;7;5.1	Immobilizzazioni Nette		185,87	169,76%	179,80	200,52%
14;15;18;19;20; 21;24;25;26;28; 29	Circolante Netto	1	(75,32)	-68,79%	(89,18)	-99,46%
22	Fondo TFR		(1,06)	-0,97%	(0,95)	-1,06%
	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>109,49</b>	<b>100,00%</b>	<b>89,67</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:					
17	Patrimonio Netto		78,29	71,51%	78,12	87,13%
16;23;24.1;27.1	Indebitamento Finanziario Netto	2	31,19	28,49%	11,54	12,87%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>109,49</b>	<b>100,00%</b>	<b>89,67</b>	<b>100,00%</b>

#### Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 185,87 milioni con un incremento di Euro 6,07 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2013; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 35,94 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Biglia	Anderlecht	8.404	27	5
Anderson	Santos	7.520	20	5
Perea	Deportivo Cali	2.336	20	5
Berisha	Kalmar	400	24	5
Vinicius	-	152	20	4
Novaretti	-	0	28	4

<b>TOTALE</b>	-	<b>18.812</b>	-	-
---------------	---	---------------	---	---

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	Plusvalenza/ minusvalenza realizzata
Hernanes	Inter	20.000		15.731
Kozac	Aston Villa	6.500	24	6.147
Floccari	Sassuolo	2.000		1.133
<b>Totale</b>	---	<b>28.500</b>	---	<b>23.011</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e del conto corrente di corrispondenza infragruppo, è pari a Euro 52,14 milioni al 30 giugno 2014 con un incremento di Euro 5,34 milioni rispetto al 30 giugno 2013. La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti verso enti specifici in conseguenza delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive effettuate nella sessione invernale della campagna trasferimenti.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 78,29 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 8,11 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2013 di Euro 1,13 milioni. La variazione dei fondi è dovuta principalmente allo storno del fondo spese partecipazioni per la chiusura in bonis della liquidazione della collegata SDS.

L'importo complessivo dei fondi è costituito principalmente dalle imposte differite per Euro 6,97 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2013 un incremento netto di Euro 0,11 milioni.

Al 30 giugno 2014, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 114,04 milioni, diminuiti di Euro 7,18 milioni rispetto al 30 giugno 2013. La variazione è dipesa principalmente dal decremento delle voci debiti commerciali correnti, debiti tributari e debiti verso tesserati per minori premi individuali e collettivi cui si contrappone l'aumento dei debiti verso enti specifici.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 31,19 milioni, con un incremento di Euro 19,65 milioni, rispetto al 30 giugno 2013, dovuto principalmente agli esborsi ri-venienti dalla importante campagna acquisti estiva di diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ed alla puntuale individuazione della competenza riferita alla stagione 2014-2015 degli incassi di rilevanti quote derivanti dalle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive effettuate nella sessione invernale.

INDICATORI DI SINTESI	01/07/13 30/06/14	01/07/12 30/06/13
<b>ROE NETTO</b>	0,28%	-6,91%
<b>ROE LORDO</b>	1,83%	-11,19%
<b>ROI</b>	3,04%	-9,54%
<b>ROS</b>	4,06%	-11,74%

INDICATORI DI SINTESI	30/06/14	30/06/13
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)</b>		
-in valore assoluto	(107,57)	(101,68)
-in percentuale	42,12%	43,45%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)</b>		
-in valore assoluto	(29,79)	(22,13)
-in percentuale	83,97%	87,69%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)</b>		
- componenti positive e negative a breve	(31,19)	(11,54)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine	0,00	0,00
<b>- Totale</b>	<b>(31,19)</b>	<b>(11,54)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	207,68%	197,66%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	39,84%	14,78%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(48,53)	(42,03)
-in percentuale	42,78%	43,87%
<b>CASH FLOW</b>		
<b>- variazione cash flow nel periodo</b>	<b>(3,06)</b>	<b>(2,40)</b>
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>13,87</b>	<b>14,97</b>

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

### *Altre informazioni*

#### *Presenze allo stadio*

Il numero complessivo di spettatori per le partite di campionato disputate in casa è stato di 602.252 contro i 609.423 della passata stagione (-1,18%). In particolare il numero delle presenze degli abbonati è aumentato da 355.219 a 401.283 e gli spettatori paganti sono diminuiti da 254.204 a 200.969.

I corrispondenti incassi sono rappresentati nella seguente tabella (Euro Milioni):

	2013/2014	2012/2013	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	19	19	0,00	0,00
Abbonati	3,45	3,21	0,24	7,40
Paganti	4,70	5,74	(1,04)	(18,16)
<b>Totale</b>	<b>8,14</b>	<b>8,95</b>	<b>(0,81)</b>	<b>(9,00)</b>

Per quanto riguarda le altre gare, i dati relativi a spettatori ed incassi sono i seguenti:



**Coppa Italia:**

	2013/2014	2012/2013	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	1	3	(2,00)	-
Numero spettatori (*)	7.418	75.748	(68.330)	-
<b>Incassi Totale</b>	<b>0,07</b>	<b>1,29</b>	<b>(1,22)</b>	-

(\*) compreso quota abbonati

**Coppe Europee:**

	2013/2014	2012/2013	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	4	7	(3,00)	-
Numero spettatori	34.073	81.765	(47.692)	-
<b>Incassi Totale</b>	<b>0,54</b>	<b>1,52</b>	<b>(0,98)</b>	-

**Altre gare:**

	2013/2014	2012/2013	Differenza	Diff.%le
N.ro partite disputate	0	1	(1,00)	-
Numero spettatori	0	1.577	(1.577)	-
<b>Incassi Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,02</b>	<b>(0,02)</b>	-

In complesso nella stagione appena conclusa si sono rilevate 643.743 presenze contro le 768.513 della stagione 2012/2013 (-16,26%); il decremento risente delle partite in meno giocate in Tim Cup ed Europa League.

***Personale ed organizzazione***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

***Contenzioso***

La S.S. Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria ed'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali la Società ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, ragionevolmente si ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

***Passività potenziali***

Nel mese di dicembre 2012 è stato notificato alla Società un decreto ingiuntivo per un importo di Euro 1.600 migliaia, a fronte delle competenze richieste da un intermediario. È stato proposto appello al giudizio di primo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è stato valutato come possibile e pertanto la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

## ***Problematiche di natura fiscale***

### *Irap*

#### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia. Ancora non è stata fissata l'udienza per la discussione.

#### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A..

In data 8 luglio 2013 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia. Ancora non è stata fissata l'udienza per la discussione.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
  - della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell'Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
  - di apposito parere da parte di professionista;
- la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006, sono stati presentati ricorsi alla Commissione Tributaria di Roma che sono stati accolti, tranne quello per l'anno 2003 (Euro 0,12 milioni) che è stato rigettato.

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revocazione.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l'Agenzia delle Entrate l'atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all'ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell'importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime nove rate sono state pagate prima dei termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

### ***Contenzioso Sportivo***

*Zarate*

#### Collegio Arbitrale

In data 22 luglio 2013 il Collegio Arbitrale ha rigettato il ricorso presentato dal tesserato per lo scioglimento del rapporto in data 4 marzo 2013.

#### F.I.F.A.

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno. La decisione sulla vertenza ancora non è stata comunicata.

### ***Azioni proprie o di Società controllanti***

Nell'esercizio 2013/2014 la Società non ha acquistato né alienato azioni proprie o di Società controllanti neanche per il tramite di società fiduciarie o interposta persona. Al 30 giugno 2014 la Società non possiede azioni proprie né azioni di Società controllanti.

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali***

Ai sensi dell'art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nella Società da Amministratori, Sindaci, Direttori Generali.

Generalità	Nr. Azioni Al 30/06/13	Nr. Azioni acquistate	Nr. Azioni vendute	Nr. Azioni Al 30/06/14
Claudio Lotito (indirettamente)	45.408.929			45.408.929
Marco Moschini	0			0
Corrado Caruso	0			0
Alberto Incollingo	0			0
Fabio Bassan	0			0
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

### ***Privacy: misure di tutela e garanzia***

Il Titolare delegato per la privacy riferisce di aver redatto, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003 n.196, il Documento Programmatico sulla Sicurezza e di averlo aggiornato nei tempi previsti.

Tale documento definisce le politiche, gli standard di sicurezza e le procedure seguite dalla Società in sede di trattamento dei dati personali, sulla base dell'analisi dei rischi che incombono sui dati e della distribuzione dei compiti e delle responsabilità nell'ambito delle strutture preposte al controllo.

### ***Informazioni sull'adesione ai codici di comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'art. 89 bis del Regolamento agli Emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società.

### ***Informazioni ai sensi del IFRS 7***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2014***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 11 luglio 2014 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2014 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 11,75 milioni, Iva esclusa;
- è stato acquistato a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per Euro 0,50 milioni, Iva esclusa, con obbligo di acquisto al verificarsi di determinate condizioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

#### ***Passività potenziali***

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla Società un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza è stato valutato come possibile e pertanto la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

Il miglioramento del risultato 2013/2014, il proseguo nel percorso di ristrutturazione della rosa della prima squadra, agevolato dalle prossime scadenze contrattuali dei tesserati e di cui una ulteriore tappa si è realizzata nella campagna trasferimenti estiva 2014/2015, consentono la ragionevole attesa di conseguire gli obiettivi prefissati per la prossima stagione e di adempiere agli impegni finanziari assunti.

## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI REDATTA AI SENSI DELL'ART. 123-bis del TUF**

- *Esercizio chiuso al 30 giugno 2014*
- *Approvata nella riunione del Consiglio di Gestione del 18 settembre 2014*

### **1) INFORMAZIONI sugli ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)**

**alla data del 18/09/2014**

#### **a) Struttura del capitale sociale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera a), TUF)**

Il capitale sociale della S.S. Lazio S.p.A. sottoscritto e versato alla ammonta ad Euro 40.643.346,60 suddiviso in n. 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,60 cadauna; non esistono titoli non negoziati su mercati regolamentati; non esistono altre categorie di azioni oltre a quelle ordinarie.

#### **b) restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera b), TUF)**

Non sono previste restrizioni al libero trasferimento di titoli.

#### **c) Partecipazioni rilevanti nel capitale (ex art. 123-bis, comma 1, lettera c), TUF)**

Non risultano altre partecipazioni rilevanti nel capitale oltre quelle oggetto delle comunicazioni ricevute ai sensi dell'Art. 120 del TUF e, pertanto, l'unico azionista titolare di una partecipazione superiore al 2% del capitale sociale è LAZIO EVENTS S.r.l., titolare di n. 45.408.929 azioni ordinarie corrispondenti al 67,035% del capitale sociale.

#### **d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono titoli che conferiscono diritti speciali di controllo;

#### **e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera d), TUF)**

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto diversi da quelli statutariamente previsti neppure riservati a speciali categorie di azionisti quali i dipendenti;

#### **f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera f), TUF)**

Non esistono restrizioni o limitazioni quantitative al diritto di voto né sussistono forme di diversificazione fra diritti di voto e diritti finanziari.

**g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera g), TUF)**

Non risultano comunicati alla Società eventuali accordi ai sensi dell'articolo 122 del TUF.

**h) Clausole di *change of control* (ex art. 123-bis, comma 1, lettera h), TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex artt. 104, comma 1-ter 104-bis comma1)**

Non esistono accordi significativi dei quali la società o sue controllate siano parti e che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento di controllo della società, fatta eccezione per il Contratto di Sponsorizzazione in essere tra la S.S. LAZIO MARKETING & COMMUNICATION S.p.A. e la MACRON S.p.A. nel quale è contenuta una clausola che riconosce alla MACRON la facoltà di risolvere anticipatamente il contratto “nel caso di significativa variazione nella proprietà della Concedente ossia cessione da parte dell'azionista di riferimento di un pacchetto di azioni superiore al 35%”.

**i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lettera m), TUF)**

Non esistono deleghe rilasciate per gli aumenti di capitale ai sensi dell' articolo 2443 del codice civile né autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie.

**l) Attività di direzione e coordinamento (ex art. 2497 e ss. c.c.)**

La S.S. Lazio S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di LAZIO EVENTS S.r.l..

\*\*\*\*\*

Si precisa che:

- le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera i) (“*gli accordi tra le società e gli amministratori .... che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto*”) sono contenute anche nella relazione sulla remunerazione che sarà pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e, in ogni caso, non esistono accordi tra la società e i componenti del consiglio di gestione e/o di sorveglianza, che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto;

- in merito alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma primo, lettera l) (“*le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori .....nonchè alla modifica dello statuto, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva*”) si fa presente che la nomina e la sostituzione degli amministratori e dei componenti del consiglio di sorveglianza, nonché le modifiche dello statuto sono regolate conformemente alle norme legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva. Al riguardo si evidenzia che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di am-

ministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regolamentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

\*\*\*\*\*

## **2. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) TUF)**

A seguito della introduzione del "sistema dualistico" (intervenuta per effetto delle modifiche statutarie adottate con delibera dell'Assemblea Straordinaria del 13 ottobre 2004), in data 30 novembre 2004 è stato istituito un "Consiglio di Gestione" (organo amministrativo) e un "Consiglio di Sorveglianza" (organo di controllo), le cui competenze e funzioni sono rispettivamente fissate dalla legge e dalle vigenti norme statutarie.

Il Consiglio di Sorveglianza, con delibera in data 14 febbraio 2005, si è attribuito nella sua collegialità i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

La Società, con delibera da ultimo del Consiglio di Gestione del 18 settembre 2014, ha confermato la formulazione del proprio Codice di Autodisciplina in ottemperanza alle raccomandazioni emanate dal Comitato per la *Corporate Governance* nel dicembre 2011-luglio 2014 in quanto compatibili con il "Sistema Dualistico" e con la struttura di governance adottata dalla Società.

Il Codice di autodisciplina, nella sua vigente formulazione, stabilisce:

- i poteri e le competenze del Consiglio di Gestione e del suo Presidente;
- le modalità ed i termini con i quali i componenti muniti di deleghe riferiscono al Consiglio;
- la periodicità con cui devono tenersi le riunioni del Consiglio;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza e del suo Presidente;
- i poteri e le competenze del Presidente del Consiglio di Gestione;
- una normativa volta a regolamentare il trattamento di informazioni sensibili e riservate da parte dei componenti degli organi amministrativi e dei dirigenti della Società;
- il ruolo del Consiglio di Sorveglianza in relazione al sistema di controllo interno;
- la procedura applicabile per le operazioni con parti correlate;
- l'istituzione del registro delle persone aventi accesso alle informazioni indicate all'art. 114, comma 1 del TUF.



Il Consiglio di Gestione, nella medesima seduta del 18 settembre 2014, ha confermato il Codice di Comportamento in Materia di *Internal Dealing* in linea con il Regolamento di Borsa Italiana.

Il Codice di Comportamento in Materia di *Internal Dealing* è diretto a disciplinare, con efficacia cogente, gli obblighi di comportamento, di informativa, nonché di comunicazione nei confronti del mercato, inerenti alle operazioni effettuate per proprio conto dalle Persone Rilevanti sugli strumenti finanziari emessi di S.S. Lazio o dalle sue controllate.

Le modifiche apportate all'attuale versione rispetto al Codice previgente sono limitate alla individuazione delle Persone Rilevanti; in particolare, il vigente Codice individua come tali:

- i. i componenti del Consiglio di Gestione, i componenti del Consiglio di Sorveglianza, i Dirigenti della S.S. LAZIO;
- ii. il Responsabile Tecnico, l'Allenatore in Seconda della Prima Squadra della S.S. LAZIO, il Direttore Sportivo e il Segretario Generale;
- iii. gli Amministratori e i Sindaci delle Società controllate dalla S.S. LAZIO;
- iv. le persone, fisiche e/o giuridiche, iscritte nel Registro delle persone aventi accesso alle informazioni privilegiate istituito ai sensi dell'art. 115-bis del D.Lgs. 58/1998 e successive modificazioni ed integrazioni.

Oggetto di comunicazione sono le operazioni su strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio compiute, nell'ambito di ciascun trimestre, il cui ammontare sia pari o superiore ad Euro 30.000, nonché le operazioni significative, sempre aventi ad oggetto strumenti finanziari emessi da S.S. Lazio, il cui ammontare sia uguale o superiore ad Euro 150.000.

E' stato inoltre previsto un *black out period* durante il quale le *Persone Rilevanti* devono astenersi dal compimento delle sopra menzionate operazioni.

\*\*\*\*\*

### **3. ORGANI SOCIALI e FUNZIONI**

#### **3.1) Modalità di nomina e composizione del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza**

La nomina e la sostituzione dei componenti del Consiglio di Gestione e del Consiglio di Sorveglianza è regolata dalle vigenti disposizioni normative, regolamentari e statutarie.

Al riguardo si ricorda che il Consiglio di Gestione della S.S. LAZIO S.p.A. nella seduta dell'8 luglio 2013, ai sensi dell'art. 2365, comma 2, del Codice Civile e dell'art. 19 dello Statuto Sociale, ha deliberato di modificare gli articoli 18 e 24 dello Statuto Sociale relativi all'elezione e alla composizione degli organi di amministrazione e di controllo, al fine di adeguarne le previsioni alle disposizioni normative e regola-

mentari sull'equilibrio tra i generi in riferimento alla Legge 12 Luglio 2011, n. 120 ed all'art. 144-undecies.1 del Regolamento Consob 11971/1999.

Si ricorda, altresì, che l'Assemblea dei Soci tenutasi in data 28 ottobre 2013 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Sorveglianza per gli esercizi sociali 2013/2014, 2014/2015 e 2015/2016 e che, il nominato Consiglio di Sorveglianza ha provveduto alla nomina dei componenti del Consiglio di Gestione per il medesimo triennio.

### **3.2) Composizione degli organi di amministrazione e controllo**

#### **CONSIGLIO DI GESTIONE**

(nominato dal Consiglio di Sorveglianza del 28/10/2013)

Presidente – Dott. Claudio Lotito

Consigliere con deleghe – Dott. Marco Moschini

#### **CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA**

(nominato dall'Assemblea Ordinaria del 28/10/2013)

Presidente – Prof. Corrado Caruso

Vice Presidente – Prof. Alberto Incollingo

Consigliere – Prof. Fabio Bassan

Consigliere – Prof. Vincenzo Sanguigni

Consigliere – Avv. Silvia Venturini

### **3.3) Poteri attribuiti al Consiglio di gestione (rif. Delibera del 28/10/2013)**

Conformemente a quanto disposto dagli articoli 18, 19 e 22 dello Statuto Sociale, con deliberazione del Consiglio di Gestione intervenuta in data 28 ottobre 2013, alla data del presente documento risultano attribuiti agli organi sociali i seguenti poteri:

**A) Al Presidente del Consiglio di Gestione**, dott. Claudio Lotito: tutti i poteri del Consiglio come da Statuto, ad eccezione di quelli non delegabili per legge o per lo stesso Statuto, come appresso specificati in via esemplificativa e non esaustiva:

- 1) promuovere e sostenere -ovvero resistere a- azioni, domande (anche riconvenzionali) e istanze giudiziarie in materia civile (ivi incluse a titolo esemplificativo in materia lavoristica, fallimentare nonché di natura esecutiva e conservativa), penali ed amministrative (ivi incluse a titolo esemplificativo quelle di natura tributaria e davanti all'amministrazione finanziaria), per ogni ordine e grado di giurisdizione e anche per giudizi di revocazione, di cassazione e di costituzionalità, sia come attore sia come convenuto, e comunque rappresentare la Società dinanzi a qualsiasi Autorità Giudiziaria (ivi inclusi gli Organi della giustizia sportiva), in qualsiasi stato e grado, in tutti i giudizi e/o procedimenti sia attivi e/o passivi, ed innanzi a Collegi di arbitri e/o arbitratori, nazionali e inter-

nazionali, di qualsiasi natura, con qualsiasi potere, ivi incluso a titolo esemplificativo di conciliare e transigere e/o compromettere le singole controversie, rinunciare e/o accettare rinunce sia all'azione che agli atti del giudizio, di rispondere all'interrogatorio libero o formale su fatti di causa, di deferire e/o riferire giuramenti; con facoltà di farsi sostituire da procuratori per l'esercizio dei poteri conferitigli;

- 2) nominare e revocare avvocati, procuratori alle liti, consulenti tecnici in qualsiasi giudizio e/o procedimento, anche esecutivo, in ogni stato e grado, dinanzi all'Autorità Giudiziaria sia ordinaria che speciale, nazionale e regionale, comunque a qualsiasi Autorità Giudiziaria ed a quella arbitrale nazionale ed internazionale di qualsiasi natura (ivi inclusi gli arbitraggi); nominare avvocati e procuratori per la costituzione di parte civile in processi penali; nominare arbitri in Collegi nazionali ed internazionali di qualsiasi natura; nominare periti o arbitratori; eleggere domicilio;
- 3) rappresentare la Società nei rapporti con il C.O.N.I., la F.I.G.C., la L.N.P., la U.E.F.A., la F.I.F.A. e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la Società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti relativi;
- 4) rappresentare la Società in tutte le sue relazioni con gli uffici fiscali, finanziari e amministrativi dello Stato Italiano e di Stati esteri, con le Regioni, le Province ed i Comuni, con la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), con la Borsa Italiana S.p.A., ivi inclusa la facoltà di dichiarare redditi, presentare dichiarazioni ed istanze, fare reclami e ricorsi contro qualsiasi provvedimento degli uffici ed Autorità di cui sopra e firmare i relativi documenti;
- 5) rappresentare la Società per gli affari relativi all'amministrazione del personale avanti il Ministero delle Attività Produttive, il Ministero del Welfare, gli Ispettorati e gli Uffici (e/o le Direzioni Provinciali) del Lavoro ed ogni altro ufficio pubblico, gli Istituti previdenziali, gli organi e le organizzazioni di categoria e sindacali, nonché le Commissioni di Conciliazione, trattare e comporre innanzi ai predetti organi le vertenze in via transattiva;
- 6) rappresentare la Società, dando corso ad ogni adempimento ed eseguendo ogni operazione compresa la costituzione e lo svincolo di depositi cauzionali, presso il Debito Pubblico, la Cassa Depositi e Prestiti, le Tesorerie, le Intendenze di Finanza e qualsiasi altro ufficio, Ente ed Amministrazione pubblica o privata, comprese quelle comunali, provinciali, regionali, statali, gli uffici delle Imposte e del Registro, gli Uffici Ferroviari, Doganali, gli uffici UTIF, l'amministrazione postale;

- 7) compiere ogni operazione finanziaria, compreso factoring e leasing, presso banche, intermediari finanziari e enti finanziari in genere, con facoltà di aprire e gestire conti, costituire depositi, firmare assegni, disposizioni e quietanze, aprire cassette di sicurezza ritirandone il contenuto; trattare e definire le operazioni di mutuo, di apertura di credito e di affidamento in genere, nonché effettuare ogni altra operazione finanziaria che abbia l'effetto di creare un debito di natura finanziaria a carico della Società, determinando i tassi di interesse ed ogni altra pattuizione accessoria, nei limiti dei fidi concessi alla Società;
- 8) consentire iscrizioni, riduzioni e cancellazioni ipotecarie, procedere a trascrizioni e/o annotazioni di qualsiasi natura;
- 9) stipulare, modificare e risolvere fidejussioni con banche ed altri enti finanziari a garanzia di obbligazioni assunte o da assumere verso terzi da parte della Società e/o da parte di Società controllate direttamente o indirettamente, e comunque rilasciare garanzie sui beni sociali entro lo stesso limite;
- 10) esigere, riscuotere, girare per l'incasso e per lo sconto, protestare: effetti cambiari, vaglia bancari, postali e telegrafici, assegni (circolari e bancari), *chèques*, buoni, mandati, e qualunque altro titolo negoziabile;
- 11) disporre il trasferimento di fondi su conti correnti della Società da Banca a Banca;
- 12) acquistare, permutare, vendere beni mobili in genere, espletando tutte le relative formalità;
- 13) assumere dirigenti, quadri, impiegati, intermedi ed operai e stipulare i relativi contratti individuali di lavoro; coordinare e dirigere i rapporti con il personale, modificare e risolvere anche in via transattiva i relativi contratti individuali di lavoro; intimare licenziamenti individuali per giusta causa e/o giustificato motivo oggettivo o soggettivo anche nei confronti dei Dirigenti. Quanto ai Dirigenti di massimo livello questi potranno essere assunti e licenziati (ovvero si potrà procedere alla risoluzione del rapporto) solo previa delibera del Comitato Esecutivo;
- 14) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali a titolo esemplificativo l'acquisto e la cessione di diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione di contratti di cui all'art. 5 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96, la determinazione dell'indennità di preparazione e promozione dovute alla Società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 della Legge 23 marzo 1981 n. 91 e successive modifiche introdotte dal D.L. 485/96 convertito con Legge 586/96;
- 15) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con

calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;

- 16) procedere alla sottoscrizione (anche in sede di costituzione) di partecipazioni societarie, acquistare e vendere azioni, quote ed obbligazioni, anche convertibili, emesse da altre Società e compiere ogni operazione relativa a dette partecipazioni;
- 17) rappresentare la Società in assemblee di altre società, persone giuridiche, associazioni, fondazioni o comunque organismi partecipati dalla Società;
- 18) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di prestazione di opera intellettuale, consulenza professionale, contratti di lavoro (anche autonomo o subordinato) e di appalto in genere;
- 19) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti inerenti la normale gestione della Società, di seguito indicati a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo:
  - compravendita e fornitura di qualsiasi prodotto relativo all'attività della Società;
  - compravendita, permuta e leasing di beni mobili in genere, compresi automezzi ed altri mezzi di trasporto;
  - noleggio, spedizione, trasporto, deposito e comodato;
  - locazioni attive e passive;
  - comodato;
  - somministrazione;
- 20) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti di sponsorizzazione, promopubblicitari, licensing, franchising, ricerche di mercato, acquisizione e vendita di diritti televisivi, ed in genere contratti relativi all'attività pubblicitaria e promozionale della Società e alle ricerche di mercato;
- 21) definire, anche transigendo, la liquidazione di danni e sinistri, anche sportivi, designando a tal fine periti, medici, e legali, questi ultimi anche per attività stragiudiziali;
- 22) sottoscrivere certificati attestanti compensi corrisposti ai lavoratori dipendenti e le ritenute operate in genere dalla Società ai sensi di legge;
- 23) eseguire le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo e sottoporre a detti organi tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della Società.
- 24) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di

natura professionistico-sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della Società e/o a terzi;

**B) Al Consigliere di Gestione, dott. Marco Moschini, sino a revoca, ed in caso di assenza, impedimento o qualunque altra impossibilità fisica o giuridica del Presidente, i seguenti poteri, attribuendo al medesimo, sino a revoca, la delega per i rapporti con le organizzazioni ed autorità sportive nazionali ed estere anche in forma disgiunta con il Presidente e, segnatamente, i seguenti poteri:**

- 1) rappresentare la società nei rapporti con il CONI, la FIGC, la LNP, la UEFA, la FIFA e altre organizzazioni e autorità sportive nazionali ed estere e compiere presso tali organi ogni atto ed operazione, ivi inclusi quelli necessari ad ottenere concessioni, licenze ed altri atti autorizzativi in genere, stipulare e sottoscrivere disciplinari, convenzioni, atti di sottomissione o qualsiasi altro atto preparatorio di detti provvedimenti o relativo ad altri rapporti tra la società ed i soggetti sopra elencati e provvedere a tutti gli adempimenti necessari;**
  - 2) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, i contratti aventi ad oggetto prestazioni di natura professionistico/sportiva in genere, quali, a titolo esemplificativo, l'acquisto e la cessione dei diritti di proprietà sportiva, l'acquisto e la cessione dei contratti di cui all'art. 5 L.91/81 e successive modifiche introdotte dal DL 485/96, convertito nella L.586/96, la determinazione delle indennità di preparazione e promozione dovute alla società e che quest'ultima debba riconoscere ai sensi dell'art. 6 L.91/81 e successive modificazioni;**
  - 3) stipulare, modificare e risolvere, determinandone tutte le clausole opportune, nessuna esclusa, contratti economici, anche pluriennali, con calciatori professionisti, allenatori per la prima squadra, per il settore giovanile ed altri tesserati;**
  - 4) eseguire le deliberazioni del Consiglio di gestione nelle materie di cui alla presente delega e sottoporre a detto organo tutte le proposte che riterrà utili nell'interesse della società;**
  - 5) nell'ambito dei poteri allo stesso conferiti, potrà rilasciare procure e mandati in genere, anche di intermediazione in materia di prestazioni di natura professionistica/sportiva, per singoli atti e categorie di atti ai dipendenti della società e/o a terzi.**
- C) Restano riservati al Consiglio di Gestione i seguenti poteri, oltre a tutti i poteri non delegabili per legge e per statuto i seguenti poteri:**
- determinazione dei bilanci preventivi, anche infrannuali di periodo, annuali e pluriennali;
  - predisposizione del piano industriale della Società;
  - predisposizione dell'organigramma societario.

**Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.** Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 bis dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2013 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

\*\*\*\*\*

#### **4. TRATTAMENTO DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE**

La Società ha adottato idonee procedure volte alla gestione interna e alla comunicazione all'esterno dei documenti ed informazioni riguardanti l'Emittente, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate.

La Società ha adottato idonee procedure di informativa finanziaria, anche consolidata.

\*\*\*\*\*

#### **5. COMITATI**

Al Consiglio di Sorveglianza, con delibera del medesimo organo in data 14 febbraio 2005, sono attribuite nella sua collegialità le funzioni e i compiti riservati al "Comitato per il Controllo Interno" e al "Comitato per la remunerazione degli Amministratori".

\*\*\*\*\*

#### **6. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO e GESTIONE DEI RISCHI**

Il Consiglio di Gestione ha nominato quale "Preposto al sistema di controllo interno" il responsabile della funzione di Internal Audit.

All'Unità Organizzativa Internal Audit sono attribuite le funzioni di monitoraggio e verifica del corretto funzionamento del sistema di controllo interno.

Tale attività viene eseguita attraverso la realizzazione, nell'ambito del proprio programma annuale, di interventi di internal auditing, finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del Sistema di Controllo Interno, il rispetto della normativa di legge, delle procedure e disposizioni interne.

Il Preposto, nello svolgimento del proprio incarico, ha completa autonomia e non ha vincoli gerarchici, riferisce periodicamente al Presidente del Consiglio di Gestione ed al Consiglio di Sorveglianza sulla propria attività.

Con delibera del Consiglio di Gestione del 30 novembre 2010, la S.S. Lazio S.p.A. ha adottato la Procedura per le operazioni con Parti Correlate in ottemperanza alle prescrizioni di cui all'articolo 2391-bis del codice civile e del "Regolamento opera-

zioni con parti correlate” adottato con delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, come modificato dalla delibera Consob n. 17389 del 23 giugno 2010 (in seguito “Regolamento”), tenuto conto delle indicazioni e dei chiarimenti forniti dalla Consob con comunicazione n. DEM/10078683 del 24 settembre 2010.

\*\*\*\*\*

## **7. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI**

Per le informazioni della presente Sezione si rinvia alla relazione sulla remunerazione pubblicata ai sensi dell’art. 123-ter del TUF.

\*\*\*\*\*

## **8. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI**

Il Consiglio di Gestione, previo parere obbligatorio del Consiglio di Sorveglianza, conformemente a quanto previsto dal vigente articolo 23 *bis* dello statuto sociale ha confermato in data 28 ottobre 2013 il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari in persona del Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

I requisiti di professionalità e le modalità di nomina della figura professionale in questione sono indicati nel richiamato art. 23-bis dello Statuto Sociale dell’Emittente.

Con la medesima delibera del 28 ottobre 2013, il Consiglio di Gestione ha conferito al Dott. Cavaliere i seguenti poteri e mezzi:

- Dotazione di personale, in numero sufficiente (sia internamente che – ove necessario – in *outsourcing*) e con le idonee qualifiche professionali, a coadiuvare opportunamente l’operato del dirigente;
- Dotazione di strumenti di controllo di gestione anche informatici, sia *hardware* che *software*, per la società e tutte le sue controllate, e disponibilità di mezzi finanziari in relazione ai necessari investimenti, mediante l’utilizzo di un budget di cui dare rendicontazione.
- Legittimazione ad acquisire informazioni e notizie rilevanti per l’assolvimento dei propri compiti, con la possibilità di verificarle e controllarle, sia all’interno della società sia nelle *lines* gerarchiche inferiori da esso non direttamente dipendenti;
- Suggerimenti per la formulazione delle procedure aziendali che hanno impatto sul bilancio, sul bilancio consolidato, sui documenti soggetti ad attestazione;



- Suggerimenti per il disegno dei sistemi informativi che hanno impatto sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria;
- Possibilità di dialogare direttamente con gli organi amministrativi e di controllo, sia della società che delle controllate il cui bilancio è oggetto di consolidamento, inviare segnalazioni di problemi o anomalie, proporre soluzioni;

\*\*\*\*\*

## **9. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI**

La S.S. LAZIO S.p.A. ha istituito un'apposita sezione nell'ambito del proprio sito Internet ([www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) - sezione Investor Relator) nella quale sono messe a disposizione le informazioni concernenti l'Emittente che rivestono rilievo per i propri azionisti.

La S.S. LAZIO S.p.A. ha nominato Investor Relator il Dott. Marco Cavaliere, Direttore Amministrativo della Società.

\*\*\*\*\*

## **10. ASSEMBLEE**

I meccanismi di funzionamento dell'assemblea degli azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli azionisti e le modalità del loro esercizio, sono conformi alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva.

La Società non ha adottato un regolamento assembleare.

\*\*\*\*\*

La presente relazione, approvata dal Consiglio di Gestione in data 18 settembre 2014, è riportata nella sezione (indicata al comma 1 dell'art. 123-bis del TUF) della relazione sulla gestione al bilancio della Società al 30 giugno 2014.

La presente relazione ed i suoi allegati (TABELLA 1 INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI e TABELLA 2 STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI GESTIONE E DEL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA), unitamente alla documentazione di seguito indicata che ne costituisce parte integrante, viene messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in forma integrale (in formato .pdf) sul sito Internet della Società [www.sslazio.it](http://www.sslazio.it) (sezione Investor Relator) e nel sito di Borsa Italiana mediante circuito SDIR\_NIS:

- A. Codice di Autodisciplina e Procedura con Operazioni con Parti Correlate (Allegati A e A.1)
- B. Codice di Comportamento in materia di Internal dealing

### ***Proposte del Consiglio di Gestione***

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 30 giugno 2014 chiude con un utile di Euro 218.753. Vi proponiamo di destinare il 5%, pari a Euro 10.938 alla riserva legale, il 10%, pari a Euro 21.875, ad un'apposita riserva destinata al sostenimento di scuole giovanili di addestramento e formazione tecnica, e per il residuo di Euro 185.940 a nuovo.

Per il Consiglio di Gestione il Presidente

Dott. Claudio Lotito

## **STATO PATRIMONIALE**

valori in Euro					
ATTIVO		30/06/2014		30/06/2013	
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
Terreni e fabbricati	1	36.249.069		34.785.544	
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	3.933.896		3.945.405	
			7.140		8.349
			137.735		121.447
			3.789.020		3.815.608
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	35.937.442		30.921.691	
Altre attività immateriali	4	13.607.785		13.609.573	
	4.1		68		1.853
			69		72
	4.2		13.607.648		13.607.648
Partecipazioni in imprese controllate	5	95.484.306		95.484.306	
Partecipazioni in imprese collegate	6	0		-	
Altre Attività finanziarie	7	653.221		1.056.856	
			653.221		1.056.856
Crediti commerciali	8	274.180		1.418.964	
			274.180		1.418.964
Attività per imposte differite attive	9	18.388.034		18.312.948	
Altre attività non correnti	10	82.795		165.545	
			82.795		165.545
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>204.610.728</b>		<b>199.700.831</b>	
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>					
Partecipazioni in imprese controllate	5.1	0		0	
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>					
Rimanenze		0		0	
Crediti commerciali	11	2.439.748	2.439.748	2.472.346	2.472.346
Crediti verso parti correlate	12	470.552		1.193.570	
	12.1		470.552		410.237
	12.2		0		783.333
Crediti verso enti settore specifico	13	24.588.676		18.263.793	
Attività finanziarie correnti	14	5.715.588		4.819.113	
	14.1		565.464		296.721
	14.2		1.088.194		0
	14.3		4.061.931		4.522.392
Altre attività correnti	15	183.950		157.776	
	15.1		183.950		157.776
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	2.882.460		5.938.190	
			2.879.018		5.906.386
			0		8.731
			3.442		23.074
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>36.280.974</b>		<b>32.844.789</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>240.891.702</b>		<b>232.545.620</b>	

valori in Euro					
<b>PASSIVO</b>		<b>30/06/2014</b>		<b>30/06/2013</b>	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(35.283.597)		(35.233.879)	
	<i>Riserva da soprapprezzo delle azioni</i>		17.666.845		17.666.845
	<i>Riserva legale</i>		5.546.202		5.546.202
	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>		(367.867)		(367.867)
	<i>Altre riserve</i>		11.230.424		11.230.424
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.317.582)		(69.267.865)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41.619)		(41.619)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		72.713.993		78.108.578	
Utile ( Perdita ) di esercizio		218.753		(5.394.585)	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>17</b>	<b>78.292.496</b>		<b>78.123.461</b>	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Altre passività non correnti	18	60.980.706		64.824.258	
	<i>Debiti tributari</i>	18.1	55.874.984		59.447.002
	<i>Altri debiti</i>	18.2	0		68.430
	<i>Debiti verso fornitori</i>	18.3	0		-
	<i>Risconti passivi</i>	18.4	5.105.722		5.308.826
Debiti verso enti settore specifico	19	7.632.860		4.533.465	
Imposte differite passive	20	6.975.174		7.194.619	
Fondi per rischi e oneri non correnti	21	1.135.357		2.044.177	
	<i>Per imposte</i>	21.1	109.321		109.321
	<i>Altri fondi rischi</i>	21.2	1.026.036		1.934.856
Fondi per benefici ai dipendenti	22	1.062.456		953.531	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>77.786.553</b>		<b>79.550.050</b>	
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti finanziari correnti	23	0		57	
Altre passività correnti	24	35.626.780		31.854.208	
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	24.1	12.946.706		6.062.122
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	24.2	1.043.869		966.749
	<i>Altri debiti</i>	24.3	21.429.792		24.617.134
	<i>Risconti passivi</i>	24.4	206.414		208.204
Debiti verso enti settore specifico	25	14.227.882		11.530.760	
Debiti commerciali correnti	26	9.833.992		11.061.734	
	<i>Acconti</i>	26.1	101.492		697.863
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	26.2	9.732.500		10.363.871
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	27	21.131.302		11.430.023	
	<i>Debiti verso società controllate</i>	27.1	21.131.302		10.780.023
	<i>Debiti verso società collegate</i>	27.2	0		650.000
Debiti tributari	28	3.992.696		7.713.340	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	29	0		1.281.987	
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>84.812.653</b>		<b>74.872.109</b>	
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>240.891.702</b>		<b>232.545.620</b>	

## **CONTO ECONOMICO**

valori in Euro		01/07/2013 30/06/2014		01/07/2012 30/06/2013	
<b>RICAVI</b>	<b>30</b>				
Ricavi da gare	30.1	7.670.986		11.262.145	
<i>Ricavi da gare in casa</i>			4.329.071		7.109.971
<i>Percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			174.200		1.166.058
<i>Abbonamenti</i>			3.167.715		2.986.116
Diritti radiotelevisivi e proventi media	30.2	56.268.477		70.744.132	
<i>Televisivi</i>			45.202.259		42.310.685
<i>Percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
<i>Televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			4.031.981		15.362.093
<i>Da L.N.P.</i>			7.034.238		13.071.354
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	30.3	529.947		548.697	
<i>Sponsorizzazioni</i>			7.416		57.500
<i>Proventi pubblicitari</i>			521.244		490.307
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			1.287		890
Proventi da gestione diritti calciatori	30.4	23.394.877		3.124.155	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			150.000		1.796.578
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			22.985.488		1.308.317
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			259.388		19.260
Altri ricavi	30.5	7.253.562		10.788.344	
<i>Da plusvalenze per operazioni societarie (non ricorrente)</i>			-		-
<i>Da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			1.560.906		1.507.585
<i>Da altri:</i>			3.061.076		3.304.953
<i>-di cui non ricorrenti</i>			1.887.173		732.165
<i>Contributi in c/esercizio</i>			2.631.579		5.975.806
<i>Proventi vari</i>			0		0
Variazione delle rimanenze	30.6	0		0	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	30.7	0		0	
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>95.117.849</b>		<b>96.467.474</b>	
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>31</b>				
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31.1	(1.637.915)		(1.650.789)	
Personale	31.2	(52.116.305)		(64.038.355)	
<i>Salari e stipendi</i>			(49.022.385)		(61.191.724)
<i>Oneri sociali</i>			(2.750.049)		(2.469.445)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(168.283)		(147.481)
<i>Altri costi</i>			(175.589)		(229.705)
<i>-di cui non ricorrenti</i>			-		0
Oneri da gestione diritti calciatori	31.3	(91.552)		(50.762)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			-		0
<i>Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			-		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(91.552)		(50.762)
Oneri per servizi esterni	31.4	(18.143.138)		(14.492.307)	
<i>Costi per tesserati</i>			(490.549)		(540.264)
<i>Costi per attività sportiva</i>			0		-
<i>Costi specifici tecnici</i>			(3.355.664)		(5.374.634)
<i>Costi per vitto, alloggio e locomozione</i>			(1.179.681)		(1.264.667)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(981.170)		(1.261.134)
<i>Spese assicurative</i>			(156.113)		(169.767)
<i>Spese amministrative</i>			(10.132.832)		(4.044.573)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(1.847.128)		(1.837.268)
Altri oneri	31.5	(5.642.133)		(6.418.624)	
<i>Spese bancarie</i>			(173.439)		(217.546)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.144.826)		(3.242.888)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(509.048)		(637.990)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(5.905)		(5.405)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
<i>-) percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(27.715)		(503.435)
<i>-) percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i>			-		0
<i>Altri oneri di gestione</i>			(796.263)		(803.043)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(918.257)		(1.008.318)
<i>Minusvalenze da cessione immob. materiali</i>			(66.680)		0
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(77.631.044)</b>		<b>(86.650.836)</b>	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	32	(14.612.574)		(21.131.963)	
<i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>			(13.736.908)		(19.077.777)
<i>Amm. Oneri pluriennali ex DL 282</i>			0		0
<i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>			(868.574)		(866.969)
<i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>			(7.091)		(1.187.217)
Accantonamenti e altre svalutazioni	33	983.377		(13.216)	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			125.707		(13.216)
<i>Accantonamenti per rischi</i>			0		0
<i>-di cui non ricorrenti</i>			0		0
<i>Accantonamento altri fondi</i>			857.670		0
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>3.857.608</b>		<b>(11.328.542)</b>	

<b>valori in Euro</b>		<b>01/07/2013</b>		<b>01/07/2012</b>	
		<b>30/06/2014</b>		<b>30/06/2013</b>	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>3.857.608</b>		<b>(11.328.542)</b>	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	34	0		7.000.000	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni			0		7.000.000
Oneri finanziari netti e differenze cambio	35	(2.427.652)		(4.412.033)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili			84.316		105
b) perdite			(8.705)		0
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>			<b>75.611</b>		<b>105</b>
da terzi			8.205		13.217
da compart. ex art. 102 NOIF			200		0
da attualizzazione			58.798		157.794
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>			<b>67.202</b>		<b>171.011</b>
<b>Oneri finanziari</b>					
verso imprese controllate			(604.420)		(369.740)
verso terzi			(1.011.638)		(2.647.347)
da attualizzazione			(954.408)		(1.566.062)
<b>Totale oneri finanziari</b>			<b>(2.570.466)</b>		<b>(4.583.149)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>1.429.956</b>		<b>(8.740.575)</b>	
Imposte correnti	36	(1.505.733)		(2.187.738)	
Imposte differite e anticipate	37	294.530		5.533.728	
b) imposte differite			219.445		1.618.551
c) imposte anticipate			75.085		3.915.177
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>218.753</b>		<b>(5.394.585)</b>	
<b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>					
UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO		218.753		(5.394.585)	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		-		-	
<b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>		<b>218.753</b>		<b>(5.394.585)</b>	



## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Totale		
		<i>Riserva da sopraprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva legale</i>	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>	<i>Altre riserve</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Utili/Perdite portate a patrimonio netto</i>	Utili (Perdite) portati a nuovo	Utile (Perdita) di esercizio	patrimonio netto
<b>Saldo al 30.06.13</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.546</b>	<b>(368)</b>	<b>11.230</b>	<b>(69.268)</b>	<b>(42)</b>	<b>78.109</b>	<b>(5.394)</b>	<b>78.123</b>
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio								(5.394)	5.394	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS					(50)					(50)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN									219	0
Utile netto di esercizio									219	219
<b>Saldo al 30.06.13</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.546</b>	<b>(368)</b>	<b>11.180</b>	<b>(69.268)</b>	<b>(42)</b>	<b>72.715</b>	<b>219</b>	<b>78.292</b>

  

Azioni	67.738.911
Utile per azione	0,003

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Totale		
		<i>Riserva da sopraprezzo delle azioni</i>	<i>Riserva legale</i>	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>	<i>Altre riserve</i>	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>	<i>Utili/perdite portate a patrimonio netto</i>	Utili(Perdite) portati a nuovo	Utile(Perdita) di esercizio	Totale
<b>Saldo al 30.06.12</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.518</b>	<b>(368)</b>	<b>11.172</b>	<b>(69.215)</b>	<b>(42)</b>	<b>77.615</b>	<b>580</b>	<b>83.570</b>
Riporto a nuovo dell'utile netto dell'esercizio			28		58			494	(580)	0
Aumento del capitale sociale										0
Dividendi distribuiti da società controllate										0
Variazione per applicazione IAS						(53)				(53)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									(5.395)	(5.395)
<b>Saldo al 30.06.13</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.546</b>	<b>(368)</b>	<b>11.230</b>	<b>(69.268)</b>	<b>(42)</b>	<b>78.109</b>	<b>(5.394)</b>	<b>78.123</b>

## Nota al bilancio n. 17

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

<b>in euro</b>		<b>RENDICONTO</b>		<b>RENDICONTO</b>	
		<b>30/06/14</b>		<b>30/06/13</b>	
<b>UTILE (PERDITA) DI PERIODO</b>			<b>218.753</b>		<b>(5.394.585)</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	32		13.735.123		19.074.992
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali			1.785		2.785
Ammortamento immobilizzazioni materiali	33		868.574		866.969
Variazione T.F.R. *)			59.208		65.105
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite	9,20,21		(1.203.350)		(5.582.368)
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>			<b>13.680.093</b>		<b>9.032.898</b>
Variazione rimanenze			0		0
Variazione crediti verso società calcistiche	8,13		5.180.099		6.625.594
Variazione crediti verso clienti	10,11		(115.348)		(8.554.833)
Variazione crediti tributari			1.356.937		4.212
Variazione crediti diversi	12		(723.018)		(1.072.667)
Variazione attività finanziarie			(460.462)		834.361
Variazione ratei e risconti attivi			26.174		(34.295)
<b>Totale (B)</b>			<b>5.264.382</b>		<b>(2.197.627)</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	19,24		5.796.516		(9.696.543)
Variazione debiti commerciali	25		(1.296.172)		(7.336.952)
Variazione debiti tributari	18,1,27,28		(8.574.649)		(2.406.889)
Variazione debiti diversi	23,2,23,3,26		(3.110.222)		8.049.649
Variazione ratei e risconti passivi	18,2,23,4		(204.894)		(204.748)
<b>Totale (C)</b>			<b>(7.389.420)</b>		<b>(11.595.484)</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>			<b>12.653.803</b>		<b>9.397.857</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>			<b>1.026.290</b>		<b>(364.958)</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	3,3,1,31		18.750.871		(10.742.063)
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	4		0		2.237
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali			2.320.591		125.091
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie			(403.634)		90.774
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>			<b>(20.667.827)</b>		<b>10.523.960</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili			0		0
Debiti verso soci per finanziamenti			0		0
Debiti verso banche			(57)		57
Debiti verso altri finanziatori	24,1		6.884.584		(3.475.006)
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni	27		9.701.279		(9.084.305)
Apporti di capitale			0		0
Distribuzione di utili			0		0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>			<b>16.585.806</b>		<b>(12.559.254)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI (H= E-F+G)</b>			<b>(3.055.731)</b>		<b>(2.400.253)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo	16		5.938.190		8.338.443
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	16		2.882.460		5.938.190
<b>SALDO A PAREGGIO</b>			<b>(3.055.731)</b>		<b>(2.400.253)</b>

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione passate a patrimonio netto

**NOTE AL BILANCIO SEPARATO**  
**DELLA S.S. LAZIO SPA**  
**AL 30 GIUGNO 2014**  
**CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività della S.S. Lazio S.p.A.**

S.S. Lazio S.p.A. è una società per azioni quotata presso Borsa Italiana S.p.A.. Opera nel settore del calcio professionistico e gestisce le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di calcio di Serie A. Le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio sono gestite, a far data dal 29 settembre 2006, dalla Lazio Marketing & Communication S.p.A., controllata al 100% dalla S.S. Lazio S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio di Esercizio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2014 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi.

La redazione del Bilancio di Esercizio e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare della Vostra Società, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio di Esercizio al 30 giugno 2014 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio al 30 giugno 2014 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per la società:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui la società è esposta:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio di Esercizio è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato i principi contabili sotto riportati, che tuttavia saranno applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2014; è prevista la possibilità di applicazione di tali principi in via anticipata (dal 1 gennaio 2013), tuttavia la società applicherà tali principi a partire dal bilancio 2014/2015; non sono in ogni caso previsti effetti rilevanti.

*IFRS 10 Bilancio consolidato,  
IAS 27 Bilancio separato,*

*IFRS 11 Accordi a controllo congiunto,*  
*IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità,*  
*IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture,*  
*IFRS 13 Misurazione del fair value;*  
*Modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli IFRS – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo-utilizzatori,*  
*Modifiche all'IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative – Compensazione di attività e passività finanziarie,*  
*Modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: esposizione in bilancio - Compensazione di attività e passività finanziarie.*  
*Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio*  
*Modifiche all'IFRS 7 (Strumenti finanziari: informazioni integrative – compensazione di attività e passività finanziarie)*  
*Modifiche allo IAS 12 (Imposte sul reddito).*

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

### ***Attività immateriali***

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore, ai sensi del principio contabile IAS 36. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.

- Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori. I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche “L.N.P.” o “Lega Calcio”) e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d’esercizio l’ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis*. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell’eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell’ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l’esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L’eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti.  
Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L’ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della comproprietà è calcolato sul minor costo così determinato.
- Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F. Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l’ammortamento non è effettuato.
- Library SS Lazio. L’asset è riferito all’archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un’immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di



congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value* al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritti al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il modello del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%

Le opere d'arte di proprietà della Società sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, la Società verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Strumenti finanziari***

#### *Partecipazioni in imprese controllate e collegate*

##### *Imprese controllate*

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

Nel Bilancio separato di S.S. Lazio S.p.A. le partecipazioni in imprese controllate si riferiscono alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A..

Le partecipazioni in una società controllata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Nel Bilancio d'esercizio di S.S. Lazio S.p.A. la partecipazione in SS Lazio Marketing & Communication S.p.A. è valutata al costo. Il costo della partecipazione è pari al *fair va-*

lue del corrispettivo, cioè delle attività nette, versato a fronte della partecipazione nell'operazione di conferimento.

Le perdite durevoli per riduzione di valore (*impairment*) sono contabilizzate a conto economico e sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

### Imprese collegate

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

Le partecipazioni in una società collegata non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio separato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 27, al costo oppure in conformità al Principio IAS 39, che consente, in alternativa al costo, la valutazione al *fair value*, se misurabile attendibilmente.

Sulla base della definizione di cui allo IAS 28, la Società possiede alcune partecipazioni minori in società inattive. Tali partecipazioni sono valutate al *fair value*.

Gli utili o le perdite derivanti da variazioni di valore del *fair value* sono imputati direttamente ad una riserva del patrimonio netto, sino alla eliminazione dell'attività, momento in cui l'utile o la perdita complessivo precedentemente rilevato nel patrimonio netto deve essere rilevato a conto economico. Nel caso in cui esistano evidenze obiettive che l'attività abbia subito una riduzione di valore, la perdita di valore cumulativa già rilevata nel patrimonio netto deve essere stornata e rilevata a conto economico anche se l'attività non è stata eliminata. Le perdite di valore sono successivamente ripristinate al venir meno delle condizioni che le avevano generate.

### Altre attività finanziarie non correnti

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

### Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

### Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

### Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

### Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

### Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

### Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi rischi e oneri vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

### ***Fondo per benefici ai dipendenti***

Il fondo (ex T.F.R.) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l’impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l’esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L’importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Gli utili e le perdite attuariali derivanti dall’applicazione del Principio Contabile IAS 19 sono rilevati immediatamente a patrimonio netto, senza l’utilizzo di alcun «corridoio».

### ***Operazioni in valuta estera***

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell’operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall’estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l’esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues* – Ricavi), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all’entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell’operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all’effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell’inizio delle competizioni sportive, sono riscontati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla so-

stanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

## ***Costi***

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesserati sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

### 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive

#### 1.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore (IAS 38);

#### 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

### 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive

- 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

### 3) Rinnovi contrattuali

#### 3.1) intermediazione non condizionata

- il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;

#### 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni

- il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;

### 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive

- 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;

### 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive

- 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### *Imposte correnti e differite*

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

### **Risultato per azione**

Il risultato per azione ordinaria è calcolato dividendo il risultato economico della Società per il numero medio delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio ai sensi dello IAS 33. Si rileva che non sussistono condizioni che determinano effetti diluitivi dell'utile per azione.

### **Altre Informazioni**

Ai sensi della comunicazione CONSOB n. 98084143 si precisa che il settore primario di attività della Società è quello della partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali; conseguentemente le componenti economico - patrimoniali del bilancio sono essenzialmente ascrivibili a tale tipologia di attività. Inoltre, la parte preponderante dell'attività della società si svolge in ambito nazionale.

### Modifiche progetto di bilancio

Alla data di approvazione del progetto di bilancio, il Consiglio di Gestione ha autorizzato il Presidente ad apportare tutte le eventuali modifiche laddove fossero necessarie.

## Informazioni ai sensi dell'IFRS 7 e dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis CC

Di seguito vengono fornite le informazioni relative ai principali rischi finanziari cui è esposta la Società:

- Garanzie

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2014/2015, al fine di ottenere un anticipo da parte Unicredit Factoring.

- Inadempimenti di debiti finanziari

La Società non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

- Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)

Fondo svalutazione crediti (€/ml)	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
<b>Saldo al 30/06/2013</b>	<b>3,91</b>	<b>0,54</b>	<b>11,41</b>
Riclassifica			
Accantonamenti	0,07		-0,19
Utilizzi		-0,01	
<b>Saldo al 30/06/2014</b>	<b>3,98</b>	<b>0,53</b>	<b>11,22</b>

Tipologia di rischi coperti:

- Rischio di credito

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

La Società gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative:



Massima esposizione creditizia (€ml) al lordo svalutazione	30/06/14	30/06/13	Garanzie al 30/06/14	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	6,65	6,64	No	
Crediti verso enti settore specifico	25,38	19,68	No	
Attività finanziarie	15,85	16,23	No	
Crediti verso parti correlate	-	1,19	No	
<b>Totale</b>	<b>47,88</b>	<b>43,75</b>		
Di cui scaduti	0,08	2,57		

  

Analisi dello scaduto (€ml)	30/06/14	30/06/13	Garanzie al 30/06/14	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	0,08	2,33	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,00	0,24	No	
-attività finanziarie				
<b>Totale</b>	<b>0,08</b>	<b>2,57</b>		

  

Svalutazione crediti (€ml)	30/06/14	30/06/13	Garanzie al 30/06/14	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	3,82	3,91	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,31	0,09	No	
-attività finanziarie	7,95	8,15	No	
Al 50%			No	
-crediti commerciali	0	0	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,44	0,44	No	
-attività finanziarie	6,47	6,47	No	
<b>Totale</b>	<b>18,99</b>	<b>19,06</b>		

- Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.

La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	30/06/2014	30/06/2013
scaduto:		
-procuratori	6,11	0,00
-altre passività	0,20	0,25
-commerciali	2,92	3,58
01-365gg:		
-finanziari	12,95	6,06
-istituti previdenza	1,04	0,97
-personale	12,96	16,56
-procuratori	1,13	6,67
-altre passività	1,03	1,14
-settore specifico	14,23	11,53
-commerciali	6,91	7,48
-parti correlate	21,13	11,43
-tributari	3,99	9,00
Oltre 365gg:		
-tributari	55,87	59,45
-procuratori	0,00	0,07
-settore specifico	7,63	4,53
-commerciali	0,00	0,00

(\*) sono esclusi i risconti passivi

- Rischio di cambio

La Società non ha posizioni significative in valuta.

- Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti verso controllate;
- debiti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d’ingiunzione.

Per i debiti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un’analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse

in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell’esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l’Agenzia delle Entrate, il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

#### Accantonamenti, passività e attività potenziali

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

#### ***Direzione e coordinamento***

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2013 nella tabella che segue, in euro:

#### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	30.06.13	30.06.12
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.549	136.635
D) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.256.411</b>	<b>29.256.497</b>

PASSIVO	30.06.13	30.06.12
A) PATRIMONIO NETTO	53.826	53.377
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.202.585	29.203.120
E) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.256.411</b>	<b>29.256.497</b>

**GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI** 0                      0

#### CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.100	19.250
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(540)	(1.789)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	22.194	20.318
IMPOSTE SUL REDDITO	(105)	(97)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>449</b>	<b>(818)</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

#### ***Rapporti con parti correlate***

In base a quanto disposto dall' articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo la Società ha intrattenuto rapporti con:

- la controllata al 100% S.S. Lazio Marketing & Communication S.pA., principalmente per contratti passivi di fornitura materiale sportivo e di natura finanziaria (interessi passivi), costo di Euro 2,15 milioni; per contratti attivi di fornitura di spazi pubblicitari, di service, biglietti ed abbonamenti, ricavo di Euro 0,75 milioni; per contratto di consolidato fiscale, credito di Euro 0,47 milioni; per contratto di conto corrente di corrispondenza, debito di Euro 21,13 milioni;
- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,55 milioni ed acconti per Euro 0,16 milioni, riferiti al servizio di vigilanza;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 1,48 milioni e debito di Euro 0,21 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 0,61 milioni e debito di Euro 0,44 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;

- la Linda, per un costo complessivo definitivo che incide solo nel primo semestre di Euro 1,80 milioni, debito di Euro 0,10 milioni ed acconti per Euro 0,12 milioni, a fronte di costi complementari alle attività ricevute per prestazioni di servizi;
- la Snam Lazio Sud per acconti su lavori per Euro 2,30 milioni ed un costo di Euro 3,22 milioni, a fronte di costi complementari alle attività ricevute per servizi di assistenza ai sistemi informatici, finanziari, amministrativi, processi organizzativi e logistici aziendali e amministrazione del personale;
- la Bona Dea, per un costo complessivo definitivo che incide solo nel primo semestre di Euro 1,00 milioni, a fronte di costi complementari alle attività ricevute per prestazioni di servizi

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### *Posizione finanziaria netta*

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 31,19 milioni, con un incremento di Euro 19,65 milioni, rispetto al 30 giugno 2013, dovuto principalmente agli esborsi ri-venienti dalla importante campagna acquisti estiva di diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ed allo slittamento alla stagione 2014-2015 degli incassi di rilevanti quote deri-vanti dalle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive effettuate nella sessione invernale. La posizione finanziaria si compone come segue:

<b>(importi in E/ml.)</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>
A. Cassa	0	0,03
B. Banche	2,88	5,91
<b>D. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>2,88</b>	<b>5,94</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F. Debiti bancari correnti	0	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	0	0
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(12,94)	(6,06)
.verso soggetti correlati	(21,13)	(11,43)
<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(34,07)</b>	<b>(17,49)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b>	<b>(31,19)</b>	<b>(11,54)</b>
<b>K. Crediti finanziari non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>O. Debiti finanziari non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(31,19)</b>	<b>(11,54)</b>

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

Tale voce ammonta ad Euro 36.249 migliaia con un incremento netto di Euro 1.463 migliaia rispetto al 30 giugno 2013 dovuto ad importi relativi al progetto Accademy ed a modifiche dell'impiantistica attuale.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

<b>in €000</b>	
<b>Costo o valore rivalutato</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>
<b>al 30 giugno 2013</b>	<b>40.971</b>
Acquisti /Immobilizzazioni in corso	2.236
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>43.207</b>
Di cui:	
al costo	43.207
a valore rivalutato	0
<b>in €000</b>	
<b>Ammortamenti cumulati</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>6.185</b>
Ammortamento dell'anno	773
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>6.958</b>
<b>in €000</b>	
<b>Valore contabile netto</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>34.786</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>36.249</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo 2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale ga-

ranzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l’Agenzia delle Entrate.

## 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 3.934 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 10 migliaia per effetto dell’ammortamento del periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

Costo o valore rivalutato					in €000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>268</b>	<b>746</b>	<b>1.436</b>	<b>5.999</b>	<b>8.449</b>
Incrementi		66		19	85
Dismissioni					-
Cessioni					-
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					-
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					-
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>268</b>	<b>812</b>	<b>1.436</b>	<b>6.018</b>	<b>8.534</b>
Di cui:					
al costo	268	812	1.436	6.018	8.534
a valore rivalutato	0	0	0	0	-

Ammortamenti cumulati					in €000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>260</b>	<b>625</b>	<b>1.436</b>	<b>2.184</b>	<b>4.505</b>
Ammortamento dell'anno	1	49		45	95
Svalutazioni per perdite					-
Eliminazioni per cessioni					-
Eliminazioni per rivalutazioni					-
Attività disponibili per la vendita					-
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>261</b>	<b>674</b>	<b>1.436</b>	<b>2.229</b>	<b>4.600</b>

Valore contabile netto					in €000
	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>8</b>	<b>121</b>	<b>0</b>	<b>3.815</b>	<b>3.944</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>7</b>	<b>138</b>	<b>0</b>	<b>3.789</b>	<b>3.934</b>

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.603 migliaia.

## 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 35.937 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 5.015 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all’acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Biglia, Anderson, Perea e Candreva, mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Hernanes, Floccari e Kozac e dalla quota di ammortamento del periodo.

La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

		in E/000		
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)	Stranieri (*)	Totale
<b>Costo</b>				
Al 1° luglio 2013		22.106	68.545	90.651
-diritti	21.866		64.761	86.626
-costi di intermediazione	240		3.784	4.024
Incrementi		4.000	19.189	23.189
-diritti	4.000		18.109	22.109
-costi di intermediazione	0		1.080	1.080
Decrementi		(8.351)	(17.742)	(26.093)
-diritti	(8.351)		(15.743)	(24.094)
-costi di intermediazione	0		(1.999)	(1.999)
<b>Al 30 giugno 2014</b>		<b>17.755</b>	<b>69.992</b>	<b>87.746</b>
-diritti	17.515		67.126	84.642
-costi di intermediazione	240		2.865	3.105
<b>Fondo Ammortamenti</b>				
Al 1° luglio 2013		(13.527)	(46.203)	(59.730)
-diritti	(13.309)		(43.984)	(57.293)
-costi di intermediazione	(219)		(2.219)	(2.437)
Decrementi		7.485	14.171	21.656
-diritti	7.485		12.724	20.209
-costi di intermediazione	0		1.447	1.447
Quota dell'esercizio		(3.542)	(10.193)	(13.735)
-diritti	(3.521)		(9.374)	(12.895)
-costi di intermediazione	(21)		(819)	(840)
<b>Al 30 giugno 2014</b>		<b>(9.585)</b>	<b>(42.225)</b>	<b>(51.807)</b>
-diritti	(9.345)		(40.634)	(49.979)
-costi di intermediazione	(240)		(1.591)	(1.831)
<b>Valore netto contabile</b>				
Al 1° luglio 2013		8.579	22.342	30.920
-diritti	8.557		20.776	29.333
-costi di intermediazione	21		1.566	1.587
<b>Al 30 giugno 2014</b>		<b>8.171</b>	<b>27.767</b>	<b>35.937</b>
-diritti	8.171		26.492	34.663
-costi di intermediazione	0		1.275	1.275

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2014

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2013 – giugno 2014.

La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

#### 4. Altre attività immateriali

##### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (*impairment test*) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2014 dal Prof. Giovanni Fiori. L'*impairment test* è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti rivenienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 4,42% (Risk Free 2,42%, Market Risk Premium 5,00% e Beta di settore 0,40) . Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato. Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

## 5. Partecipazioni in imprese controllate

La partecipazione in *imprese controllate*, pari ad Euro 95.484 migliaia, si riferisce alla S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. A seguito del conferimento del ramo d'azienda. La S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. può essere considerata una Cash Generating Unit. Il valore della partecipazione è stato pertanto sottoposto al test di Impairment, con il supporto anche di una apposita valutazione redatta dal Prof. Giovanni Fiori. In particolare si è proceduto nella attualizzazione dei flussi finanziari netti attesi con l'utilizzo di un tasso basato sulle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore. Le previsioni non hanno tenuto conto degli effetti possibili collegati al progetto stadio.

Sulla base dell'*impairment test* è stato possibile mantenere immutato il valore della partecipazione.

Denominazione della controllata	Luogo di costituzione della società o sede della società	% capitale	% diritti di	Attività
		posseduto	voto esercitabili	principale
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello (RM)	100%	100%	Commercializzazione

Nella S.S. Lazio Marketing e Communication S.p.A. la S.S. Lazio S.p.A. ha conferito, in data 29 settembre 2006, il proprio ramo commerciale operante nel mercato dello sfruttamento commerciale dei brand. Questo è stato composto dalle seguenti attività e passività inerenti l'area "commerciale": portafoglio brand S.S. Lazio; attrezzature industriali e commerciali; crediti v/clienti; fondo TFR; debiti v/banche; acconti; debiti v/istituti previdenziali; altri debiti. Oggetto di conferimento sono stati anche i contratti commerciali attivi stipulati per licenze, pubblicità e sponsorizzazioni. Inoltre in data 17 luglio 2013 la SS Lazio SpA ha ceduto il 100% della partecipazione in Cirio Lazio Immobiliare alla SS Lazio Marketing & Communication, successivamente fusa per incorporazione da quest'ultima in data 1 agosto 2013; a seguito di tale operazione la controllata è diventata titolare dell'immobile sito in Via Valenziani, che sarà destinato alla locazione a terzi.



La società S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A. (di seguito anche “Lazio M&C”) è quindi destinata all’ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del brand tramite le attività pubblicitarie, le sponsorizzazioni ed il merchandising, nonché alla diversificazione delle fonti di ricavo del Gruppo non dipendenti dai risultati sportivi.

## 6. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa

<b><u>I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.</u></b>		<b>in €000</b>
<b>Stato patrimoniale</b>	<b>Cono Roma S.r.l. in liquidazione</b>	
Data ultime situazioni contabili disponibili	30.06.08	
Totale attività	2	
Totale passività	29	
Totale netto	(27)	
<b>Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio</b>	<b>(14)</b>	

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all’affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l’esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all’integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha chiuso la procedura in data 3 dicembre 2013. Tale conclusione ha comportato per la S.S. Lazio Spa un effetto positivo di Euro 599 migliaia per il rilascio dell’accantonamento del fondo precedentemente effettuato a fronte di potenziali perdite provenienti dalla definizione della procedura e di Euro 133 migliaia per la compensazione delle partite creditorie e debitorie come da scrittura privata sottoscritta in data 3 Dicembre 2013.

## 7. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 653 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2013, si sono decrementati di Euro 403 migliaia, principalmente per la restituzione di depositi cauzionali versati presso organi sportivi.

in €000		
Altre attività finanziarie	30.06.2014	30.06.2013
Crediti verso altri	653	1.057
<b>Totale</b>	<b>653</b>	<b>1.057</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 254 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## 8. Crediti commerciali

### 8.1 Crediti verso enti-settore specifico

Il saldo della voce al 30 giugno 2014 è pari a Euro 274 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso società calcistiche italiane superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

## 9. Attività per imposte differite attive

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2014 sono pari ad Euro 18.388 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 75 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse per Euro 671 migliaia ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale, ed al recupero di imposte anticipate su adeguamenti di fondi .

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

in €/000				
Imposte differite attive	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da Ace	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>13.078</b>	<b>5.229</b>	<b>6</b>	<b>18.313</b>
(Addebito) a stato patrimoniale				0
(Addebito) a conto economico		(648)		(648)
Accredito a conto economico	671	46	6	723
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>13.749</b>	<b>4.627</b>	<b>12</b>	<b>18.388</b>

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2014, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 47.312 migliaia.

## 10. Altre attività non correnti

La voce è interamente riferita ai risconti attivi, pari ad Euro 83 migliaia. Essi sono composti da costi riguardanti la digitalizzazione degli archivi di immagini (Library), non di competenza del periodo e la cui manifestazione economica avverrà oltre i 12 mesi.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 2.440 migliaia sostanzialmente in linea con il 30 giugno 2013.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

	in €/000	
<b>Crediti commerciali</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	1.948	2.257
- clienti esteri	51	7
- fatture da emettere	1	208
- crediti in contenzioso	4.422	3.907
- fondo svalutazione crediti	(3.983)	(3.907)
<b>Totale</b>	<b>2.440</b>	<b>2.472</b>

	in €/000				
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2014
Fatture da emettere	1	0	0	0	1

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

### 12. Crediti verso parti correlate

#### 12.1. Crediti imprese controllate

I crediti verso imprese controllate ammontano ad Euro 471 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 61 migliaia; accolgono il credito per IRES in conseguenza del contratto di consolidato fiscale.

#### 12.2. Crediti verso imprese collegate

I crediti verso imprese collegate sono pari a zero con un decremento di Euro 783 migliaia rispetto al 30 giugno 2013 in conseguenza dell'incasso del residuo credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione.

### 13. Crediti verso enti settore specifico

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2014 ad Euro 24.589 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2013 di Euro 6.325 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €000	
Verso Enti settore specifico	30.06.14	30.06.13
Società calcistiche italiane	20.457	5.610
Società calcistiche estere	2.112	2.291
Lnp	1.800	4.683
Uefa	-	5.460
- crediti i contenzioso	748	756
- fondo svalutazione crediti	(528)	(536)
<b>Totale</b>	<b>24.589</b>	<b>18.264</b>

	in €000			
Crediti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2014
Verso Società Calcistiche estere	2.112	0	0	<b>2.112</b>

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e da accordi specifici.

I crediti verso LNP sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti, dalla cessione del diritto di accesso al segnale del Campionato di Serie A e Tim Cup e dal diritto alla partecipazione della SuperCoppa.

### 14. Attività finanziarie correnti

#### 14.1. Crediti tributari

	in €000	
Crediti tributari	30.06.14	30.06.13
per imposte indirette	268	1
per imposte dirette	297	296
<b>Totale</b>	<b>565</b>	<b>297</b>

La voce è riferita ai crediti verso l'erario per imposte dirette ed al credito IVA del 30 giugno 2014 .

#### 14.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette

La voce ammonta a Euro 1.088 migliaia e si riferisce al credito IRAP maturato.

### **14.3. Crediti verso altri**

I crediti verso altri al 30 giugno 2014 ammontano ad Euro 4.062 migliaia e sono diminuiti di Euro 460 migliaia rispetto al 30 giugno 2013, principalmente per il decremento degli anticipi a fornitori.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	<b>in €000</b>	
<b>Verso Altri</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
Anticipi a fornitore	456	736
Verso tesserati, dipendenti ed altri	233	213
Altri	165	365
Verso ex Gruppo Cirio	3.207	3.208
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
<b>Totale</b>	<b>4.062</b>	<b>4.522</b>

Negli Anticipi a fornitori vi sono sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	<b>in €000</b>
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.14</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.624
Fondo svalutazione	(10.167)
<b>Totale</b>	<b>3.207</b>

L'importo di Euro 3.207 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

### Crediti in contenzioso

Tale voce, al 30 giugno 2014, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a zero.

## **15. Altre attività correnti**

### **15.1. Risconti attivi**

Le Altre attività correnti si riferiscono a risconti attivi e sono pari a Euro 184 migliaia, con un incremento di Euro 26 migliaia rispetto al 30 giugno 2013, come evidenziato dalla seguente tabella:

	<b>in €000</b>	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>
Risconti attivi	184	158
<b>Totale</b>	<b>184</b>	<b>158</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti la digitalizzazione di archivi di immagini (Library RAI) per Euro 82 migliaia e premi assicurativi per Euro 48 migliaia.

## **16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2014 ammontano ad euro 2.882 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2013 di Euro 3.056 migliaia. Si riferiscono per Euro 2.879 migliaia a depositi bancari e postali e per Euro 3 migliaia a denaro in cassa ed assegni.

## **17. PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto al 30 giugno 2014 è positivo per un ammontare di Euro 78.292 migliaia, tenuto conto della perdita di periodo.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in 67.738.991 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 cadauna. Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.546 migliaia;
- riserva per valutazione delle partecipazioni ex IAS 39 negativa per Euro 368 migliaia;

- altre riserve per Euro 11.230 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione negativa per Euro 69.317 migliaia;
- perdite nette portate patrimonio netto per Euro 42 migliaia;
- utili a nuovo per Euro 72.714 migliaia.

Natura/descrizione	Saldo al 30/06/14	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Riepilogo delle Utilizzazioni nei	
				tre precedenti esercizi	
				Cop. Perdite	Altre Ragioni
<b>Capitale</b>	40.643				
<b>Riserva di Capitale:</b>					
- riserva da sovrapprezzo azioni	17.667	A,B,C	17.667		
- altre riserve	-	A,B,C	-		
<b>Riserva di Utili:</b>					
- riserva legale	5.546	B	5.546		
- utili a nuovo	72.714	A,B,C	72.714		
- altre riserve	11.230	A,B,C	11.230		
<b>Totale</b>			<b>107.157</b>		
Quota non distribuibile			5.546		
Residua quota distribuibile			101.611		

Legenda. A per aumento di capitale; B per copertura perdite; C per distribuzione ai soci

Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## PASSIVITA' NON CORRENTI

### 18. Altre passività non correnti

#### 18.1. Debiti tributari

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 55.875 migliaia.

	in €000	
Debiti tributari	30.06.2014	30.06.2013
Debiti oggetto di transazione	55.875	59.447
<b>Totale</b>	<b>55.875</b>	<b>59.447</b>

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute al 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni). La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

#### 18.4 Risconti passivi oltre l'anno

I risconti passivi ammontano a Euro 5.106 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2013 era pari a Euro 5.309 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

#### 19. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 7.633 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €000	
Debiti verso enti-settore specifico	30.06.2014	30.06.2013
Debiti verso società calcistiche italiane	548	2.837
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	4.336	0
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	2.749	1.696
<b>Totale</b>	<b>7.632</b>	<b>4.533</b>

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità previste dalla Lega Calcio.

#### 20. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite al 30 giugno 2014 sono pari ad Euro 6.975 migliaia con un decremento di Euro 220 migliaia rispetto al 30 giugno 2013.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive	Valutazione			Debiti tributari rateizzati	Totale
	terreni e fabbricati	Valutazione TFR			
Al 30 giugno 2013	5.206	21	1.969	7.195	
Adeguamento aliquota				-	
Addebito a conto economico				-	
(Accredito) a conto economico			(219)	(219)	
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>5.206</b>	<b>21</b>	<b>1.750</b>	<b>6.976</b>	



## 21. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 21.1. Per imposte

Il “Fondo oneri tributari futuri” ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2014, invariato rispetto al 30 giugno 2013.

<b>Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte</b>	<b>in €000</b>
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>109</b>
Accantonamenti	0
Utilizzi	0
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>109</b>

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

### 21.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.026 migliaia al 30 giugno 2014, decrementatosi di Euro 908 migliaia rispetto al 30 giugno 2013, principalmente per il rilascio del fondo spese partecipazioni per la chiusura in bonis della liquidazione della collegata SDS.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	<b>in €000</b>			
<b>Fondi per rischi ed oneri non correnti</b>	<b>Rischi</b>	<b>F.do Spese partecipazioni</b>	<b>F.do Operazione a premio</b>	<b>Totale</b>
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>1.141</b>	<b>790</b>	<b>5</b>	<b>1.935</b>
Accantonamenti				0
Utilizzi	(139)	(769)		(908)
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>1.002</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>1.026</b>

Il “fondo rischi” si riferisce principalmente all'accantonamento effettuato a fronte dell'eventuale esito negativo di contenziosi sportivi.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

Il “fondo operazioni a premio” si riferisce all'accantonamento effettuato a fronte dei premi vinti ancora da consegnare.

## 22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.062 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 108 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa e dei contratti di lavoro di riferimento.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

	in €000
<b>Fondo benefici dipendenti</b>	<b>Dipendenti</b>
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>954</b>
Incrementi	157
Utilizzi	(99)
Actuarial Losses	50
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>1.062</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

Tasso di attualizzazione	2,64%
Tasso di inflazione	2,00%
Tasso di turnover	3,00%
Tasso di incremento retributivo	0,5%-1,5%

Il tasso utilizzato per l'attualizzazione fa riferimento all'indice iBoxx Eurozone Corporate A con duration 10+.

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 24. Altre passività correnti

#### 24.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2014, a Euro 12.947 migliaia, con un incremento di Euro 6.885 migliaia rispetto al 30 giugno 2013.

Tale voce include l'esposizione verso la Unicredit Factoring, per la cessione dei crediti relativi ai diritti televisivi della stagione 2013/2014 e all'anticipo della stagione 2014/2015.

#### 24.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2014 a Euro 1.044 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 77 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals (come da accordo del 24 aprile 2014), dei mesi di gennaio e febbraio 2014, pari a Euro 513 migliaia.

#### 24.3. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono decrementati al 30 giugno 2014, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 3.187 migliaia, ed ammontano ad Euro 21.430 migliaia. Tale variazione è imputabile alla diminuzione dei debiti verso dipendenti per il decremento della quota variabile delle retribuzioni dei tesserati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
<b>Altre passività correnti</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	12.958	16.562
- verso collaboratori	4	1
- verso intermediari	7.240	6.666
- verso Soci Lazio Country Club	20	21
-altri	1.208	1.367
<b>Totale</b>	<b>21.430</b>	<b>24.617</b>

Di seguito si riporta il dettaglio del debito verso tesserati e dipendenti:

	in €000		
<b>Dettaglio</b>	<b>da compensi fissi</b>	<b>da compensi variabili</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
- verso tesserati e dipendenti	9.369	3.589	12.958

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di maggio e giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2014, pari a Euro 6.974 migliaia, al lordo di imposte;
- da premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2014, pari a Euro 3.589 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

Di seguito si riporta il dettaglio dei debiti verso intermediari:

	in €000				
	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
verso intermediari	2.946	3.449	405	440	7.240

	in €000		
<b>Dettaglio</b>	<b>Condizionati</b>	<b>non condizionati</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
verso intermediari	4.418	2.822	7.240

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

## 24.4 Risconti passivi

I risconti passivi ammontano a Euro 206 migliaia e sono la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

## 25. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 14.228 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2013, un incremento di Euro 2.697 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al saldo degli acquisiti effettuati nella stagione 2013/2014.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
<b>Debiti vs enti settore specifico</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
Società calcistiche estere	6.761	6.097
Società calcistiche italiane	6.468	4.453
Lega	999	981
<b>Totale</b>	<b>14.228</b>	<b>11.531</b>

	in €000			
<b>Debiti verso società calcistiche</b>	<b>Paesi UE</b>	<b>Resto D'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
Società calcistiche estere	1.209	15	5.537	<b>6.761</b>

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

## 26. Debiti commerciali correnti

### 26.1. Acconti

Tale voce ammonta a Euro 101 migliaia ed è diminuita di Euro 597 migliaia rispetto al 30 giugno 2013 per lo slittamento della campagna abbonamenti stagione 14/15.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
<b>Acconti</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
Anticipi da clienti	101	78
Anticipi da abbonati	-	620
<b>Totale</b>	<b>101</b>	<b>698</b>

## 26.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 9.733 migliaia e sono diminuiti di Euro 631 migliaia rispetto al 30 giugno 2013.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €000	
Debiti verso fornitori entro l'anno	30.06.14	30.06.13
Fornitori nazionali	4.297	3.410
Fornitori esteri	210	153
Fatture da ricevere	5.240	6.841
Note credito da ricevere	(14)	(40)
<b>Totale</b>	<b>9.733</b>	<b>10.364</b>

	in €000				
Debiti verso fornitori entro l'anno	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2014
verso fatture da ricevere	5.227	1	12	0	5.240

I debiti verso fornitori nazionali si riferiscono principalmente a Regent International S.r.l (Euro 448 migliaia) per l'attività di tour operator e alla Omnia Service one srl (Euro 273 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 646 migliaia) e dai debiti verso il CONI (Euro 1.770 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico.

## 27. Debiti finanziari correnti verso parti correlate

### 27.1. Debiti verso società controllate

I debiti verso imprese controllate ammontano ad Euro 21.131 migliaia con un incremento di Euro 10.351 rispetto al 30 giugno 2013.

Tale debiti sono accessi unicamente nei confronti della S.S. Lazio Marketing S.p.A. e si riferiscono principalmente al saldo passivo del conto corrente di corrispondenza inizialmente aperto per recepire la differenza da liquidare in denaro tra il valore netto contabile delle attività e delle passività conferite alla data dell'atto di conferimento e quello risultante alla data della perizia di stima ex art. 2343 c.c.. Si segnala che il tasso applicato su tale conto è pari all'euribor a tre mesi più il 3,2%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione creditoria; oppure l'euribor a tre mesi più il 3,7%, se la S.S. Lazio S.p.A. si trova in posizione debitoria.

### 27.2. Debiti verso società collegate

I debiti verso imprese collegate al 31 dicembre 2013 sono pari a zero con un decremento di Euro 650 migliaia, rispetto al 30 giugno 2013. Tale variazione è dipesa dalla compensazione con il credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione a seguito della chiusura della liquidazione.

## 28. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 3.993 migliaia e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2013, un decremento di Euro 3.720 migliaia, principalmente per la riduzione delle ritenute su lavoratori dipendenti essendo stato il pagamento della mensilità di maggio 2014 dei tesserati prima squadra slittato al mese di settembre 2014.

I Debiti tributari al 30 giugno 2014 sono così suddivisi:

Debiti tributari	in €000	
	30.06.14	30.06.13
IRPEF lavoratori dipendenti	192	3.491
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	5	34
IVA	-	323
Debiti oggetto di transazione	3.312	3.392
Interessi e sanzioni	438	438
Altri	46	35
<b>Totale</b>	<b>3.993</b>	<b>7.713</b>

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.312 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 30. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 30.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 3.591 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal numero di partite giocate in Coppa Italia e dalla forma di contestazione dei tifosi nelle partite casalinghe.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Ricavi da gare in casa	4.329	7.110	-39,11
% su incassi gare da squadre ospitanti	174	1.166	-85,06
Abbonamenti	3.168	2.986	6,08
<b>Totale</b>	<b>7.671</b>	<b>11.262</b>	<b>-31,89</b>

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

#### 30.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 14.476 migliaia. Tale variazione è dipesa sia dai minori diritti televisivi spettanti nell'ambito della partecipazione alla Europa League ed alla Coppa Italia come conseguenza delle minori partite giocate, e sia dalla mancanza dei diritti di partecipazione alla Europa League 14/15 e per la Supercoppa.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Televisivi	45.202	42.311	6,83
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	4.032	15.362	-73,75
Da LNP	7.034	13.071	-46,19
<b>Totale</b>	<b>56.268</b>	<b>70.744</b>	<b>-20,46</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 25.469 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 4.233 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 12.139 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 6.538 migliaia, e dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 476 migliaia.

### 30.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è sostanzialmente in linea.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	30.06.14	30.06.13	in €000
			%
Sponsorizzazioni	7	58	-87,10
Proventi Pubblicitari	521	490	6,31
Canoni per licenze, marchi e brevetti	1	1	44,61
<b>Totale</b>	<b>530</b>	<b>549</b>	<b>-3,42</b>

### 30.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2014 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 23.395 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 20.271 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, da maggiori plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive in parte compensata da introiti per cessioni temporanee.

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

Proventi da gestione diritti calciatori	30.06.14	30.06.13	in €000
			%
Cessione temporanea calciatori	150	1.797	-91,65
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	22.985	1.308	1.656,87
Altri proventi da gestione calciatori	259	19	1.246,77
<b>Totale</b>	<b>23.395</b>	<b>3.124</b>	<b>648,84</b>

Si segnala che le plusvalenze, per Euro 22.985 migliaia, relative in particolare modo alla cessione a titolo definitivo dei giocatori Hernanes e Floccari che sono state realizzate rispettivamente con le società Inter e Sassuolo. Le cessioni temporanee hanno riguardato il giocatore Rozzi.

Per il dettaglio delle altre plusvalenze si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

### 30.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2014 gli altri ricavi sono pari a Euro 7.254 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 3.534 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da minori contributi rivenienti dalla Lega Calcio, sia per la partecipazione alla Europa League 2013/2014 che per stagioni precedenti.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:



<b>Altri ricavi</b>	<b>in €000</b>		
	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	1.561	1.508	3,54
Da altri	3.061	3.305	-7,38
<i>-di cui non ricorrenti</i>	1.887	732	
Contributi in conto esercizio LNP	2.632	5.976	-55,96
Proventi vari	0	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>7.254</b>	<b>10.788</b>	<b>-32,76</b>

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 1.561 migliaia. I ricavi da altri ammontano a Euro 3.061 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 1.887 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 306 migliaia, e da ricavi verso la controllata S.S Lazio Marketing & Communication S.p.A., per Euro 331 migliaia. I contributi in conto esercizio LNP ammontano a Euro 2.632 migliaia e rappresentano i contributi riconosciuti per la partecipazione alla Europa League 2013/2014.

### **31. COSTI OPERATIVI**

#### ***31.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci***

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci ammontano a Euro 1.638 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo da parte della controllata SS Lazio M&C SpA.

#### ***31.2. Personale***

I costi per il personale, che al 30 giugno 2013 ammontavano ad Euro 64.038 migliaia, sono diminuiti di Euro 11.922 migliaia, e sono pari ad Euro 52.116 migliaia. Tale decremento è principalmente dovuto, per Euro 2.120 migliaia, alla componente fissa delle retribuzioni dei calciatori e, per Euro 8.483 migliaia, alla componente variabile. Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

	in €000		
<b>Personale</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	41.090	43.210	-4,91
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	3.501	11.984	-70,79
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.561	2.122	20,68
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	0	423	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	654	870	-24,83
- Oneri sociali	2.121	1.818	16,67
- Trattamento di fine carriera	280	283	-1,06
- Altri Costi	221	1.509	-85,35
<b>Sub Totale</b>	<b>50.428</b>	<b>62.219</b>	<b>-18,95</b>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.160	1.228	-5,54
- Oneri sociali	349	369	-5,42
-Trattamento di fine rapporto	81	147	-44,90
- Altri Costi	98	75	30,67
<b>Sub Totale</b>	<b>1.688</b>	<b>1.819</b>	<b>-7,20</b>
<b>Totale</b>	<b>52.116</b>	<b>64.038</b>	<b>-18,62</b>

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

<b>Personale in forza</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Calciatori	49	45	8,89
Allenatori	58	56	3,57
Altro personale tecnico	17	13	30,77
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	23	23	0,00
Operai	6	7	-14,29
<b>Totale</b>	<b>155</b>	<b>146</b>	<b>6,16</b>

### **31.3. Oneri da gestione calciatori**

Al 30 giugno 2014 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 92 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 41 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori premi di preparazione riconosciuti per acquisizione dei diritti di calciatori del settore giovanile.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

			in €000
<b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Costi per acquisizione temporanea calciatori	0	0	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	92	51	80,36
<b>Totale</b>	<b>92</b>	<b>51</b>	<b>80,36</b>

### **31.4. Oneri per servizi esterni**

I costi per servizi ammontano a Euro 18.143 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 3.651 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente a maggiori prestazioni di servizi e a interventi di manutenzione eseguiti presso il centro sportivo di Formello.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

			in €000
<b>Oneri per servizi esterni</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Costi per tesserati	491	540	-9,20
Costi per attività sportiva	0	0	0,00
Costi specifici tecnici	898	1.152	-22,00
Costi per intermediazione tesserati	2.457	4.223	-41,81
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.180	1.265	-6,72
Servizio biglietteria e controllo ingressi	981	1.261	-22,20
Spese assicurative	156	170	-8,04
Spese amministrative	10.133	4.045	150,53
Spese per pubblicità e promozione	1.847	1.837	0,54
<b>Totale</b>	<b>18.143</b>	<b>14.492</b>	<b>25,19</b>

			in €000
<b>Dettaglio</b>	<b>condizionati</b>	<b>non condizionati</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
Costi per intermediazione tesserati	2.307	150	2.457

I costi per tesserati, pari a Euro 491 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiri pre- campionato.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 898 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 2.457 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.180 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 156 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 10.133 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze e prestazioni di servizio, per Euro 8.198migliaia, principalmente a fronte di costi complementari alle attività ricevute per prestazioni di servizi, spese mensa e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, per Euro 1.745 migliaia.

Le spese pubblicitarie e di promozione, pari a Euro 1.819 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A, per Euro 994 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 39 migliaia, principalmente al CONI in virtù del contratto di fitto stadio, spese per acquisto divise sociali, per Euro 290 migliaia, e spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 293 migliaia.

Si segnala che il Consiglio di Sorveglianza ed il Consiglio di Gestione hanno rinunciato a percepire compensi. Di seguito si riportano i componenti degli organi sociali:

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi					
			Generalità	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0	0
Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	0	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 31.5 Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 5.642 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 777 migliaia principalmente per la diminuzione della quote da riconoscere alle squadre ospitate per il minore numero di partite di Coppa Italia giocate.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Spese bancarie	173	218	-20,27
Per godimento di beni di terzi	3.145	3.243	-3,02
Spese varie organizzazione gare	509	638	-20,21
Tasse iscrizione gare	6	5	9,25
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- % su incassi gare a squadre ospitate	28	503	-94,49
- % su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	452	459	-1,48
- multe e danni	344	344	0,00
- perdite su crediti	0	0	0,00
Sopravvenienze passive (non ricorrenti)	918	1.008	-8,93
Minusvalenze da cessione immob. materiali	67	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>5.642</b>	<b>6.419</b>	<b>-12,10</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.145 migliaia e sono principalmente costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 3.079 migliaia);
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 66 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 28 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 796 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 344 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 138 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 219 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 106 migliaia.

### 32. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni sono pari a Euro 14.613 migliaia con un decremento di Euro 6.519 migliaia rispetto al 30 giugno 2013, dovuto principalmente alla riduzione della quota di ammortamento sui diritti alle prestazioni sportive a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione, come meglio descritto nell'area dei diritti.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	13.737	19.078	-28,00
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	869	867	0,19
Svalutazione delle immobilizzazioni	7	1.187	-99,40
<b>Totale</b>	<b>14.613</b>	<b>21.132</b>	<b>-30,85</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 13.737 migliaia e si compongono:

- Euro 13.735 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 869 migliaia e si compongono:

- Euro 772 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 50 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 15 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 19 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 10 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 1 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

### 33. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni hanno saldo positivo di Euro 983 migliaia, mentre al 30 giugno 2013 presentavano saldo negativo per euro 13 migliaia. Tale variazione di Euro 996 migliaia è imputabile principalmente allo storno del fondo rischi precedentemente accantonato per la liquidazione della SDS Srl.

### 35. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2014, ammontano a Euro 67 migliaia con un decremento di Euro 104 migliaia rispetto al 30 giugno 2013. La diminuzione è dovuta principalmente a minori proventi da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Proventi da attività di investimento	30.06.14	30.06.13	in €000
			%
Da imprese controllate	0	0	0,00
Da terzi	8	13	-36,41
Da Attualizzazione	59	158	-62,74
<b>Totale</b>	<b>67</b>	<b>171</b>	<b>-60,70</b>

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.

Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 2.570 migliaia, con un decremento di Euro 2.013 migliaia rispetto al 30 giugno 2013. La variazione è principalmente imputabile a minori interessi verso terzi, per l'adeguamento del fondo interessi per crediti in contenzioso e per minori interessi sul debito tributario in virtù della riduzione del tasso legale dal 1 gennaio 2014, ed a minori oneri da attualizzazione  
La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Verso imprese controllate	604	370	63,47
Verso terzi	1.012	2.647	-61,79
Da Attualizzazione	954	1.566	-39,06
<b>Totale</b>	<b>2.570</b>	<b>4.583</b>	<b>-43,91</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 1.224 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio verso istituti finanziari ammontano ad Euro 279 migliaia.  
Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 798 migliaia.

### 36. Imposte correnti

Si segnala che nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2014 non vi sono imposte correnti per IRES, in quanto la società presenta una base imponibile negativa.  
L'IRAP è pari a Euro 1.506 migliaia. Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso dell'esercizio, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 3.811 migliaia.

Tabella B		
Differenza tra valore e costi della produzione		(20.520.646)
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Costi del personale	52.116.305	
<b>Totale</b>	<b>52.116.305</b>	<b>31.595.659</b>
<b>Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>		
Sopravvenienze passive	894.562	
Sopravvenienze attive	(1.560.906)	
<b>Totale</b>	<b>(666.344)</b>	<b>30.929.315</b>
<b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b>		
Collaborazioni senza P IVA	573.370	
Imu	334.154	
Deduzioni da cuneo fiscale	(597.563)	
<b>Totale</b>	<b>309.961</b>	<b>31.239.276</b>
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>31.239.276</b>	
<b>Aliquota IRAP</b> 4,82%		<b>1.505.733</b>

### 37. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 9 e 20.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee dell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia:

	Esercizio 2013/2014			Esercizio 2012/2013		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Acc.to sval.ne crediti	150	41				
Imposte non pagate	19	5				
<b>Totale</b>	<b>169</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>169</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee attive alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 9):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Tarsu	18.936		18.936
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	4.013.830		4.013.830
Acc.to spese liq. partecipazioni	20.676		20.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	109.321		109.321
Fatt. da ricevere per interessi Legali	646.443		646.443
Fondo sval. Crediti diversi	11.217.675		11.217.675
<b>Totale</b>	<b>16.802.527</b>	<b>-</b>	<b>16.802.527</b>
<b>imp anticipate</b>	<b>4.620.695</b>	<b>-</b>	<b>4.620.695</b>

L'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva è la seguente:

importi in Euro migliaia

<b>Riconciliazione tax rate IRAP</b>		<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	31.596	4,82%	1.523
variazioni imponibile fiscale IRAP	(356)	-1,13%	(17)
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>		<b>4,77%</b>	<b>1.506</b>



## GRUPPO S.S. LAZIO S.p.A.

### PARTE II: RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 GIUGNO 2014

Signori Azionisti,

la S.S. Lazio S.p.A. chiude l'esercizio con un risultato netto positivo di Euro 7,07 milioni migliorato rispetto alla stagione precedente di Euro 12,96 milioni.

Tale variazione risulta maggiormente evidente confrontando l'utile lordo ante imposte il cui incremento è pari a Euro 17,10 milioni, dopo avere depurato le cospicue imposte differite positive contabilizzate al 30 giugno 2014.

Tale risultato è la conseguenza del proseguo degli interventi effettuati dalla società per garantire il rispetto degli stringenti indici previsti dalla normativa del Fair Play Finanziario sia in termini di equilibrio finanziario che economico mediante:

- l'inserimento in prima squadra di un mix di giocatori giovani affermati e da affermarsi tali di ridurre i costi operativi, sia in termini di retribuzione che di intermediazioni, e l'ammortamento dei diritti alle prestazioni sportive;
- la massima valorizzazione mediante la cessione dei diritti sportivi di giocatori non rientranti nei piani tecnici o le cui aspettative economiche-professionali nell'immediato non coincidono con i programmi a medio-lungo della società;
- investimenti nel settore giovanile al fine di garantire un serbatoio dove si possa attingere per le necessità della prima squadra.

Nella stagione sportiva 2013/2014 la S.S. Lazio S.p.A. con la squadra Primavera ha vinto la Coppa Italia.

Nel prosieguo della relazione saranno esaminati i principali aspetti economici e patrimoniali dell'esercizio chiuso al 30/06/2014.

### Risultati reddituali

Conto Economico Riclassificato

fonte prospettivi IAS		01/07/2013 30/06/2014		01/07/2012 30/06/2013	
		Euro/Ml	%	Euro/Ml	%
31, (31,4)	<b>Valore della produzione</b>	<b>84,37</b>	<b>100,0%</b>	<b>106,69</b>	<b>100,0%</b>
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>3,04</i>		<i>2,06</i>	
32;(32,3);(32,5)	Costi operativi	(82,76)	-98,1%	(93,33)	-87,5%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>(0,95)</i>		<i>(1,05)</i>	
	<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>1,61</b>	<b>1,9%</b>	<b>13,35</b>	<b>12,5%</b>
33;34	Ammort. svalutazioni e accantonamenti	(13,73)	-16,3%	(21,23)	-19,9%
	<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>		<i>0,00</i>	
31,4	Proventi da cessione definitiva e temporanea contratti calciatori	23,14	27,4%	3,10	2,9%
	<b>Risultato operativo netto dopo i proventi netti da cess. contratti calciat.</b>	<b>11,01</b>	<b>13,1%</b>	<b>(4,78)</b>	<b>-4,5%</b>
36	Proventi ed Oneri finanziari netti	(2,19)	-2,6%	(4,07)	-3,8%
	<b>Utile lordo ante imposte</b>	<b>8,83</b>	<b>10,5%</b>	<b>(8,84)</b>	<b>-8,3%</b>
37;38	Imposte sul reddito	(1,76)	-2,1%	2,95	2,8%
	<b>Utile (Perdita) netto</b>	<b>7,07</b>	<b>8,4%</b>	<b>(5,89)</b>	<b>-5,5%</b>

Il valore della produzione, al netto dei proventi non ricorrenti, è pari a Euro 81,33 milioni ed è diminuito di Euro 23,30 milioni rispetto alla stagione precedente. Tale varia-

zione è imputabile principalmente a minori introiti rivenienti dai risultati ottenuti dalla partecipazione alla Europa League e Tim Cup e da minori ricavi da biglietteria.

Il fatturato al 30 giugno 2014 è costituito da ricavi da gare per Euro 7,26 milioni, diritti TV ed altre Concessioni per Euro 56,27 milioni, sponsorizzazioni, pubblicità, royalties per Euro 11,78 milioni, contributi L.N.P. per la partecipazione alla Europa League per Euro 2,63 milioni ed altri ricavi e proventi per Euro 3,39 milioni.

I costi sono diminuiti complessivamente di Euro 18,07 milioni, al lordo delle componenti non ricorrenti, rispetto alla stagione precedente.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione (in Euro milioni):

	01/07/13 30/06/14	01/07/12 30/06/13	Diff.%le
Costi per il personale	52,31	64,26	(18,60)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	-
Altri costi di gestione	30,27	28,91	4,71
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,95</i>	<i>1,05</i>	-
<b>Sub totale Costi Operativi</b>	<b>82,57</b>	<b>93,17</b>	<b>(11,37)</b>
TFR	0,19	0,17	13,30
Ammortamento diritti prestazioni	13,74	19,07	(27,99)
Altri ammortamenti	0,93	0,92	0,10
Accantonamenti e svalutazioni	(0,93)	1,24	(174,95)
<i>di cui non ricorrenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	-
<b>Sub totale Ammor.ti ed Accantonamenti</b>	<b>13,92</b>	<b>21,40</b>	<b>(34,94)</b>
<b>Totale costi</b>	<b>96,50</b>	<b>114,57</b>	<b>(15,78)</b>

Il decremento del costo del personale è conseguenza della diminuzione delle retribuzioni fisse e variabili dei tesserati, dovuto sia al ringiovanimento della rosa della prima squadra che all'assenza di premi collettivi e di indennità di buonuscita per la cessione di calciatori.

La voce Altri Costi di gestione presenta un non significativo incremento dovuto, fra l'altro, all'aumento dei costi di prestazioni di servizi anche riferiti al centro sportivo.

Il decremento della voce Ammortamenti dei diritti alle prestazioni è conseguenza della riduzione della quota di ammortamento specifica a seguito della campagna di trasferimento condotta nella stagione ed alla scadenza di contratti con diversi giocatori.

Il decremento della voce Altri ammortamenti e accantonamenti è dipesa dallo storno di fondi in esito alla cessazione delle correlate rischiosità ed all'inesistenza di presupposti per la svalutazione di diritti alle prestazioni sportive.

Gli Oneri finanziari Netti presentano un decremento dovuto principalmente al calo del tasso di interesse legale riconosciuto sul debito tributario rateizzato, a minori oneri finanziari su procedimenti civili ed a minori effetti di attualizzazione dei crediti oltre i 12 mesi.

Nella seguente tabella sono evidenziati i proventi ed oneri non ricorrenti (importi in Euro milioni):

	01/07/13 30/06/14	01/07/12 30/06/13	Diff.%le
Proventi non ricorrenti:			
<i>Da transazioni con creditori</i>	1,56	1,51	3,54
<i>Da altri</i>	1,48	0,55	169,74
<b>Totale</b>	<b>3,04</b>	<b>2,06</b>	<b>47,97</b>
Oneri non ricorrenti:			
<i>Sopravvenienze passive</i>	0,95	1,05	(9,46)
<b>Totale</b>	<b>0,95</b>	<b>1,05</b>	<b>- 9,46</b>

## Situazione patrimoniale finanziaria

### Stato Patrimoniale Riclassificato

fonte prospetti IAS		note	30/06/2014		30/06/2013	
			Euro/MI	%	Euro/MI	%
1;2;3;4;5;6;3.1	Immobilizzazioni Nette		112,39	344,97%	106,38	696,07%
7;8;9;10;11;12;1 3;14;15;19;20;2 1;22;25;26;27	Circolante Netto	1	(78,58)	-241,20%	(90,00)	-588,93%
23	Fondo TFR		(1,23)	-3,77%	(1,09)	-7,14%
	<b>Capitale Investito Netto</b>		<b>32,58</b>	<b>100,00%</b>	<b>15,28</b>	<b>100,00%</b>
	finanziato da:					
17	Patrimonio Netto		15,72	48,25%	8,71	57,00%
16;18;24;25.1;28	Indebitamento Finanziario Netto	2	16,86	51,75%	6,57	43,00%
	<b>Tot. Fonti di Finanziamento</b>		<b>32,58</b>	<b>100,00%</b>	<b>15,28</b>	<b>100,00%</b>

#### Note

1) dal Circolante Netto sono stati riclassificati le disponibilità liquide e l'indebitamento bancario nella voce Indebitamento finanziario netto

2) L'indebitamento finanziario netto non include il Debito tributario verso l'Erario in quanto considerato nel Capitale Circolante Netto

Il capitale immobilizzato è pari ad Euro 112,39 milioni con un incremento di Euro 6,01 milioni, rispetto al valore al 30 giugno 2013; tale aumento è dipeso principalmente dall'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive.

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ammonta ad Euro 35,94 milioni, così come indicato nella tabella allegata in appendice.

Le tabelle seguenti, in migliaia di Euro ed al lordo delle attualizzazioni, evidenziano le principali operazioni di acquisto e di vendita perfezionate nel periodo, il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione, ed eventuali plusvalenze e minusvalenze:

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di provenienza	Valore contrattuale	Età	Anni contratto
Biglia	Anderlecht	8.404	27	5
Anderson	Santos	7.520	20	5

Perea	Deportivo Cali	2.336	20	5
Berisha	Kalmar	400	24	5
Vinicius	-	152	20	4
Novaretti	-	0	28	4
<b>TOTALE</b>	-	<b>18.812</b>	-	-

(importi in Euro migliaia)

Calciatore	Società di destinazione	Ricavo di vendita	Età	Plusvalenza/ minusvalenza realizzata
Hernanes	Inter	20.000		15.731
Kozac	Aston Villa	6.500	24	6.147
Floccari	Sassuolo	2.000		1.133
<b>Totale</b>	---	<b>28.500</b>	---	<b>23.011</b>

L'attivo circolante, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e del conto corrente di corrispondenza infragruppo, è pari a Euro 58,54 milioni al 30 giugno 2014 con un incremento di Euro 4,34 milioni rispetto al 30 giugno 2013. La variazione è dovuta principalmente all'aumento dei crediti verso enti specifici in conseguenza delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive effettuate nella sessione invernale della campagna trasferimenti.

Il Patrimonio Netto è positivo per Euro 15,72 milioni, con un oltremodo significativo incremento nell'esercizio di Euro 7,01 milioni.

I fondi ammontano ad Euro 14,89 milioni con un decremento rispetto al 30 giugno 2013 di Euro 1,13 milioni, dovuto principalmente allo storno del fondo specifico già accantonato per la chiusura in bonis della liquidazione della collegata SDS.

L'importo complessivo dei fondi è costituito principalmente dalle imposte differite per Euro 13,76 milioni.

Il fondo per benefici ai dipendenti (ex TFR) registra, rispetto al 30 giugno 2013 un incremento netto di Euro 0,14 milioni.

Al 30 giugno 2014, i Debiti, al netto dell'esposizione finanziaria e dei risconti passivi, sono pari a Euro 116,91 milioni, diminuiti di Euro 6,53 milioni rispetto al 30 giugno 2013. La variazione è dipesa principalmente dal decremento delle voci debiti commerciali correnti, debiti tributari e debiti verso tesserati per minori premi individuali e collettivi cui si contrappone l'aumento dei debiti verso enti specifici.

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 16,86 milioni, con un incremento di Euro 10,29 milioni, rispetto al 30 giugno 2013, dovuto principalmente agli esborsi rivenienti dalla importante campagna acquisti estiva di diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ed allo slittamento alla stagione 2014-2015 degli incassi di rilevanti quote derivanti dalle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive effettuate nella sessione invernale.

INDICATORI DI SINTESI	01/07/13 30/06/14	01/07/12 30/06/13
<b>ROE NETTO</b>	44,96%	-67,67%
<b>ROE LORDO</b>	56,16%	-101,52%
<b>ROI</b>	7,04%	-3,16%
<b>ROS</b>	10,24%	-4,35%

INDICATORI DI SINTESI	30/06/14	30/06/13
<b>MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (*)</b>		
-in valore assoluto	(96,67)	(97,67)
-in percentuale	13,99%	8,19%
<b>MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (*)</b>		
-in valore assoluto	(4,54)	(3,44)
-in percentuale	95,96%	96,77%
<b>POSIZIONE (INDEBITAMENTO) FINANZIARIA NETTA (**)</b>		
- componenti positive e negative a breve	(16,86)	(6,57)
- componenti positive e negative a medio/lungo termine		
<b>- Totale</b>	<b>(16,86)</b>	<b>(6,57)</b>
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO COMPLESSIVO</b>	1012,51%	1848,46%
<b>QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	107,24%	75,44%
<b>MARGINE DI DISPONIBILITÀ</b>		
-in valore assoluto	(25,03)	(27,70)
-in percentuale	62,67%	58,53%
<b>CASH FLOW</b>		
<b>- variazione cash flow nel periodo</b>	(4,40)	(1,80)
<b>VARIAZIONE CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	11,42	17,54

(\*) nel calcolo degli indici in oggetto non si tiene conto della voce "Attività per imposte differite attive" e della voce "Crediti verso enti settore specifico"

(\*\*) nel calcolo dell'indice in oggetto non si tiene conto della voce "Debiti tributari" non correnti nei confronti dell'Erario

### *Altre informazioni*

#### PROSPETTO DI RACCORDO FRA BILANCIO SEPARATO DELLA CONTROLLANTE E BILANCIO CONSOLIDATO Euro/ml

Importi in Euro/milioni	Patrimonio Netto al 30/06/2014	Risultato economico al 30/06/2014
<b>Bilancio separato della società controllante</b>	<b>78,29</b>	<b>0,22</b>
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate:		
• capitale sociale controllate	(0,16)	0,00
• riserve sovrapprezzo azioni	(95,35)	0,00
• plusvalenze da conferimento ramo d'azienda	(104,51)	0,00
• rettifica imposte differite	11,26	2,25
• dividendi	0,00	0,00
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza del Gruppo di soc. controllate	126,18	4,60
Patrimonio Netto e risultato economico di spettanza di terzi	0,00	0,00
<b>Bilancio consolidato</b>	<b>15,72</b>	<b>7,07</b>

### *Personale ed organizzazione*

Si rimanda a quanto indicato nelle note al bilancio.

### ***Contenzioso***

Il Gruppo Lazio è parte, attiva e passiva, in alcuni procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione, aventi ad oggetto alcuni rapporti commerciali e, in particolare: ex dipendenti, procuratori, fornitori e consulenti. Trattandosi di procedimenti relativi a rapporti dei quali il Gruppo ha già contabilizzato gli effetti economici e patrimoniali, la Società ragionevolmente ritiene che all'esito degli stessi non possano derivarle ulteriori passività significative da iscrivere in bilancio.

### ***Passività potenziali***

Nel mese di dicembre 2012 è stato notificato alla Società un decreto ingiuntivo per un importo di Euro 1.600 migliaia, a fronte delle competenze richieste da un intermediario. È stato proposto appello al giudizio di primo grado. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza finale è stato valutato come possibile e pertanto la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

### ***Problematiche di natura fiscale***

In merito ai più importanti procedimenti in essere per ammontare economico si riportano quelli relativi alla Capogruppo S.S. Lazio S.p.A..

#### *Irap*

##### Avvisi di accertamento del 23 luglio 2007

Il 23 luglio 2007 l'Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 3), ha notificato alla Società due avvisi di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 19 marzo 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori, dalla stagione 02/03 alla stagione 04/05. Da tali avvisi sono emersi due rilievi, consistenti nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 49,07 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,84 milioni.

In data 8 giugno 2009, con sentenza depositata in data 15 luglio 2009, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha respinto il ricorso contro gli avvisi di accertamento notificati in data 23 luglio 2007, trattandosi di questioni ancora prive di giurisprudenza consolidata.

In data 22 ottobre 2010 è stato presentato appello alla Commissione Tributaria Regionale, che, in data 17 maggio 2011, con sentenza depositata in data 22 giugno 2011, ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. ed ha annullato gli avvisi di accertamento sopra menzionati.

In data 24 settembre 2012 l'Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società si è costituita proponendo controricorso per contestare le pretese dell'Agenzia.

##### Avviso di accertamento del 27 dicembre 2007

Il 27 dicembre 2007 l' Agenzia delle Entrate-Direzione Regionale del Lazio (Ufficio Roma 1), ha notificato alla Società un avviso di accertamento a seguito di una verifica iniziata il 10 luglio 2007, avente ad oggetto il controllo del trattamento tributario, ai fini IRAP, dei proventi ed oneri straordinari (segnatamente plusvalenze e minusvalenze) realizzati dalla S.S. Lazio S.p.A., sulla base dei contratti di prestazione sportiva dei calciatori della stagione 01/02. Da tale avviso è emerso un rilievo, consistente nel recupero di base imponibile IRAP per Euro 46,82 milioni, pari ad imposte per circa Euro 1,91 milioni.

In data 30 settembre 2010, con sentenza depositata in data 21 ottobre 2010, la Commissione Tributaria Provinciale di Roma ha accolto il ricorso contro l'avviso di accertamento in oggetto, che ha annullato.

In data 16 novembre 2011 l' Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso alla Commissione Tributaria Regionale di Roma, che, in data 18 aprile 2012, con sentenza depositata in data 21 maggio 2012, ha rigettato il ricorso ed ha annullato l'avviso di accertamento sopra menzionato. Tale sentenza è interamente favorevole alla SS Lazio S.p.A..

In data 8 luglio 2013 l' Agenzia delle Entrate ha presentato ricorso in Cassazione; la società provvederà entro i termini a presentare controricorso per contestare le pretese dell' Agenzia.

Sulla base:

- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha accolto il ricorso della S.S. Lazio S.p.A. contro gli avvisi di accertamento del 23 luglio 2007;
- della sentenza della Commissione Tributaria Regionale del Lazio che ha rigettato il ricorso dell' Agenzia delle Entrate sull'avviso di accertamento del 27 dicembre 2007;
- di apposito parere da parte di professionista;

la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

### *Cartelle Esattoriali*

#### Irpef ed IVA

Nel corso delle stagioni 2003/2004 e 2004/2005 sono state notificate tre cartelle esattoriali per un valore complessivo di Euro 148,81 milioni in relazione agli importi dovuti per Irpef (quota capitale, interessi e sanzioni) e IVA (quota capitale, interessi e sanzioni) relativi agli anni 2002, 2003, 2004 e 2005 (sino al 21 marzo 2005). Tali importi sono stati inseriti nella transazione tributaria e pertanto sono sospesi.

#### Imposta di pubblicità

In merito alla pretesa, da parte del Comune di Roma, dell'imposta sulle esposizioni pubblicitarie all'interno dello stadio Olimpico per gli anni 2003, 2004, 2005 e 2006 solo per l'annualità 2003 (Euro 0,12 milioni) è stato rigettato il ricorso della SS Lazio S.p.A., tutte gli altri sono accolti direttamente in Commissione Tributaria Provinciale o successivamente in Commissione Tributaria Regionale

In data 29 maggio 2012 S.S. Lazio S.p.A. ha presentato al Comune di Roma ed all'Avvocatura di Stato istanza di sgravio per l'annualità 2003 essendo le decisioni degli organi competenti contraddittorie tra loro e quindi oggetto di revocazione.

A fronte di ciò la Società non ha ritenuto di dovere effettuare accantonamenti.

### *Istanza di Transazione*

In data 20 maggio 2005 la S.S. Lazio S.p.A. ha sottoscritto con l’Agenzia delle Entrate l’atto di transazione relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni) di cui alle cartelle del paragrafo precedente.

La transazione ha previsto i seguenti termini di pagamento:

- una prima rata di Euro 5,67 milioni, pagata contestualmente alla sottoscrizione della transazione unitamente all’ulteriore importo di Euro 2,39 milioni, relativo alle addizionali regionali e comunali e sanzioni;
- n. 23 rate dell’importo di Euro 5,65 milioni cadauna, da pagarsi con cadenza annuale il 1° aprile di ogni anno a partire dal 2006 (si segnala che le prime nove rate sono state pagate entro i termini richiesti);
- una rata aggiuntiva unica di Euro 5,23 milioni già pagata.

Tutti gli importi delle rate sopra indicate sono inclusivi degli interessi nella misura legale e delle sanzioni, ove dovute. Si segnala che tali importi sono garantiti dalla cessione pro-solvendo dei crediti rivenienti dagli incassi da biglietteria. Sulla base di quanto previsto dai piani societari la Società è in grado di far fronte agli impegni finanziari derivanti dalla dilazione concessa dal fisco, come fino ad oggi vi ha fatto fronte, anche talvolta, in largo anticipo rispetto alle scadenze stabilite.

### ***Contenzioso Sportivo***

#### *Zarate*

#### Collegio Arbitrale

In data 22 luglio 2013 il Collegio Arbitrale ha rigettato il ricorso presentato dal tesserato per lo scioglimento del rapporto in data 4 marzo 2013.

#### F.I.F.A.

In data 1 luglio 2013 il giocatore ha provveduto a risolvere unilateralmente il contratto con la S.S. Lazio S.p.A. ed in data 14 agosto 2013 la F.I.F.A. ha autorizzato il provvisorio tesseramento del suddetto calciatore a favore della società CA VELEZ SARFIELD. La S.S. Lazio S.p.A. ha presentato il ricorso presso le autorità competenti sulla base della normativa vigente, chiedendo il risarcimento per danno. La decisione sulla vertenza ancora non è stata comunicata.

### ***Partecipazioni detenute da Amministratori, Consiglieri di Sorveglianza, Direttori Generali nelle società del gruppo***

Ai sensi dell’art. 79 del regolamento CONSOB in attuazione del D. Lgs. n. 58 del 24/02/98 pubblicato sul supplemento ordinario della G.U. 165 del 17/07/98, la tabella seguente elenca nominativamente le partecipazioni detenute direttamente o indirettamente nelle Società.



<b>Generalità</b>	<b>Nr. Azioni Al 30/06/13</b>	<b>Nr. Azioni acquistate</b>	<b>Nr. Azioni vendute</b>	<b>Nr. Azioni Al 30/06/14</b>
<b>Claudio Lotito (indirettamente)</b>	<b>45.408.929</b>			<b>45.408.929</b>
<b>Marco Moschini</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
Corrado Caruso	<b>0</b>			<b>0</b>
Alberto Incollingo	<b>0</b>			<b>0</b>
Fabio Bassan	<b>0</b>			<b>0</b>
Vincenzo Sanguigni	0			0
Silvia Venturini	0			0
<b>Totale</b>	<b>45.408.929</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.408.929</b>

### ***Rapporti con le parti Correlate***

Si rimanda alle note esplicative oltre a quanto riportato nel proseguo della presente relazione.

### ***Informazioni sull'adesione ai Codici di Comportamento***

In riferimento alle informazioni di cui all'articolo 89 bis del regolamento degli emittenti si segnala che le stesse sono reperibili sul sito internet della Società

### ***Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, numero 6-bis C.C.***

Si rimanda a quanto indicato nelle note esplicative.

### ***Fatti di rilievo verificatisi dopo il 30 giugno 2014***

#### ***Ammissione al campionato***

In data 11 luglio 2014 la CO.VI.SO.C. ha comunicato il rispetto dei criteri per il rilascio della licenza per l'ammissione della società ai Campionati Professionistici di serie A.

#### ***Campagna trasferimenti***

Successivamente al 30 giugno 2014 per la rosa della prima squadra:

- sono stati acquistati a titolo definitivo diritti alle prestazioni sportive di cinque giocatori per un costo, compreso di oneri accessori, di Euro 11,75 milioni, Iva esclusa;
- è stato acquistato il residuo 50% dei diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per Euro 4,00 milioni, Iva esclusa;

- è stato acquistato a titolo temporaneo i diritti alle prestazioni sportive di un giocatore per Euro 0,50 milioni, Iva esclusa, con obbligo di acquisto al verificarsi di determinate condizioni.

L'impegno verso società italiane è garantito secondo le modalità stabilite dalla F.I.G.C..

L'impegno verso società estere è garantito secondo le modalità contrattuali.

#### *Passività potenziali*

Nel mese di settembre 2014 è stato notificato alla Società un ricorso per l'impugnativa del licenziamento di un tesserato del settore tecnico per Euro 1.107 migliaia. Tenuto conto di tale situazione e sulla base del parere del legale della Società, il rischio di soccombenza è stato valutato come possibile e pertanto la Società non ha provveduto ad effettuare accantonamenti.

#### *Evoluzione prevedibile della gestione*

Il miglioramento del risultato 2013/2014, il proseguo nel percorso di ristrutturazione della rosa della prima squadra, agevolato dalle prossime scadenze contrattuali dei tesserati e di cui una ulteriore tappa si è realizzata nella campagna trasferimenti estiva 2014/2015, consentono la ragionevole attesa di conseguire gli obiettivi prefissati per la prossima stagione e di adempiere agli impegni finanziari assunti.

## **STATO PATRIMONIALE**

valori in Euro		30/06/2014		30/06/2013	
ATTIVO					
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>					
Terreni e fabbricati	1	58.149.069		56.685.544	
<i>Terreni e fabbricati strumentali</i>	1.1		36.249.069		34.785.544
<i>Investimenti immobiliari</i>	1.2		21.900.000		21.900.000
Impianti, macchinari e altre attrezzature	2	4.018.493		4.077.799	
<i>Impianti e macchinari</i>			43.318		63.464
<i>Attrezzature industriali e commerciali</i>			139.934		125.460
<i>Altri beni</i>			3.835.240		3.888.875
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3	35.937.442		30.921.691	
Altre attività immateriali	4	13.622.785		13.629.573	
<i>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</i>	4.1		15.068		21.853
<i>Premi di preparazione</i>	4.2		69		72
<i>Altre immobilizzazioni</i>	4.3		13.607.648		13.607.648
<i>Immobilizzazioni in corso ed acconti</i>			0		0
Partecipazioni in imprese collegate	5	0		0	
Altre Attività finanziarie	6	659.534		1.063.169	
<i>Crediti verso altri (ex immobilizzazioni finanziarie)</i>			659.534		1.063.169
Crediti commerciali	7	1.948.196		5.716.508	
<i>Crediti verso enti settore specifico</i>	7.1		274.180		1.418.964
<i>Verso clienti oltre l'anno</i>	7.2		1.674.016		4.297.544
Attività per imposte differite attive	8	18.456.722		18.375.753	
Altre attività non correnti	9	82.795		165.545	
<i>Risconti attivi oltre l'anno</i>			82.795		165.545
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>132.875.036</b>		<b>130.635.581</b>	
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>					
Diritti pluriennali prestazioni tesserati	3.1	0		0	
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>					
Rimanenze	10	1.099.628		970.205	
Crediti commerciali	11	6.095.149		5.007.671	
<i>Verso clienti entro l'anno</i>			6.095.149		5.007.671
Crediti verso parti correlate	12	0		783.333	
<i>Verso imprese controllate</i>	12.1		0		0
<i>Verso imprese collegate</i>	12.2		0		783.333
Crediti verso enti settore specifico	13	24.588.676		18.263.793	
Attività finanziarie correnti	14	6.083.788		5.543.077	
<i>Crediti tributari</i>	14.1		779.496		744.377
<i>Crediti tributari per imposte correnti dirette</i>	14.2		1.194.376		190.796
<i>Verso altri</i>	14.3		4.109.916		4.607.904
Altre attività correnti	15	189.639		163.242	
<i>Risconti attivi</i>	15.1		189.639		163.242
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	16	3.958.477		8.361.559	
Depositi bancari e postali			3.950.506		8.322.508
Assegni			480		9.030
Danaro e valori in cassa			7.491		30.021
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>42.015.358</b>		<b>39.092.880</b>	
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>174.890.394</b>		<b>169.728.461</b>	

valori in Euro					
<b>PASSIVO</b>		<b>30/06/2014</b>		<b>30/06/2013</b>	
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale Sociale		40.643.347		40.643.347	
Riserve		(34.607.023)		(34.549.237)	
	<i>Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i>		17.666.845		17.666.845
	<i>Riserva legale</i>		5.546.202		5.546.202
	<i>Riserva valutazione partecipazioni in collegate</i>		0		0
	<i>Altre riserve</i>		11.545.790		11.553.201
	<i>Riserva da prima applicazione IAS</i>		(69.324.832)		(69.273.866)
	<i>Utile/Perdite portate a patrimonio netto</i>		(41.028)		(41.619)
Utili ( Perdite ) portati a nuovo		2.615.768		8.511.100	
Utile ( Perdita ) di esercizio		7.068.190		(5.894.288)	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>17</b>	<b>15.720.281</b>		<b>8.710.921</b>	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>					
Debiti finanziari non correnti	18	7.387.712		7.754.380	
Altre passività non correnti	19	60.980.706		64.824.258	
	<i>Debiti tributari</i>	19.1	55.874.984		59.447.002
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	19.2	0		0
	<i>Altri debiti</i>	19.3	0		68.430
	<i>Debiti verso fornitori</i>	19.4	0		0
	<i>Risconti passivi</i>	19.5	5.105.722		5.308.826
Debiti verso enti settore specifico	20	7.632.860		4.533.465	
Imposte differite passive	21	13.759.344		13.978.789	
Fondi per rischi e oneri non correnti	22	1.135.357		2.044.177	
	<i>Per imposte</i>	22.1	109.321		109.321
	<i>Altri fondi rischi</i>	22.2	1.026.036		1.934.856
Fondi per benefici ai dipendenti	23	1.227.692		1.091.285	
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>92.123.670</b>		<b>94.226.354</b>	
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>					
Debiti finanziari correnti	24	0		57	
Altre passività correnti	25	36.223.068		32.444.207	
	<i>Debiti verso altri finanziatori</i>	25.1	13.429.224		6.528.747
	<i>Debiti vs. Istituti di Previd. e Sicurezza Sociale</i>	25.2	1.077.146		998.790
	<i>Altri debiti</i>	25.3	21.506.565		24.696.727
	<i>Risconti passivi</i>	25.4	210.132		219.943
Debiti verso enti settore specifico	26	14.227.882		11.530.760	
Debiti commerciali correnti	27	12.588.088		13.148.921	
	<i>Acconti</i>	27.1	182.327		709.442
	<i>Debiti verso fornitori entro l'anno</i>	27.2	12.405.761		12.439.480
Debiti finanziari correnti verso parti correlate	28	0		650.000	
	<i>Debiti verso società collegate</i>	28.2	0		650.000
Debiti tributari	29	4.007.405		7.735.254	
Debiti tributari per imposte correnti dirette	30	0		1.281.987	
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>67.046.442</b>		<b>66.791.187</b>	
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>174.890.394</b>		<b>169.728.461</b>	

## **CONTO ECONOMICO**

valori in Euro		01/07/2013 30/06/2014		01/07/2012 30/06/2013	
<b>RICAVI</b>		<b>31</b>			
Ricavi da gare	31.1	7.256.350		10.776.478	
<i>ricavi da gare in casa</i>			4.042.949		6.755.341
<i>percentuali su incassi gare da squadra ospitanti</i>			174.200		1.166.058
<i>abbonamenti</i>			3.039.201		2.855.079
Diritti radiotelevisivi e proventi media	31.2	56.268.477		70.744.132	
- <i>televisivi</i>			45.202.259		42.310.685
- <i>percentuale diritti televisivi da squadre ospitanti</i>			0		0
- <i>televisivi da partecipazioni comp. U.E.F.A.</i>			4.031.981		15.362.093
- <i>da L.N.P.</i>			7.034.238		13.071.354
Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità	31.3	11.779.940		12.181.542	
<i>Sponsorizzazioni</i>			1.074.041		1.228.552
<i>Proventi pubblicitari</i>			8.663.537		8.944.277
<i>Canoni per licenze, marchi, brevetti</i>			2.042.362		2.008.713
Proventi da gestione diritti calciatori	31.4	23.394.877		3.124.155	
<i>Cessione temporanea calciatori</i>			150.000		1.796.578
<i>Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</i>			22.985.488		1.308.317
<i>Altri proventi da gestione calciatori</i>			259.388		19.260
Altri ricavi	31.5	7.730.158		10.945.885	
- <i>da plusvalenze per operazioni societarie</i>			0		0
- <i>da transazioni con creditori (non ricorrenti)</i>			1.560.906		1.507.585
- <i>da altri</i>			3.153.629		2.996.480
- <i>di cui non ricorrenti</i>			1.484.025		550.169
<i>Contributi in c/esercizio</i>			2.631.579		5.975.806
<i>Proventi vari</i>			384.043		466.014
Variazione delle rimanenze	31.6	129.423		629.296	
Ricavi da merchandising	31.7	949.947		1.392.824	
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>107.509.172</b>		<b>109.794.311</b>	
<b>COSTI OPERATIVI</b>		<b>32</b>			
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	32.1	(2.783.309)		(3.357.002)	
Personale	32.2	(52.494.827)		(64.428.813)	
<i>Salari e stipendi</i>			(49.280.069)		(61.452.935)
<i>Oneri sociali</i>			(2.824.788)		(2.544.559)
<i>Trattamento di fine rapporto</i>			(187.982)		(165.921)
<i>Altri costi</i>			(201.987)		(265.399)
- <i>di cui non ricorrenti</i>			0		0
Oneri da gestione diritti calciatori	32.3	(91.552)		(50.762)	
<i>Costi per Acquisizione temporanea prestazioni calciatori</i>			0		0
<i>Minusvalenze da cessione diritti alle prestazioni dei calciatori</i>			0		0
<i>Altri oneri da gestione calciatori</i>			(91.552)		(50.762)
Oneri per servizi esterni	32.4	(21.337.091)		(18.687.087)	
<i>Costi per tesserati</i>			(490.549)		(540.264)
<i>Costi per attività sportiva</i>			0		0
<i>Costi specifici tecnici</i>			(3.275.664)		(5.294.634)
<i>Costi per vitto, alloggio e locomozione</i>			(1.179.681)		(1.264.667)
<i>Servizio biglietteria, controllo ingressi</i>			(963.689)		(1.226.489)
<i>Spese assicurative</i>			(160.898)		(173.105)
<i>Spese amministrative</i>			(10.546.717)		(5.529.308)
<i>Spese per pubblicità e promozione</i>			(4.719.894)		(4.658.620)
Altri oneri	32.5	(6.053.932)		(6.811.009)	
<i>Spese bancarie</i>			(193.886)		(238.349)
<i>Per godimento di beni di terzi</i>			(3.410.753)		(3.487.598)
<i>Spese varie organizzazione gare</i>			(509.048)		(637.990)
<i>Tassa iscrizioni gare</i>			(5.905)		(5.405)
<i>Oneri specifici verso squadre ospitanti:</i>					
- <i>percentuale su incassi gare a squadra ospite</i>			(27.715)		(503.435)
- <i>percentuale su diritti televisivi a squadra ospite</i>			0		0
<i>Altri oneri di gestione</i>			(887.208)		(885.982)
<i>Sopravvenienze passive (non ricorrenti)</i>			(952.737)		(1.052.250)
<i>Minusvalenze da cessione immob. materiali</i>			(66.680)		
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>		<b>(82.760.711)</b>		<b>(93.334.672)</b>	
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	33	(14.667.571)		(21.186.647)	
<i>Amm. delle immobilizzazioni immateriali</i>			(13.741.908)		(19.083.837)
<i>Amm. Oneri pluriennali ex DL 282</i>			0		0
<i>Amm. delle immobilizzazioni materiali</i>			(918.572)		(915.593)
<i>Svalutaz. Delle immobilizzazioni</i>			(7.091)		(1.187.217)
Accantonamenti e altre svalutazioni	34	933.139		(48.287)	
<i>Svalutaz. dei crediti dell'attivo circolante e dispon.liq.</i>			75.469		(48.287)
<i>Accantonamenti per rischi</i>			0		0
- <i>di cui non ricorrenti</i>			0		0
<i>Accantonamento altri fondi</i>			857.670		0
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>11.014.028</b>		<b>(4.775.294)</b>	

<b>valori in Euro</b>					
		<b>01/07/2013</b>		<b>01/07/2012</b>	
		<b>30/06/2014</b>		<b>30/06/2013</b>	
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>11.014.028</b>		<b>(4.775.294)</b>	
Utile (Perdite) imprese controllate e collegate		0		0	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni	35	0		0	
Proventi (Oneri) finanziari da partecipazioni			0		0
Proventi (Oneri) finanziari da consolidamento			0		0
Oneri finanziari netti e differenze cambio	36	(2.185.354)		(4.068.181)	
Utili e perdite su cambi					
a) utili			84.316		105
b) perdite			(8.705)		0
<b>Totale utili e perdite su cambi</b>			<b>75.611</b>		<b>105</b>
Proventi da attività di investimento					
da terzi			20.739		28.698
da compart. ex art. 102 NOIF			200		0
da attualizzazione			159.777		258.773
<b>Totale Proventi da attività di investimento</b>			<b>180.715</b>		<b>287.471</b>
Oneri finanziari					
verso terzi			(1.487.273)		(2.789.695)
da attualizzazione			(954.408)		(1.566.062)
<b>Totale oneri finanziari</b>			<b>(2.441.681)</b>		<b>(4.355.757)</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>8.828.674</b>		<b>(8.843.475)</b>	
Imposte correnti	37	(2.060.898)		(2.584.541)	
Imposte differite e anticipate	38	300.414		5.533.728	
b) imposte differite			219.445		1.618.551
c) imposte anticipate			80.969		3.915.177
<b>UTILE ( PERDITA ) DI ESERCIZIO</b>		<b>7.068.190</b>		<b>(5.894.288)</b>	
<b>PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO</b>					
UTILE ( PERDITA ) DI PERIODO		7.068.190		(5.894.288)	
ALTRE COMPONENTI DELL'UTILE COMPLESSIVO		0		0	
<b>TOTALE UTILE COMPLESSIVO DEL PERIODO</b>		<b>7.068.190</b>		<b>(5.894.288)</b>	

n° azioni: 67.738.911

Utile per azione: 0,10



## **PROSPETTO DEI MOVIMENTI DI PATRIMONIO NETTO**

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili (Perdite) portati a nuovo	Utili (Perdite) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi- oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazio- ne IAS	Utile/Perdite portate a patrimonio netto			patrimonio netto
<b>Saldo al 30.06.13</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.546</b>	<b>0</b>	<b>11.553</b>	<b>(69.274)</b>	<b>(41)</b>	<b>8.511</b>	<b>(5.895)</b>	<b>8.711</b>
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2011/2012			0		0			(5.895)	5.895	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica					(7)	(51)				(58)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									7.068	7.068
<b>Saldo al 30.06.14</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.546</b>	<b>0</b>	<b>11.546</b>	<b>(69.325)</b>	<b>(41)</b>	<b>2.616</b>	<b>7.068</b>	<b>15.720</b>

Azioni	67.738.911
Utile per azione	0,10

in Euro migliaia										
PROSPETTO VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO	Capitale Sociale	Riserve						Utili(Perdite ) portati a nuovo (*)	Utili(Perdit a) di esercizio	Totale
		Riserva da soprapprez- zo delle azioni	Riserva legale	Riserva valutazione partecipazi- oni in collegate	Altre riserve	Riserva da prima applicazio- ne IAS (*)	Utile/perdite portate a patrimonio netto			
<b>Saldo al 30.06.12</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.518</b>	<b>0</b>	<b>11.494</b>	<b>(69.214)</b>	<b>(42)</b>	<b>4.377</b>	<b>4.222</b>	<b>14.665</b>
Destinazione a nuovo dell'utile netto dell'esercizio 2011/2012			28		59			4.134	(4.222)	0
Copertura perdita										0
Aumento del capitale sociale da fusione per incorporazione										0
Variazione per applicazione IAS riclassifica						(60)				(60)
Utile (perdita) partecipazioni valutate al PN										0
Utile netto di esercizio									(5.894)	(5.894)
<b>Saldo al 30.06.13</b>	<b>40.643</b>	<b>17.667</b>	<b>5.546</b>	<b>0</b>	<b>11.553</b>	<b>(69.274)</b>	<b>(42)</b>	<b>8.511</b>	<b>(5.895)</b>	<b>8.711</b>

Nota al bilancio n. 17

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

in euro		RENDICONTO		RENDICONTO	
		30/06/14		30/06/13	
<b>UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO</b>			<b>7.068.190</b>		<b>(5.894.288)</b>
Ammortamento costi diritti pluriennali prestazioni calciatori	33		13.735.123		19.074.992
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	33		6.785		8.845
Ammortamento immobilizzazioni materiali	33		918.572		915.593
Variazione T.F.R. (*)			78.621		83.130
Variazione Fondi per rischi e oneri ed imposte differite			(1.209.234)		(5.582.368)
<b>AUTOFINANZIAMENTO ECONOMICO (A)</b>			<b>20.598.056</b>		<b>8.605.904</b>
Variazione rimanenze	10		129.423		629.296
Variazione crediti verso società calcistiche	7,1;13		5.180.099		6.625.594
Variazione crediti verso clienti	8,2;11		(1.618.801)		(9.205.727)
Variazione crediti tributari	14,1		1.038.700		515.394
Variazione crediti diversi			(783.333)		0
Variazione attività finanziarie	14,2;14,3		(497.988)		767.692
Variazione ratei e risconti attivi			26.397		(67.623)
<b>Totale (B)</b>			<b>3.474.497</b>		<b>(735.374)</b>
Variazione debiti verso società calcistiche	20;26		5.796.516		(9.696.543)
Variazione debiti commerciali	19,4;27		(560.833)		(6.703.535)
Variazione debiti tributari	19,1;29;30		(8.581.854)		(2.439.013)
Variazione debiti diversi	19,3,25,2;25,3		(3.831.336)		6.343.891
Variazione ratei e risconti passivi	19,5,;25,4		(212.915)		(198.788)
<b>Totale (C)</b>			<b>(7.390.422)</b>		<b>(12.693.988)</b>
<b>VARIAZIONI NELLE ATTIVITÀ E NELLE PASSIVITÀ CORRENTI (D= B-C)</b>			<b>10.864.918</b>		<b>11.958.614</b>
<b>FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (E= A-D)</b>			<b>9.733.138</b>		<b>(3.352.710)</b>
Incremento (Decremento) netto diritti pluriennali prestazioni calciatori	32,3,4,10		18.750.871		2.918.780
Incremento (Decremento) netto altre immobilizzazioni immateriali	32,4		0		27.237
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni materiali			2.322.791		154.441
Incremento (Decremento) netto immobilizzazioni finanziarie			(403.634)		90.774
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (F)</b>			<b>(20.670.027)</b>		<b>(3.191.233)</b>
Obbligazioni ordinarie e convertibili			0		0
Debiti verso soci per finanziamenti			0		0
Debiti verso banche	24		0		57
Debiti verso altri finanziatori	18;25,1		6.533.810		4.745.831
Debiti di natura finanziaria collegati a partecipazioni			0		0
Apporti di capitale			0		0
Distribuzione di utili			0		0
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO DALL'ATTIVITÀ FINANZIARIA (G)</b>			<b>6.533.810</b>		<b>4.745.888</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (H= E-F+G)</b>			<b>(4.403.080)</b>		<b>(1.798.055)</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	16		8.361.559		10.159.614
Disponibilità liquide alla fine del periodo	16		3.958.477		8.361.559
<b>SALDO A PAREGGIO</b>			<b>(4.403.080)</b>		<b>(1.798.055)</b>

(\*) comprensivo delle rettifiche di attualizzazione

**NOTE AL BILANCIO CONSOLIDATO  
DEL GRUPPO S.S. LAZIO  
AL 30 GIUGNO 2014  
CRITERI DI VALUTAZIONE E NOTE ESPLICATIVE**

**Attività del Gruppo S.S. Lazio S.p.A.**

Il Gruppo S.S. Lazio S.p.A. è controllato dalla società Capogruppo S.S. Lazio S.p.A., quotata presso Borsa Italiana S.p.A. Il Gruppo opera nel settore del calcio professionistico e gestisce:

- le attività tecnico-sportive e di gestione dei diritti di broadcasting relative all'omonima squadra militante nel campionato italiano di Serie A
- le attività pubblicitarie, di merchandising ed in generale di sfruttamento commerciale del marchio S.S. Lazio tramite, a far data dal 29 settembre 2006, la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A.;
- le attività immobiliari tramite, a far data dal 28 giugno 2012, la controllata Cirio Lazio Immobiliare S.r.l. e dal 24 ottobre 2012 tramite la società controllata Lazio Marketing & Communication S.p.A..

La sede legale e gli altri riferimenti anagrafici della Società Capogruppo sono indicati nella prima pagina del presente documento.

**Contenuto e forma**

Il Bilancio consolidato è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05.

Il Bilancio consolidato al 30 giugno 2014 è altresì conforme al regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Con riferimento agli schemi dei prospetti contabili, per lo Stato Patrimoniale, si è adottata la distinzione tra corrente/non corrente, quale metodo di rappresentazione delle attività e passività, mentre per il Conto economico la classificazione dei ricavi e costi per natura; il rendiconto finanziario è redatto secondo il metodo indiretto, rettificando l'utile del periodo dalle altre componenti di natura non monetaria. Al fine di una migliore rappresentazione dei dati di bilancio, i rapporti patrimoniali verso società collegate sono stati riclassificati in specifiche voci di stato patrimoniale. Analoga riclassifica è stata effettuata per i saldi comparativi

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note esplicative in applicazione degli IAS/IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività iscritte e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura.

Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi, assunzioni e stime adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

Considerando l'attività particolare del Vostro Gruppo, si è tenuto anche conto delle Norme Organizzative Interne Federali (di seguito "NOIF") espresse dalla Federazione Italiana Gioco Calcio (di seguito "F.I.G.C.").

Aderendo al disposto dell'art. 10 della L. 72/83, Vi informiamo che nessuna attività iscritta in bilancio è stata mai oggetto di rivalutazione a fini fiscali.

Gli importi indicati nei prospetti contabili e nelle note esplicative sono espressi in Euro migliaia, se non diversamente indicato.

Il presente Bilancio Consolidato al 30 giugno 2014 è assoggettato a revisione legale dei conti da parte della società PricewaterhouseCoopers S.p.A..

### **Principi contabili**

Il bilancio consolidato al 30 giugno 2014 è stato redatto nel presupposto della prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che la SS Lazio continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai 12 mesi).

In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori che il Management ritiene, allo stato attuale, non siano tali da generare dubbi sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo SS Lazio sono esposti:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano;
  - le variazioni delle condizioni di business;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie;
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio);
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità descritti nella Nota "Altre informazioni ai sensi dell'IFRS 7".

Il presente Bilancio Consolidato è stato predisposto utilizzando i Principi IAS/IFRS per la rilevazione e la valutazione degli elementi oggetto di presentazione.

Nel corso del periodo non si sono verificate circostanze che abbiano reso necessario disattendere le disposizioni contenute in un Principio IAS/IFRS o in un'Interpretazione.

Si riportano di seguito i principi contabili, emendamenti e interpretazioni applicabili dal presente bilancio le cui novità e fattispecie non sono rilevanti per la società:

Modifiche all'IFRS 7 (Informazioni integrative-Trasferimenti di attività finanziarie)

Modifiche allo IAS 12 (Imposte sul reddito)

Si segnala inoltre che la Commissione Europea ha già adottato i principi contabili sotto riportati, che tuttavia saranno applicabili a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1 gennaio 2014; è prevista la possibilità di applicazione di tali principi in via anticipata (dal 1 gennaio 2013), tuttavia la società applicherà tali principi a partire dal bilancio 2014/2015; non sono in ogni caso previsti effetti rilevanti.

*IFRS 10 Bilancio consolidato,*

*IAS 27 Bilancio separato,*

*IFRS 11 Accordi a controllo congiunto,*

*IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità,*

*IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture,*

*IFRS 13 Misurazione del fair value;*

*Modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli IFRS – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo-utilizzatori,*

*Modifiche all'IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative – Compensazione di attività e passività finanziarie,*

*Modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: esposizione in bilancio - Compensazione di attività e passività finanziarie.*

*Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio*

*Modifiche all'IFRS 7 (Strumenti finanziari: informazioni integrative – compensazione di attività e passività finanziarie)*

*Modifiche allo IAS 12 (Imposte sul reddito).*

### ***Principi di consolidamento***

#### *Imprese controllate*

Ai sensi del principio contabile IAS 27 (*Consolidated and Separate Financial Statement* - Bilancio consolidato e separato), un'impresa si definisce controllata quando su di essa un'altra entità esercita il controllo. Il controllo è il potere di determinare le politiche finanziarie e gestionali di un'entità al fine di ottenere i benefici dalle sue attività.

#### *Imprese collegate*

In aderenza al Principio contabile IAS 28 (*Investment in Associates* -Partecipazioni in società collegate), si definisce collegata un'entità in cui la partecipante detiene una influenza notevole e che non è né una controllata né una partecipazione a controllo congiunto.

#### *Area di consolidamento*

Denominazione della società	Sede della società	% di capitale posseduto	Capitale sociale €		Modalità di consolidamento
S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.	Formello	100,00%	130.000	Controllata	Metodo integrale
Cono Roma S.r.l. in Liquidazione	Roma	50,00%	10.000	Collegata	Patrimonio Netto

Si segnala che per la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione la procedura è stata chiusa in data 3 dicembre 2013.

#### *Procedura di consolidamento*

Nella redazione del bilancio consolidato, il bilancio della controllante e delle sue controllate vengono aggregati voce per voce. Affinché il bilancio consolidato rappresenti il gruppo come se si trattasse di un'unica entità economica, sono necessarie le seguenti operazioni contabili:

- la eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna controllata e della corrispondente frazione del patrimonio netto di ciascuna controllata posseduta dalla capogruppo;
- la eliminazione di tutti gli effetti contabili delle operazioni infragruppo.

Le partecipazioni in società collegate non classificate come possedute per la vendita, quando viene redatto il bilancio consolidato, sono contabilizzate, ai sensi del Principio IAS 28, con il metodo del patrimonio netto. Con tale metodo, le partecipazioni sono inizialmente rilevate al costo e successivamente rettificata in conseguenza delle variazioni nella quota di pertinenza del patrimonio netto della partecipata. I dividendi ricevuti dalla partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.

Qualora l'eventuale quota di pertinenza del Gruppo delle perdite della collegata ecceda il valore contabile della partecipazione in bilancio, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite non è rilevata, ad eccezione e nella misura in cui il Gruppo abbia l'obbligo di risponderne.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione adottati con riferimento alle principali voci di bilancio.

#### *Attività immateriali*

Il principio contabile IAS 38 (*Intangible Assets* – Attività immateriali) dispone che le attività immateriali devono essere rilevate come tali se:

- è probabile che i benefici economici futuri attesi, ad esse attribuibili, affluiranno all'entità;
- il loro costo può essere quantificato attendibilmente.

Le attività immateriali acquisite separatamente sono inizialmente valorizzate al costo, mentre quelle acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono rilevate al



valore equo alla data di acquisizione. Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali sono iscritte al costo, al netto dei fondi di ammortamento e di eventuali perdite di valore accumulate.

La vita utile delle attività immateriali è valutata come definita o indefinita.

Le attività immateriali con vita utile definita sono ammortizzate lungo la loro vita utile e in aderenza al principio contabile IAS 36 sottoposte a test di congruità (*impairment test*) ogni volta che vi siano indicazioni di una possibile perdita di valore. Il periodo e il metodo di ammortamento ad esse applicato viene riesaminato alla fine di ciascun esercizio finanziario o più frequentemente se necessario.

Le attività immateriali con vita utile indefinita sono inizialmente valutate al costo. Non sono soggette ad ammortamento e sono sottoposte ad *impairment test* annualmente e ogniqualvolta vi siano indicazioni che segnalino la presenza di perdite di valore.

La voce contiene:

- *Costi sostenuti per l'acquisto di software.* Tali costi sono rilevati sulla base del costo sostenuto per l'acquisto. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate su un periodo di cinque anni, tenuto comunque conto della residua possibilità di utilizzo e della durata legale della licenza.
- *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.* I diritti alle prestazioni dei calciatori professionisti sono iscritti al costo di acquisizione attualizzato, in base al tasso di mercato, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Sono ammortizzati sulla base della durata dei contratti depositati in Lega Nazionale Professionisti Serie A (di seguito anche "L.N.P." o "Lega Calcio") e svalutati per perdite di valore. Per i diritti acquisiti in corso d'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del pro rata temporis. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto. La contabilizzazione degli acquisti e delle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori avviene: per le operazioni di compravendita con società nazionali, sulla base del rilascio del visto di esecutività da parte della L.N.P.; per le operazioni di compravendita con società estere, sulla base dell'ottenimento del transfer internazionale dalla federazione di provenienza del calciatore. I debiti ed i crediti rispettivamente derivanti dalle operazioni di acquisto e di vendita dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono contabilizzati in funzione della squadra di provenienza o di destinazione del calciatore. In particolare, se la squadra di provenienza è appartenente ad una federazione straniera, la contropartita è debiti o crediti verso società calcistiche. Se, invece, la squadra di provenienza o di destinazione appartiene alla F.I.G.C., al momento della ratifica della L.N.P. la parte di corrispettivo da regolare entro l'esercizio confluisce nel conto Lega/trasferimenti, che funge da "stanza di compensazione" per tutti i trasferimenti fra società nazionali. L'eventuale parte eccedente costituisce un debito o un credito verso società calcistiche, destinato a sua volta ad essere incluso, nelle successive stagioni, nel conto Lega/trasferimenti. Il debito per compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F. è portato a riduzione del valore dei diritti pluriennali. Tali debiti, infatti, si riferiscono alla cessione del 50% del diritto pluriennale alle prestazioni del calciatore. Si adotta la rappresentazione indicata per mettere in evidenza il costo effettivamente

sostenuto per acquistare il diritto alle prestazioni dei calciatori, in aderenza al principio della prevalenza della sostanza sulla forma. L'ammortamento del diritto pluriennale oggetto della cessione della proprietà è calcolato sul minor costo così determinato.

- *Compartecipazioni ex art. 102 bis N.O.I.F.* Le attività derivanti da compartecipazione ex art. 102 bis N.O.I.F., sono iscritte al costo sostenuto per il riacquisto, dalla società a cui in precedenza è stato ceduto il diritto alle prestazioni del calciatore, del 50% del diritto stesso. La differenza tra costo sostenuto e valore residuo alla data di risoluzione del contratto è ammortizzato lungo la vita utile della compartecipazione. In presenza di un valore residuo recuperabile alla data della risoluzione stimato pari al costo sostenuto, l'ammortamento non è effettuato.
- *Library SS Lazio.* L'asset è riferito all'archivio dei prodotti audiovisivi (sequenze di immagini relative alla SS Lazio) e ai connessi diritti acquisiti da RAI nel 2010. La *Library* è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto possiede i requisiti di identificabilità, controllo ed esistenza di benefici economici futuri e deve essere pertanto sottoposto annualmente a test di congruità (*impairment test*) ai sensi dello IAS 36, anche in assenza di indicatori che segnalino la presenza di perdite di valore.

Qualora alla data di bilancio si verificano le condizioni per l'iscrizione delle attività non correnti ai sensi del principio contabile IFRS 5, queste sono classificate come "attività non correnti destinate alla vendita". Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo fair value al netto dei costi di vendita.

### ***Immobili, impianti e macchinari***

Il principio contabile IAS 16 (*Property, Plant and Equipment* - Immobili, impianti e macchinari) definisce immobili, impianti e macchinari quei beni tangibili che soddisfano contemporaneamente le seguenti condizioni:

- sono posseduti per essere utilizzati nella produzione o nella fornitura di beni o servizi o per scopi amministrativi;
- ci si attende che siano utilizzati per più di un esercizio.

Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari è rilevato come un'attività quando:

- esiste la probabilità che i futuri benefici economici associati all'elemento affluiranno all'entità;
- il costo dell'elemento può essere attendibilmente determinato.

Al momento della rilevazione iniziale, gli immobili, impianti e macchinari che rappresentano attività sono iscritte al costo. Il costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari include il suo prezzo di acquisto ed eventuali costi direttamente attribuibili per portare il bene nel luogo e nelle condizioni necessarie al funzionamento.

Successivamente alla rilevazione iniziale, la valutazione è effettuata con il metodo del costo. Tale metodo prevede che l'elemento sia iscritto al costo al netto degli ammortamenti accumulati e di qualsiasi perdita subita per riduzione di valore.

Sono state valutate sulla base del *costo storico* le seguenti classi di elementi, di cui si riportano le relative aliquote di ammortamento utilizzate, rappresentative della residua possibilità di utilizzazione dei beni:

- . Fabbricati 3%
- . Impianti di comunicazione 20%
- . Attrezzature sportive e mediche 15,5%
- . Macchine elettroniche 20%
- . Mobili e arredi 12% - 15%
- . Macchine agricole 20%
- . Automezzi 25%
- . Impianto anti-intrusione ed altri impianti 10%
- . Impianti 15%
- . Attrezzature commerciali 15%
- . Attrezzature varie 30%

Le opere d'arte di proprietà del Gruppo sono valutate al costo e non sono sottoposte a processo di ammortamento in quanto la vita utile ed il correlato valore residuo di tali beni non sono oggettivamente determinabili. Tuttavia la Società richiede periodicamente una perizia da un esperto esterno che ne supporti il valore patrimoniale.

### ***Investimenti immobiliari***

In aderenza al Principio contabile IAS 40 (*Investment property* – Investimenti immobiliari) gli immobili posseduti al fine di conseguire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, sono valutati al *fair value* e non assoggettati ad ammortamento; le variazioni di *fair value* sono imputate a Conto economico.

### ***Perdite di valore delle attività***

In aderenza al Principio contabile IAS 36 (*Impairment of assets* – Riduzione di valore delle attività), secondo il quale il valore contabile di un'attività non può essere superiore al suo valore recuperabile, il Gruppo verifica a ogni data di riferimento del bilancio se esistono indicazioni che un'attività possa aver subito una riduzione durevole di valore. Se esiste una qualsiasi indicazione in tal senso, viene stimato il valore recuperabile dell'attività, per determinare l'entità dell'eventuale perdita di valore. Il valore recuperabile di un'attività è il maggiore tra il valore corrente al netto degli oneri di vendita ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è il valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine da quel bene.

Nel caso di attività immateriali a vita utile indefinita, la verifica della riduzione di valore è svolta almeno annualmente.

### ***Rimanenze di magazzino***

Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### ***Strumenti finanziari***

#### *Altre attività finanziarie non correnti*

Le altre attività finanziarie non correnti sono contabilizzate in base al disposto del Principio contabile IAS 39 (*Financial Instruments: Recognition and Measurement* - Strumenti finanziari: Rilevazione e valutazione). Tali attività sono rappresentate da depositi cauzionali.

Tali attività sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

#### *Crediti commerciali e altri crediti*

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al *fair value* e, in seguito, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Qualora vi sia un'obiettiva evidenza di indicatori di riduzione di valore, l'attività viene ridotta in misura tale da risultare pari al valore scontato dei flussi ottenibili in futuro. Le perdite di valore sono rilevabili a conto economico. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività viene ripristinato fino a concorrenza del valore che sarebbe derivato dall'applicazione del costo ammortizzato qualora non fosse stata effettuata la svalutazione.

#### *Crediti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I crediti verso società del settore specifico derivano da operazioni di cessione di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali crediti è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre l'esercizio in corso.

#### *Disponibilità liquide e mezzi equivalenti*

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti includono prevalentemente la cassa, conti correnti bancari e depositi rimborsabili a vista e lo scoperto di conto corrente, che viene evidenziato tra le passività correnti. Gli elementi inclusi nella liquidità netta sono valutati al *fair value* alla data di bilancio.

#### *Debiti finanziari non correnti e altre passività finanziarie non correnti*

I debiti finanziari non correnti e le altre passività finanziarie non correnti sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il debito tributario, in linea con i criteri di valutazione appena citati, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i 12 mesi, esponendo in bilancio la quota che sarà pagata entro la stagione successiva tra le passività correnti.

#### *Debiti verso società settore specifico per Campagna Trasferimenti*

I debiti verso società del settore specifico derivano da operazioni di acquisto di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che, normalmente, la prassi del settore prevede abbiano termini di regolamento superiori all'anno. In virtù di ciò, il valore di tali debiti è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre l'esercizio in corso.

### *Debiti finanziari correnti, altre passività correnti e debiti commerciali correnti*

I debiti finanziari correnti, le altre passività correnti e i debiti commerciali sono inizialmente rilevate al *fair value* e successivamente valutate al costo ammortizzato, utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

### *Fondi per rischi ed oneri*

I *fondi rischi e oneri* vengono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 37 (*Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets* - Accantonamenti, passività e attività potenziali), quando esiste un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi quale risultato di un evento passato, è probabile che per adempiere all'obbligazione si renderà necessario l'impiego di risorse ed è possibile effettuare una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico dell'esercizio in cui sono avvenute.

### *Fondo per benefici ai dipendenti*

Il fondo (ex TFR) è considerato, in aderenza al Principio Contabile IAS 19 (*Employee benefits* – Benefici per i dipendenti) un beneficio per i dipendenti, successivo al rapporto di lavoro, del tipo “piani a benefici definiti”, cioè un piano in cui l'impresa si obbliga a concedere i benefici concordati per i dipendenti in servizio e per gli ex dipendenti assumendo i rischi attuariali (che i benefici siano inferiori a quelli attesi) e di investimento (che le attività investite siano insufficienti a soddisfare i benefici attesi) relativi al piano. Il costo di tale piano non è quindi definito in funzione dei contributi dovuti per l'esercizio, ma è rideterminato sulla base di assunzioni demografiche, statistiche e sulle dinamiche salariali. L'importo è stato determinato utilizzando il “*projected unit credit method*”.

Con efficacia dal presente esercizio è stato applicato l'emendamento allo IAS 19 che ha eliminato l'opzione di differire il riconoscimento degli utili e delle perdite attuariali con il metodo del corridoio, richiedendo la presentazione nella situazione patrimoniale e finanziaria del deficit o surplus del fondo nella sua interezza, ed il riconoscimento separato nel conto economico delle componenti di costo legate alla prestazione lavorativa e gli oneri finanziari netti, e l'iscrizione degli utili e perdite attuariali che derivano dalla rimisurazione in ogni esercizio della passività e attività tra gli Altri utili/(perdite) complessivi.

### *Operazioni in valuta estera*

Ai sensi del Principio contabile IAS 21 (*The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates* – Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere) le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, al tasso di cambio a pronti in vigore alla data dell'operazione. Alla data di riferimento del bilancio, le attività e le passività monetarie in valuta estera sono convertite utilizzando il tasso di chiusura, cioè il tasso di cambio in essere a quella data. Sono rilevate nel conto economico le differenze di cambio derivanti dall'estinzione di elementi monetari o dalla loro conversione a tassi

differenti da quelli ai quali erano stati convertiti al momento della rilevazione iniziale durante l'esercizio o in bilanci precedenti.

### ***Ricavi***

I ricavi sono rilevati, ai sensi del Principio contabile IAS 18 (*Revenues – Ricavi*), quando è probabile che i benefici economici derivanti dalle operazioni di prestazione dei servizi affluiranno all'entità e il loro ammontare può essere attendibilmente valutato.

In particolare, i ricavi sono rilevati con riferimento allo stadio di completamento dell'operazione alla data di riferimento del bilancio, per cui:

- i ricavi da gare sono contabilizzati con riguardo all'effettivo svolgimento della gara;
- gli abbonamenti stagionali, quasi interamente incassati prima dell'inizio delle competizioni sportive, sono riscotati secondo competenza temporale utilizzando il medesimo criterio (svolgimento della gara).

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti (di opzione) autonomi dai diritti televisivi e di sponsorizzazione sono imputati a conto economico nel momento in cui il beneficio economico della cessione del diritto è definitivamente acquisito in quanto, in base alla sostanza degli accordi, certo nella sua determinazione, irripetibile e non condizionato ad alcuna prestazione futura delle parti.

I proventi finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento, ai proventi finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Costi***

I costi sono rilevati in ottemperanza al Framework dei principi contabili internazionali, ove non specificatamente disciplinati dagli stessi.

I costi relativi ai premi per il raggiungimento di obiettivi sportivi prestabiliti con i tesseri sono contabilizzati nella stagione in cui l'evento si verifica.

I Costi di intermediazione nelle trattative riguardanti le movimentazioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori sono così contabilizzati:

- 1) Acquisto definitivo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 1.1) intermediazione non condizionata
    - il costo di intermediazione è capitalizzato ed ammortizzato sulla base della durata del contratto economico del giocatore;
  - 1.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
    - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 2) Acquisto temporaneo dei diritti alle prestazioni sportive
  - 2.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 3) Rinnovi contrattuali

- 3.1) intermediazione non condizionata
  - il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico nella stagione in cui è avvenuto il rinnovo contrattuale del giocatore;
- 3.2) intermediazione condizionata alla presenza del giocatore per più stagioni
  - il costo di intermediazione è imputato a conto economico al verificarsi della condizione nella stagione corrispondente;
- 4) Cessione definitiva dei diritti alle prestazioni sportive
  - 4.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico;
- 5) Cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive
  - 5.1) il costo di intermediazione è imputato direttamente a conto economico.

Gli oneri finanziari sono imputati a conto economico per competenza. Con riferimento agli oneri finanziari da attualizzazione, la quota di competenza dell'esercizio, rispettivamente di crediti e debiti con termini di regolamento superiori all'anno, viene calcolata tenuto conto degli attuali tassi di interesse di mercato.

### ***Imposte correnti e differite***

Le imposte correnti sono calcolate sulla base del reddito imponibile dell'esercizio, applicando le aliquote fiscali vigenti alla data del bilancio.

Le imposte differite sono calcolate, ai sensi del Principio Contabile IAS 12 (*Income Taxes* - Imposte sul reddito), a fronte di tutte le differenze temporanee che emergono tra il valore fiscale ed il valore contabile di un'attività e di una passività, se risulta probabile che tali differenze si riverseranno in un lasso di tempo ragionevolmente prevedibile.

Le imposte differite attive, incluse quelle a fronte di perdite fiscali pregresse, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro che ne consenta il recupero.

Le imposte differite attive e passive includono quelle relative agli effetti contabili generati dalla transizione agli IAS/IFRS.

Le imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi in cui le differenze saranno realizzate o estinte, sulla base della normativa fiscale in vigore.

Le imposte correnti e differite sono rilevate nel conto economico, salvo quelle relative a voci direttamente imputate a patrimonio netto.

## **Altre Informazioni**

### ***Informazioni ai sensi dell'IFRS 7***

#### ***-Garanzie***

Non vi sono attività finanziarie date a garanzia per passività o passività finanziarie ad esclusione della cessione di crediti futuri rivenienti dai contratti, stipulati tramite la Lega

Calcio, con oggetto i diritti televisivi per la stagione 2014/2015, al fine di ottenere un anticipo da parte Unicredit Factoring.

*-Inadempimenti di debiti finanziari*

Il Gruppo non ha registrato inadempimenti per tale categoria di passività finanziaria.

*-Accantonamento per perdite su crediti (€/ml)*

	Crediti commerciali	Crediti vs/enti settore specifico	Attività finanziarie
<b>Saldo al 30/06/2013</b>	<b>4,29</b>	<b>0,54</b>	<b>11,41</b>
Accantonamenti	0,13	0,00	-0,19
Utilizzi	0,00	-0,01	0,00
<b>Saldo al 30/06/2014</b>	<b>4,42</b>	<b>0,53</b>	<b>11,22</b>

Tipologia di rischi coperti:

*-Rischio di credito*

Il rischio di credito è collegato alla solvibilità dei clienti.

Il Gruppo gestisce tale rischio sia interfacciandosi con una pluralità di operatori di alto profilo che non presentano, pertanto, rischi di solvibilità significativi e sia mediante un monitoraggio mensile delle scadenze.

Le tabelle seguenti evidenziano alcune informazioni quantitative:

Massima esposizione creditizia (€/ml)	30/06/14	30/06/13	Garanzie al 30/06/14	Altri strumenti di miglioramento nella gestione del credito
Crediti commerciali	12,19	13,76	No	
Crediti verso enti settore specifico	25,38	18,71	No	
Altre Attività correnti	16,30	16,23	No	
Crediti verso parti correlate	0,00	0,78	No	
<b>Totale</b>	<b>53,88</b>	<b>49,49</b>		
Di cui scaduti	0,50	4,97		

Analisi dello scaduto (€/ml)	30/06/14	30/06/13	Garanzie al 30/06/14	Commenti
Entro 90gg				
-crediti commerciali	0,19	4,49	No	
-attività finanziarie				
oltre 90gg				
-crediti commerciali	0,31	0,48	No	
-attività finanziarie				
<b>Totale</b>	<b>0,50</b>	<b>4,97</b>		

Svalutazione crediti (€/ml)	30/06/14	30/06/13	Garanzie al 30/06/14	Commenti
Al 100%				
-crediti commerciali	4,20	4,29	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,31	0,09	No	
-attività finanziarie	7,95	8,15	No	
Al 50%				
-crediti commerciali	0,28	-	No	
-crediti verso enti settore specifico	0,44	0,44	No	
-attività finanziarie	7,13	6,85	No	
<b>Totale</b>	<b>20,31</b>	<b>19,82</b>		

*-Rischio di liquidità*

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni.



La Società gestisce tale rischio mediante il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e l'utilizzo costante di previsioni finanziarie di breve e medio periodo, al fine di pianificare i fabbisogni finanziari.

La tabella seguente evidenzia alcune informazioni quantitative.

Analisi delle scadenze (€ml)	30/06/14	30/06/13
scaduto:		
-personale	0,00	0,00
-intermediari	6,11	0,00
-altre passività	0,20	0,25
-commerciali	3,12	3,58
01-365gg:		
-finanziari	13,43	6,53
-istituti previdenza	1,08	1,00
-personale	13,04	16,64
-procuratori	1,13	6,67
-altre passività(*)	1,03	1,21
-settore specifico	14,23	11,53
-commerciali	9,47	9,57
-parti correlate	0,00	0,65
-tributari	4,01	8,94
oltre 365gg:		
-finanziario	7,39	7,75
-tributari	55,87	59,45
-procuratori	0,00	0,07
-settore specifico	7,63	4,53
-commerciali	0,00	0,00

*\*sono esclusi risconti passivi*

#### *-Rischio di cambio*

Il Gruppo non ha posizioni significative in valuta.

#### *-Rischio di tasso di interesse*

Il rischio di tasso di interesse dipende sia dal riconoscimento dello stesso che dalla sua variabilità con conseguente impatti sul cash flow.

Tale rischio riguarda principalmente le seguenti fattispecie:

- debiti scaduti verso creditori diversi;
- debiti correnti verso istituti finanziari;
- rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate.

Per i debiti scaduti verso creditori diversi, principalmente rivenienti dalle gestioni precedenti, il Gruppo provvede, ogni fine periodo, a contabilizzare gli effetti economici e patrimoniali derivanti da procedimenti giudiziari di cognizione ordinaria e d'ingiunzione

Per i debiti correnti verso istituti finanziari il Gruppo non ha provveduto:

- a coprire il rischio interessi;
- a presentare un'analisi di sensitività per quanto riguarda gli effetti che si potrebbero generare sul Conto economico e sul Patrimonio netto della Società a seguito di una variazione inattesa e sfavorevole dei tassi di interesse; in quanto, scadendo i debiti entro la chiusura dell'esercizio, si ritiene che il tasso di interesse non possa subire nel breve periodo, oscillazioni significative.

Per la rateizzazione del debito tributario con l'Agenzia delle Entrate il Gruppo non ha provveduto a coprire il rischio interessi in quanto ritiene che, essendo stata negoziata al

saggio legale, lo stesso non possa subire nel medio - lungo periodo oscillazioni significative.

#### *Accantonamenti, passività e attività potenziali*

In merito agli “Accantonamenti, passività ed attività potenziali” si rinvia a quanto già illustrato nella relazione sulla gestione.

#### *Direzione e coordinamento*

In base a quanto disposto dall’articolo 2497-bis del C.C. si informa che la S.S. Lazio S.p.A. è sottoposta alla direzione e coordinamento della Lazio Events S.r.l., della quale si riportano i principali dati al 30 giugno 2013 nella tabella che segue, in euro:

#### STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>30.06.13</b>	<b>30.06.12</b>
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B) IMMOBILIZZAZIONI	29.119.862	29.119.862
C) ATTIVO CIRCOLANTE	136.549	136.635
D) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>29.256.411</b>	<b>29.256.497</b>
<b>PASSIVO</b>		
A) PATRIMONIO NETTO	53.826	53.377
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	0	0
C) TFR	0	0
D) DEBITI	29.202.585	29.203.120
E) RATEI E RISCONTI		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>29.256.411</b>	<b>29.256.497</b>
<b>GARANZIE, IMPEGNI ED ALTRI RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	0	0
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	21.100	19.250
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	(540)	(1.789)
D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	22.194	20.318
IMPOSTE SUL REDDITO	(105)	(97)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>449</b>	<b>(818)</b>

Ai sensi dello IAS 24 si specifica la compagine azionaria della Lazio Events S.r.l.:

- Linda S.r.l. 40%
- S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. 40%
- Bona Dea S.r.l. 20%

Per i rapporti con la società Linda S.r.l. , S.n.a.m. Lazio Sud S.r.l. e Bona Dea si veda quanto riportato nel successivo paragrafo.

#### *Rapporti con parti correlate*

In base a quanto disposto dall'articolo 2427-22 bis del C.C. si informa che nel periodo il Gruppo ha intrattenuto rapporti con:

- la Roma Union Security, per un costo di Euro 0,55 milioni ed acconti per Euro 0,16 milioni, riferito al servizio di vigilanza;
- la Gasoltermica Laurentina, per un costo di Euro 1,71 milioni e debito di Euro 0,26 milioni, relativo alla manutenzione del centro sportivo di Formello, dei negozi e la gestione del magazzino merci di tutta la rete commerciale della SS Lazio Marketing;
- la Omnia Service, per un costo di Euro 0,61 milioni e debito di Euro 0,44 milioni, per il servizio di mensa sia giornaliero che in occasione dei ritiri per i tesserati presso il centro Sportivo di Formello;
- la Linda, per un costo complessivo definitivo che incide solo nel primo semestre di Euro 1,80 milioni, debito di Euro 0,10 milioni ed acconti per Euro 0,12 milioni, a fronte di costi complementari alle attività ricevute per prestazioni di servizi;
- la Snam Lazio Sud per acconti su lavori per Euro 2,30 milioni ed un costo di Euro 3,22 milioni, a fronte di costi complementari alle attività ricevute per servizi di assistenza ai sistemi informatici, finanziari, amministrativi, processi organizzativi e logistici aziendali e amministrazione del personale;
- la Bona Dea, per un costo complessivo definitivo che incide solo nel primo semestre di Euro 1,00 milioni, a fronte di costi complementari alle attività ricevute per prestazioni di servizi
- la U.S. Salernitana per un costo di Euro 1,45 milioni e debito di Euro 0,24 milioni, per l'utilizzo di diritti commerciali e pubblicitari nell'obiettivo anche dell'impiego e valorizzazione del proprio patrimonio sportivo soprattutto del settore giovanile

Si segnala che tali transazioni sono state perfezionate nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale ed a normali condizioni di mercato.

### ***Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta risulta negativa per Euro 16,86 milioni, con un incremento di Euro 10,29 milioni, rispetto al 30 giugno 2013, dovuta principalmente agli esborsi ri-venienti dalla importante campagna acquisti estiva di diritti alle prestazioni sportive dei tesserati ed allo slittamento alla stagione 2014-2015 degli incassi di rilevanti quote deri-vanti dalle cessioni dei diritti alle prestazioni sportive effettuate nella sessione invernale. La posizione finanziaria si compone come segue:

<b>(importi in milioni di Euro)</b>	<b>30/06/2014</b>	<b>30/06/2013</b>
A. Cassa	0,01	0,04
B. Banche	3,95	8,32
<b>D. Liquidità (A)+(B)</b>	<b>3,96</b>	<b>8,36</b>
<b>E. Crediti finanziari correnti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
F. Debiti bancari correnti	0	0
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(0,48)	(0,47)
H. Altri debiti finanziari correnti		
.verso altri finanziatori e diversi	(12,95)	(6,06)
.verso soggetti correlati	0	(0,65)

<b>I. Debiti finanziari correnti (F)+(G)+(H)</b>	<b>(13,43)</b>	<b>(7,18)</b>
<b>J. Posizione finanziaria corrente netta (I)+(E)+(D)</b>	<b>(9,47)</b>	<b>1,18</b>
<b>K. Crediti finanziari non correnti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>O. Debiti finanziari non correnti</b>	<b>(7,39)</b>	<b>(7,75)</b>
<b>P. Posizione finanziaria netta (O)+(K)+(J)</b>	<b>(16,86)</b>	<b>(6,57)</b>

### ***Informativa di settore***

L'informativa per settore di attività e per area geografica è presentata secondo quanto richiesto dallo IFRS 8 – Informativa di settore.

Lo schema primario di informativa è costituito dai settori di attività.

Ai fini gestionali il Gruppo S.S. Lazio è organizzato su base Italia in tre aree operative principali: Area sportiva, Area commerciale ed Area Immobiliare.

A partire dal settembre 2006, l'area commerciale è stata conferita in un'apposita Società controllata interamente dalla S.S. Lazio S.p.A.

L'area Immobiliare è conseguenza dell'acquisto del 51% della Società Cirio Lazio Immobiliare, ora fusa per incorporazione nella controllata SS Lazio Marketing & Communication, la cui unica attività consisteva nella gestione di un immobile di circa 2.500 mq in Via Valenziani (Roma).

Ad integrazione delle informazioni ivi esposte, l'informativa per settore è esposta nelle seguenti tabelle:

in €000

RICAVI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13
Vendite a terzi	94.371	95.595	13.138	14.199	0		107.509	109.794
Vendite intersettoriali							0	0
<b>Totale ricavi da attività in funzionamento</b>	<b>94.371</b>	<b>95.595</b>	<b>13.138</b>	<b>14.199</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>107.509</b>	<b>109.794</b>

in €000

RISULTATI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13
Risultato del settore	4.720	(10.604)	6.264	6.999	96	(1.169)	11.081	(4.774)
Costi comuni non allocati							0	0
Utile operativo da attività in funzionamento	4.720	(10.604)	6.264	6.999	96	(1.169)	11.080	(4.774)
Quota di utili di imprese collegate	0	0					0	0
Proventi ed oneri finanziari	(1.824)	(4.042)	114	112	(476)	(138)	(2.187)	(4.068)
Rettifiche di valore di attività finanziarie							0	0
Proventi e oneri non ricorrenti	(67)						(67)	0
Imposte sul reddito	(1.211)	3.346	(549)	(397)	0	0	(1.760)	2.949
<b>Utile da attività in funzionamento</b>	<b>1.619</b>	<b>(11.300)</b>	<b>5.829</b>	<b>6.714</b>	<b>(380)</b>	<b>(1.307)</b>	<b>7.068</b>	<b>(5.894)</b>

in €000

ALTRE INFORMAZIONI	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13
Incrementi di immobilizzazioni	20.668	(10.524)	2	56		21.900	20.670	11.432
Ammortamento imm.ni materiali e immateriali	14.606	(19.945)	55	55		0	14.661	(19.890)
Svalutazioni imputate a conto economico	(52)	(1.200)	50	35		25	(2)	(1.140)

in €000

ATTIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13
Attività di settore	144.937	136.652	8.043	11.031	21.910	22.045	174.890	169.728
Partecipazioni in collegate	0	0					0	0
Attività non allocate							0	0
<b>Totale attività</b>	<b>144.937</b>	<b>136.652</b>	<b>8.043</b>	<b>11.031</b>	<b>21.910</b>	<b>22.045</b>	<b>174.890</b>	<b>169.728</b>

in €000

PASSIVITA'	Sportivo		Commerciale		Immobiliare		Consolidato	
	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13	30/06/14	30/06/13
Patrimonio netto	(26.213)	(26.406)	41.934	35.117			15.720	8.711
Passività di settore	141.469	143.638	3.012	2.338	14.691	15.041	159.170	161.017
Passività non allocate							0	0
<b>Totale passività</b>	<b>115.256</b>	<b>117.232</b>	<b>44.946</b>	<b>37.455</b>	<b>14.691</b>	<b>15.041</b>	<b>174.890</b>	<b>169.728</b>

(\*) al netto dei rapporti infragruppo e delle rettifiche di consolidamento

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA' NON CORRENTI

#### 1. Terreni e fabbricati

##### 1.1. Terreni e fabbricati Strumentali

Tale voce ammonta ad Euro 36.249 migliaia con un incremento netto di Euro 1.463 migliaia rispetto al 30 giugno 2013 dovuto ad importi relativi al progetto Accademy ed a modifiche dell'impiantistica attuale.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

<b>in €000</b>	
<b>Costo o valore rivalutato</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>
<b>al 30 giugno 2013</b>	<b>40.971</b>
Acquisti / Immobilizzazioni in corso	2.236
Differenze cambio	0
Decrementi	0
Cessioni	0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita	0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione	0
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>43.207</b>
Di cui:	
al costo	43.207
a valore rivalutato	0

  

<b>in €000</b>	
<b>Ammortamenti cumulati</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>6.185</b>
Ammortamento dell'anno	773
Svalutazioni per perdite	0
Differenze cambio	0
Eliminazioni per cessione	0
Eliminazioni per rivalutazioni	0
Attività disponibile per la vendita	0
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>6.958</b>

  

<b>in €000</b>	
<b>Valore contabile netto</b>	<b>Terreni e fabbricati</b>
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>34.786</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>36.249</b>

La voce Terreni e Fabbricati è rappresentata sostanzialmente dal valore del centro sportivo di Formello, che risulta essere gravato da ipoteca legale iscritta in data 31 marzo

2004 dal Concessionario del servizio della riscossione della Provincia di Roma. Tale garanzia rimarrà operativa sino alla definitiva esecuzione della transazione con l'Agenzia delle Entrate.

## 1.2. Investimenti immobiliari

La voce è interamente riferita all'immobile sito in via Valenziani a Roma, riveniente dall'acquisto e successiva fusione per incorporazione della Cirio Lazio Immobiliare nella SS Lazio Marketing & Communication, per Euro 21.900 migliaia.

L'asset è stato iscritto al *fair value*, ai sensi dello IAS 40, determinato in base ad una apposita valutazione tecnica redatta dal Prof. Giovanni Fiori, con riferimento al mercato immobiliare.

## 2. Impianti, macchinari e altre attrezzature

Il valore degli impianti, macchinari ed altre attrezzature ammonta ad Euro 4.019 migliaia e si decrementa, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 56 migliaia, per effetto dell'ammortamento del periodo.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la movimentazione:

in €000					
Costo o valore rivalutato	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>402</b>	<b>758</b>	<b>1.436</b>	<b>6.169</b>	<b>8.765</b>
Incrementi	0	66	0	21	87
Dismissioni					0
Cessioni					0
Riclassificazione ad attività detenute per la vendita					0
Incrementi/(decrementi) per rivalutazione					0
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>402</b>	<b>824</b>	<b>1.436</b>	<b>6.190</b>	<b>8.852</b>
Di cui:					
al costo	402	824	1.436	6.190	8.852
a valore rivalutato	0	0	0	0	0

in €000					
Ammortamenti cumulati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>340</b>	<b>633</b>	<b>1.436</b>	<b>2.281</b>	<b>4.690</b>
Ammortamento dell'anno	20	51	0	75	145
Svalutazioni per perdite					0
Eliminazioni per cessioni					0
Eliminazioni per rivalutazioni					0
Attività disponibili per la vendita					0
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>359</b>	<b>684</b>	<b>1.436</b>	<b>2.356</b>	<b>4.836</b>

in €000					
Valore contabile	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Migliorie di beni di terzi	Altri beni	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>62</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>3.888</b>	<b>4.075</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>44</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>3.836</b>	<b>4.019</b>

Il valore contabile netto si riferisce principalmente ad opere d'arte per Euro 3.601 migliaia.

### 3. Diritti pluriennali prestazioni tesserati

Il valore dei diritti alle prestazioni sportive ammonta ad Euro 35.937 migliaia con un incremento, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 5.015 migliaia. Tale variazione è imputabile principalmente all'acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Biglia, Anderson Perea e Candreva, mitigato dalle vendite dei diritti alle prestazioni sportive dei giocatori Hernanes, Floccari e Kozac e dalla quota di ammortamento del periodo. La seguente tabella evidenzia la movimentazione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori:

						in E/000	
Diritti pluriennali prestazioni tesserati		Italiani (*)		Stranieri (*)		Totale	
<b>Costo</b>							
Al 1° luglio 2013			22.106	68.545			90.651
	-diritti	21.866		64.761		86.626	
	-costi di intermediazione	240		3.784		4.024	
Incrementi			4.000	19.189			23.189
	-diritti	4.000		18.109		22.109	
	-costi di intermediazione	0		1.080		1.080	
Decrementi			(8.351)	(17.742)			(26.093)
	-diritti	(8.351)		(15.743)		(24.094)	
	-costi di intermediazione	0		(1.999)		(1.999)	
<b>Al 30 giugno 2014</b>			<b>17.755</b>	<b>69.992</b>		<b>87.746</b>	
	-diritti	17.515		67.126		84.642	
	-costi di intermediazione	240		2.865		3.105	
<b>Fondo Ammortamenti</b>							
Al 1° luglio 2013			(13.527)	(46.203)			(59.730)
	-diritti	(13.309)		(43.984)		(57.293)	
	-costi di intermediazione	(219)		(2.219)		(2.437)	
Decrementi			7.485	14.171			21.656
	-diritti	7.485		12.724		20.209	
	-costi di intermediazione	0		1.447		1.447	
Quota dell'esercizio			(3.542)	(10.193)			(13.735)
	-diritti	(3.521)		(9.374)		(12.895)	
	-costi di intermediazione	(21)		(819)		(840)	
<b>Al 30 giugno 2014</b>			<b>(9.585)</b>	<b>(42.225)</b>		<b>(51.807)</b>	
	-diritti	(9.345)		(40.634)		(49.979)	
	-costi di intermediazione	(240)		(1.591)		(1.831)	
<b>Valore netto contabile</b>							
Al 1° luglio 2013			8.579	22.342			30.920
	-diritti	8.557		20.776		29.333	
	-costi di intermediazione	21		1.566		1.587	
<b>Al 30 giugno 2014</b>			<b>8.171</b>	<b>27.767</b>		<b>35.937</b>	
	-diritti	8.171		26.492		34.663	
	-costi di intermediazione	0		1.275		1.275	

(\*) al netto dei giocatori svincolati al 30 giugno 2014

Gli incrementi e i decrementi registrati nel corso dell'esercizio derivano dai contratti di variazione di tesseramento depositati e ratificati dalla L.N.P. nel periodo luglio 2013 – giugno 2014.



La tabella in appendice evidenzia la totalità delle operazioni di acquisto perfezionate nel periodo ed il costo di acquisto, comprensivo di eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

#### 4. Altre attività immateriali

##### 4.1. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Gli oneri capitalizzati a fronte di concessioni, licenze, marchi e diritti simili, sono pari ad un valore netto di Euro 15 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2013, si sono decrementati di Euro 7 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €/000
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	
<b>Costo</b>	
Al 30 giugno 2013	228
Incrementi	
Decrementi	
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>228</b>
<b>Ammortamenti</b>	
Al 30 giugno 2013	(206)
Decrementi	
Quota dell'esercizio	(7)
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>(213)</b>
<b>Valore netto contabile</b>	
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>22</b>
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>15</b>

Tale voce comprende i costi sostenuti per la registrazione del marchio sociale e quelli per l'acquisizione di licenze software.

##### 4.3. Altre immobilizzazioni

Tale voce include i costi sostenuti per l'acquisto degli archivi storici della S.S. Lazio dalla RAI per complessivi Euro 13.608 migliaia.

L'asset è da considerarsi un'immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita; si segnala come il test di congruità (impairment test) sia stato supportato da apposita perizia redatta a settembre 2014 dal Prof. Giovanni Fiori. L'impairment test è stato effettuato, come previsto dallo IAS 36, utilizzando congiuntamente un metodo basato sulle "transazioni comparabili" ed un metodo basato sull'attualizzazione dei flussi finanziari netti ri-venienti dai contratti attualmente in essere e nelle ipotesi di rinnovo a scadenza degli stessi alle medesime condizioni, con l'utilizzo di un tasso wacc pari al 4,42% (Risk Free 2,42%, Market Risk Premium 5,00% e Beta di settore 0,40). Tale tasso ha tenuto conto delle condizioni esistenti alla data di riferimento del mercato dei capitali e di settore.

Si tenga presente inoltre che nella valutazione è stato considerato un orizzonte temporale che prevede una valutazione analitica dei primi quattro anni ed una situazione proiettata a partire dal quarto anno per un orizzonte temporale illimitato.

Sulla base dell'impairment test è stato possibile mantenere il valore originario della Library.

## 5. Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in *imprese collegate* sono riferite alla partecipazione detenuta nella Cono Roma S.r.l. in liquidazione, interamente svalutate.

Denominazione della collegata	Luogo di costituzione o sede della società	Percentuale di capitale posseduto	Percentuale dei diritti di voto esercitabili	Attività principale
Cono Roma S.r.l. in liquidazione	Roma	50,00%	50,00%	Non operativa

**I principali valori delle collegate in base ai principi contabili italiani.**

	in €000
Stato patrimoniale	Cono Roma S.r.l. in liquidazione
Data ultime situazioni contabili disponibili	30.06.08
Totale attività	2
Totale passività	29
Totale netto	(27)
<b>Pro quota attribuibili alla S.S. Lazio</b>	<b>(14)</b>

La Cono Roma S.r.l. in liquidazione ha un capitale sociale di Euro 10 migliaia, suddiviso in quote, e sottoscritto per il 50% dalla S.S. Lazio S.p.A. Tale società rappresentava il veicolo con il quale si intendeva procedere alla costruzione di un nuovo stadio, in alternativa all'affitto dello Stadio Olimpico. La società partecipata ha chiuso l'esercizio al 30 giugno 2008 (ultima situazione contabile disponibile) con una perdita di Euro 1 migliaia ed un patrimonio netto negativo di Euro 27 migliaia. Stante la messa in liquidazione della società e la prevedibile impossibilità di ottenere un avanzo positivo di liquidazione, si è proceduto all'integrale svalutazione della partecipazione stessa.

La SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione ha chiuso la procedura in data 3 dicembre 2013. Tale conclusione ha comportato per la S.S. Lazio Spa un effetto positivo di Euro 599 migliaia per il rilascio dell'accantonamento del fondo precedentemente effettuato a fronte di potenziali perdite provenienti dalla definizione della procedura e di Euro 133 migliaia per la compensazione delle partite creditorie e debitorie come da scrittura privata sottoscritta in data 3 Dicembre 2013.

## 6. Altre attività finanziarie

I Crediti verso altri sono pari ad Euro 660 migliaia e, rispetto al 30 giugno 2013, si sono decrementati di Euro 403 migliaia, principalmente per la restituzione di depositi cauzionali versati presso organi sportivi.

	<b>in €000</b>	
<b>Altre attività finanziarie</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>
Crediti verso altri	660	1.063
<b>Totale</b>	<b>660</b>	<b>1.063</b>

I crediti verso altri sono principalmente rappresentati da depositi cauzionali. Per Euro 254 migliaia, si riferiscono a depositi cauzionali costituiti presso la Lega Calcio e la Federazione sia per crediti vantati da club esteri in virtù del meccanismo di solidarietà e sia per crediti vantati da giocatori e per Euro 220 migliaia si riferiscono a depositi cauzionali versati al Ministero dello Sviluppo Economico, già svincolati ma attualmente bloccati per le vertenze aperte con il fisco descritte nella sezione relativa al contenzioso fiscale.

## **7. Crediti commerciali**

### **7.1 Crediti verso enti-settore specifico**

Il saldo della voce al 30 giugno 2014 è pari a Euro 274 migliaia. Tale voce include la quota dei crediti verso società calcistiche superiori ai 12 mesi, al netto dell'attualizzazione.

### **7.2 Verso clienti oltre l'anno**

I crediti verso clienti in scadenza oltre l'esercizio ammontano ad Euro 1.674 migliaia e si riferiscono principalmente alle fatture da emettere a Infront Italy relative ai ricavi al 30 giugno 2010, per Euro 1.982 migliaia, opportunamente attualizzati, i cui incassi sono previsti nella stagione 2015/2016, come stabilito dall'accordo commerciale definitivo tra le parti.

## **8. Attività per imposte differite attive**

Le attività fiscali differite al 30 giugno 2014 sono pari ad Euro 18.457 migliaia e si incrementano, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 81 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente all'iscrizione di imposte anticipate correlate a perdite fiscali pregresse per Euro 671 migliaia ritenute recuperabili in base alla miglior valutazione attuale, ed al recupero di imposte anticipate su adeguamenti di fondi .

La tabella seguente, in Euro migliaia, evidenzia la composizione delle attività fiscali differite.

Imposte differite attive				in €000
	Da perdite di esercizio	Da variazioni fiscali IRES	Da ACE	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>13.078</b>	<b>5.293</b>	<b>6</b>	<b>18.376</b>
(Addebito) a stato patrimoniale				0
(Addebito) a conto economico		(648)		(648)
Accredito a conto economico	671	52	6	729
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>13.749</b>	<b>4.697</b>	<b>12</b>	<b>18.457</b>

Si segnala che l'ammontare residuo delle perdite fiscali esistenti al 30 giugno 2014, rispetto alle quali non si è provveduto ad effettuare alcun stanziamento positivo a conto economico, è pari a Euro 47.312 migliaia.

## 9 Altre attività non correnti

### 9.1 Risconti Attivi oltre l'anno

La voce è interamente riferita ai risconti attivi, pari ad Euro 83 migliaia. Essi sono composti da costi riguardanti la digitalizzazione degli archivi di immagini (Library), non di competenza del periodo e la cui manifestazione economica avverrà oltre i 12 mesi.

## ATTIVITA' CORRENTI

### 10. Rimanenze

Il valore delle rimanenze di prodotti finiti è pari a Euro 1.100 migliaia.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

Rimanenze	in €000
Prodotti finiti al 30 giugno 2013	970
Variazione di periodo	130
<b>Prodotti finiti al 30 giugno 2014</b>	<b>1.100</b>

La variazione è dovuta alla fornitura del materiale tecnico per la stagione 2014/15.

### 11. Crediti commerciali

I crediti verso clienti ammontano ad Euro 6.095 migliaia con un incremento rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 1.087 migliaia.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione per natura e per area geografica:

<b>Crediti commerciali</b>	<b>in €000</b>	
	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
verso clienti entro l'anno		
- clienti nazionali	3.665	5.293
- note di credito da emettere nazionali	(1.058)	(735)
- clienti esteri	72	28
- note di credito da emettere estere	0	0
- client/fornitori a compensazione	-	-
- fatture da emettere	2.756	421
- crediti in contenzioso	5.081	4.295
- fondo svalutazione crediti	(4.422)	(4.295)
<b>Totale</b>	<b>6.095</b>	<b>5.008</b>

	<b>in €000</b>			
	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
Fatture da emettere	2.756	0	0	2.756

Fra i crediti verso clienti nazionali i più significativi sono quelli verso Macron S.p.A. (Euro 681 migliaia), per la qualifica di sponsor tecnico della squadra Lazio; si segnala che tale crediti, alla data odierna, risultano essere in parte incassati ed in parte compensati.

Fra i crediti per fatture da emettere i più significativi sono quelli verso Infront Italy S.r.l. (Euro 2.624 migliaia) relativi ai ricavi maturati al 30 giugno 2009 e parte del 30 giugno 2010, opportunamente atualizzati, i cui incassi sono previsti nella stagione 2014/2015, come stabilito dall'accordo commerciale definitivo tra le parti.

Fra i crediti in contenzioso i più significativi sono quelli verso General Lybian per il mancato pagamento di tre rate del contratto commerciale (Euro 750 migliaia) e verso Radio Dimensione Suono per Euro 620 migliaia.

## **12. Crediti verso parti correlate**

### **12.2. Crediti verso imprese collegate**

I crediti verso imprese collegate sono pari a zero con un decremento di Euro 783 migliaia rispetto al 30 giugno 2013 in conseguenza dell'incasso del residuo credito vantato verso la SDS-Società Diritti Sportivi S.r.l. in liquidazione.

## **13. Crediti verso enti settore specifico**

I crediti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2014 ad Euro 24.589 migliaia con un incremento rispetto al saldo 30 giugno 2013 di Euro 6.325 migliaia e si riferiscono a crediti e quote di crediti entro i 12 mesi.

La tabella seguente divide tali crediti in funzione della natura e dell'area geografica del debitore:

	in €000	
Verso Enti settore specifico	30.06.14	30.06.13
Società calcistiche italiane	20.457	5.610
Società calcistiche estere	2.112	2.291
Lnp	1.800	4.683
Uefa	-	5.460
- crediti i contenzioso	748	756
- fondo svalutazione crediti	(528)	(536)
<b>Totale</b>	<b>24.589</b>	<b>18.264</b>

	in €000			
Crediti verso enti-settore specifico	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2014
Verso Società Calcistiche estere	2.112	0	0	<b>2.112</b>

I crediti verso società calcistiche sono rivenienti dalla campagna trasferimenti dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e da accordi specifici.

I crediti verso LNP sono rivenienti dal saldo del c/trasferimenti, dalla cessione del diritto di accesso al segnale del Campionato di Serie A e Tim Cup e dal diritto alla partecipazione della SuperCoppa.

## 14. Attività finanziarie correnti

### 14.1. Crediti tributari

I crediti tributari, al 30 giugno 2014, sono pari a Euro 779 migliaia, con un incremento di Euro 35 migliaia rispetto al 30 giugno 2013.

La seguente tabella ne evidenzia la movimentazione:

	in €000	
Crediti tributari	30.06.14	30.06.13
per imposte indirette	452	421
per imposte dirette	327	324
<b>Totale</b>	<b>779</b>	<b>744</b>

I crediti tributari per imposte indirette ammontano ad Euro 452 migliaia e si riferiscono principalmente ai crediti IVA relativi al mese di giugno 2014 della controllante SS Lazio SpA e della controllata Lazio Marketing.

### 14.2. Crediti tributari per imposte correnti dirette

La voce è riferita principalmente ai crediti verso l'erario per il saldo Irap al 30 giugno 2014 sia della controllante S.S. Lazio S.p.A. e sia della controllata S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A..

### 14.3. Crediti verso altri

I crediti verso altri al 30 giugno 2014 ammontano ad Euro 4110 migliaia e sono diminuiti di Euro 498 migliaia rispetto a quelli al 30 giugno 2013, principalmente per la voce anticipi a fornitori.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

	in €000	
<b>Verso Altri</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
Anticipi a fornitore	479	801
Verso tesserati, dipendenti ed altri	233	213
Altri	190	386
Verso ex Gruppo Cirio	3.207	3.208
Crediti in contenzioso	1.051	1.051
Fondo svalutazione crediti	(1.051)	(1.051)
<b>Totale</b>	<b>4.110</b>	<b>4.608</b>

Negli Anticipi a fornitori vi sono, principalmente, sia i pagamenti effettuati dalla Società a fronte di servizi già resi, ma in attesa di fatturazione, sia gli anticipi relativi a trattenute effettuate da terzi e successivamente oggetto di compensazione.

La voce Tesserati e Dipendenti si riferisce ad anticipi erogati che devono essere restituiti. I crediti verso ex società del Gruppo Cirio, dopo il perfezionamento della transazione con il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria, possono essere così dettagliati:

	in €000
<b>Verso ex Gruppo Cirio</b>	<b>30.06.14</b>
Cirio Finanziaria in A.S.	3.278
Bombril S.A.	6.471
Del Monte Italia in A.S.	3.624
Fondo svalutazione	(10.167)
<b>Totale</b>	<b>3.207</b>

L'importo di Euro 3.207 migliaia è il credito verso la Bombril S.A. al netto dell'accantonamento al Fondo svalutazione. Tale stima (supportata da apposito parere di un professionista) si basa sui seguenti principali punti:

- accordo tra il Gruppo Cirio in Amministrazione Straordinaria ed il Gruppo Ferreira per la titolarità delle azioni Bombril Holding (controllante della Bombril S.A.) con conseguente uscita della stessa dalla procedura straordinaria;
- corretta appostazione nel bilancio della Bombril S.A. del debito verso la S.S. Lazio S.p.A.;
- ripresa economica della Bombril S.A.;
- un valore di avviamento potenziale inespresso della Bombril S.A. basato su marchi, rete distributiva, quote di mercato;
- possibilità di continuare l'attività, sulla base del diritto societario brasiliano, anche con il patrimonio netto negativo;
- conclusione della fase di amministrazione controllata.

### *Crediti in contenzioso*

Tale voce, al 30 giugno 2014, al netto del fondo svalutazione appositamente creato, è pari a zero.

## **15. Altre attività correnti**

### **15.1 Risconti Attivi**

I risconti attivi sono aumentati, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 27 migliaia, ed ammontano ad Euro 190 migliaia, come evidenziato dalla seguente tabella:

	<b>in €000</b>	
<b>Altre attività correnti</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>
Risconti attivi	190	163
<b>Totale</b>	<b>190</b>	<b>163</b>

Sono composti principalmente da costi non di competenza del periodo per lo più riguardanti la digitalizzazione di archivi di immagini per Euro 83 migliaia e premi assicurativi per Euro 49 migliaia

## **16. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 30 giugno 2014 ammontano ad Euro 3.958 migliaia e sono diminuite rispetto al 30 giugno 2013 di Euro 4.404 migliaia.

Si riferiscono per Euro 3.951 migliaia depositi bancari e postali e per Euro 7 migliaia a denaro e assegni in cassa.

## **17. PATRIMONIO NETTO**

Il patrimonio netto al 30 giugno 2014 è positivo per un ammontare di Euro 15.720 migliaia.

Il capitale sociale è interamente sottoscritto e versato, è pari ad Euro 40.643 migliaia ed è suddiviso in numero 67.738.911 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,6 ciascuna.

Il patrimonio netto è altresì composto dalle seguenti riserve:

- riserva sovrapprezzo azioni per Euro 17.667 migliaia;
- riserva legale per Euro 5.546 migliaia;
- altre riserve per Euro 11.546 migliaia (comprensiva della riserva per scuole giovanili e per differenze di cambio);
- riserva IAS da prima applicazione per Euro (69.325) migliaia;
- utile/perdite portate patrimonio netto per Euro (41) migliaia;
- utili a nuovo per Euro 2.616 migliaia.



Per la composizione e le variazioni intervenute nel periodo si rinvia al prospetto delle variazioni del patrimonio netto.

## **PASSIVITA' NON CORRENTI**

### **18. Debiti finanziari non correnti**

I debiti finanziari non correnti al 30 giugno 2014 sono pari ad Euro 7.388 migliaia e si riferiscono all'importo oltre i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, al tasso fisso del 6%, di Euro 8.100 migliaia concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani

### **19. Altre passività non correnti**

#### ***19.1. Debiti tributari***

I debiti tributari oltre i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 55.875 migliaia.

	<b>in €000</b>	
<b>Debiti tributari</b>	<b>30.06.2014</b>	<b>30.06.2013</b>
Debiti oggetto di transazione	55.875	59.447
<b>Totale</b>	<b>55.875</b>	<b>59.447</b>

Tali debiti sono rivenienti dall'accordo transattivo sottoscritto, in data 20 maggio 2005, con l'Agenzia delle Entrate relativo alle imposte Irpef e Iva dovute a tutto il 31 dicembre 2004 e non versate dalle precedenti gestioni, pari a complessivi Euro 108,78 milioni, ai quali vanno aggiunti gli interessi legali (per un totale complessivo di oltre Euro 140 milioni).

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo, come previsto nel piano di rimborso.

#### ***19.3 Risconti passivi oltre l'anno***

I risconti passivi ammontano a Euro 5.106 migliaia e sono la parte oltre i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo. Il saldo al 30 giugno 2013 era pari a Euro 5.309 migliaia.

La variazione del periodo è riferita alla riclassifica della quota in scadenza entro l'esercizio successivo.

## 20. Debiti verso enti settore specifico

I debiti verso enti-settore specifico ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 7.633 migliaia e si riferiscono interamente a debiti verso società calcistiche italiane ed estere con scadenza oltre i 12 mesi:

	in €000	
Debiti verso enti-settore specifico	30.06.2014	30.06.2013
Debiti verso società calcistiche italiane	548	2.837
Debiti verso società calcistiche straniere (UE)	4.336	0
Debiti verso società calcistiche straniere (resto del mondo)	2.749	1.696
<b>Totale</b>	<b>7.633</b>	<b>4.533</b>

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità previste dalla Lega Calcio.

## 21. Imposte differite passive

Le passività fiscali per imposte differite passive al 30 giugno 2014 sono pari ad Euro 13.760 migliaia con un decremento di Euro 219 migliaia rispetto al 30 giugno 2013. La variazione è riferita allo storno della quota della stagione dell'accantonamento sul plusvalore dei debiti tributari rateizzati.

La composizione e le variazioni delle passività fiscali differite sono illustrate nella seguente tabella.

Imposte differite passive	in €000			Totale
	Valutazione terreni e fabbricati	Valutazione TFR	Debiti tributari rateizzati	
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>11.990</b>	<b>21</b>	<b>1.969</b>	<b>13.979</b>
Da acquisizione partecipazione	0	0	0	0
Addebito a conto economico	0	0	0	0
(Accredito) a conto economico	0	0	(219)	-219
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>11.990</b>	<b>21</b>	<b>1.750</b>	<b>13.760</b>

## 22. Fondi per rischi ed oneri non correnti

### 22.1. Per imposte

Il "Fondo oneri tributari futuri" ammonta a Euro 109 migliaia al 30 giugno 2014, invariato rispetto al 30 giugno 2013.

Fondi per rischi e oneri non correnti per imposte	in €000
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>109</b>
Accantonamenti	0

Utilizzi	0
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>109</b>

Si riferisce principalmente alle sanzioni teoriche su avvisi di accertamento ricevuti dalla Società.

## 22.2. Altri fondi rischi

La voce Altri Fondi Rischi ammonta a Euro 1.026 migliaia al 30 giugno 2014, decrementatosi di Euro 908 migliaia rispetto al 30 giugno 2013, principalmente per il rilascio di larga parte del fondo spese partecipazioni risultato esuberante rispetto a quanto utilizzato per chiusura della SDS in liquidazione.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

				in €000
Fondi per rischi ed oneri non correnti	Rischi	F.do Spese partecipazioni	F.do Operazione a premio	Totale
<b>Al 30 giugno 2013</b>	<b>1.138</b>	<b>790</b>	<b>5</b>	<b>1.935</b>
Accantonamenti	0	0		0
Utilizzi	(139)	(769)		-908
<b>Al 30 giugno 2014</b>	<b>999</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>1.026</b>

Il “fondo rischi” si riferisce principalmente all’accantonamento effettuato a fronte dell’eventuale esito negativo di contenziosi sportivi.

Il “fondo spese partecipazioni” pari a Euro 21 migliaia si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte di probabili spese da sostenere nella liquidazione della Cono Roma S.r.l. in liquidazione.

Il “fondo operazioni a premio” si riferisce all’accantonamento effettuato a fronte dei premi vinti ancora da consegnare.

## 22. Fondi per benefici ai dipendenti

Il fondo per benefici ai dipendenti ammonta a Euro 1.228 migliaia e registra un incremento netto, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 137 migliaia. Il fondo è adeguato a coprire quanto dovuto dalla società per indennità di fine rapporto sulla base della vigente normativa di riferimento e dei relativi contratti di lavoro.

La tabella che segue ne evidenzia la movimentazione:

		in €000
Fondo benefici dipendenti	Dipendenti	
<b>Al 30 giugno 2013</b>		<b>1.091</b>
Accantonamenti		176
Utilizzi		(99)
Actuarial Losses		60
<b>Al 30 giugno 2014</b>		<b>1.228</b>

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

Tasso di attualizzazione 2,64%

Tasso di inflazione	2,00%
Tasso di turnover	3,00%
Tasso di incremento retributivo	0,5%-1,5%

Si segnala che ai sensi della legge n. 296/06 la Società non possiede i requisiti numerici per il trasferimento del TFR a forme di previdenza complementare.

## PASSIVITÀ CORRENTI

### 25. Altre passività correnti

#### 25.1. Debiti verso altri finanziatori

I debiti verso altri finanziatori a breve ammontano, al 30 giugno 2014, a Euro 13.429 migliaia, con un incremento di Euro 6.900 migliaia rispetto al 30 giugno 2013.

Tale voce include sia l'esposizione verso la Unicredit Factoring per la cessione dei crediti relativi ai diritti televisivi della stagione 13/14 e dell'anticipo della stagione 14/15 sia l'importo entro i 12 mesi del debito per il mutuo quindicinale, di Euro 8.100 migliaia concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo sull'immobile di Via Valenziani, regolato al tasso fisso del 6%.

#### 25.2. Debiti verso istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce ammonta al 30 giugno 2014 a Euro 1.077 migliaia e si incrementa, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 78 migliaia. Tale valore ingloba principalmente il saldo della rateizzazione ex Enpals, dei mesi di gennaio e febbraio 2014, pari a Euro 513 migliaia.

#### 25.3. Altri debiti

Gli Altri Debiti si sono decrementati al 30 giugno 2014, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 3.190 migliaia, ed ammontano ad Euro 21.507 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dalla diminuzione dei debiti verso dipendenti, dovuto sia alla quota fissa che variabile delle retribuzioni dei tesserati.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

	in €000	
Altre passività correnti	30.06.14	30.06.13
Altri debiti		
- verso tesserati e dipendenti	13.035	16.637
- verso collaboratori	4	2
- verso intermediari	7.240	6.666
- verso Soci Lazio Country Club	20	21
-altri	1.208	1.371
<b>Totale</b>	<b>21.507</b>	<b>24.697</b>

Dettaglio della tipologia di debito verso tesserati e dipendenti:

				in €000
Dettaglio	da compensi fissi	da compensi variabili	Saldo al 30.06.2014	
- verso tesserati e dipendenti	9.446	3.589	13.035	

Dettaglio della tipologia di debito verso intermediari:

					in €000
	Italia	Altri paesi UE	Resto d'Europa	Resto del Mondo	Saldo al 30.06.2014
verso intermediari	2.946	3.449	405	440	7.240

				in €000
Dettaglio	Condizionati	non condizionati	Saldo al 30.06.2014	
verso intermediari	4.418	2.822	7.240	

I debiti verso tesserati sono principalmente costituiti:

- dagli stipendi del mese di maggio e giugno dei calciatori di prima squadra pagabili entro il 30 settembre 2014, pari a Euro 6.974 migliaia, al lordo di imposte;
- da premi individuali a tesserati pagabili entro il 30 settembre 2014, pari a Euro 3.589 migliaia, al lordo di imposte.

Si segnala che il riconoscimento di tali premi è legato al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, così come previsto dai singoli contratti economici e da accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

I debiti verso intermediari sono principalmente relativi all'attività svolta dagli stessi in occasione delle operazioni di trasferimento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

Nei debiti verso altri, le voci più significative sono rappresentate dai compensi verso ex Amministratori per Euro 765 migliaia.

#### **25.4 Risconti passivi**

I risconti passivi ammontano a Euro 210 migliaia e riguardano principalmente la parte entro i 12 mesi dei ricavi relativi al contratto di cessione non esclusiva dei diritti di utilizzazione dell'archivio delle immagini di SS Lazio alla RAI, per la quota non di competenza del periodo.

## **26. Debiti verso enti settore specifico**

I debiti verso enti settore specifico entro i 12 mesi ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 14.228 migliaia e registrano, rispetto al 30 giugno 2013, un incremento di Euro 2.697 migliaia. Tale variazione è dovuta principalmente al saldo degli acquisiti effettuati nella stagione 2013/2014.

Le tabelle seguenti ne indicano la composizione:

<b>Debiti vs enti settore specifico</b>	<b>in €000</b>	
	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
Società calcistiche estere	6.761	6.097
Società calcistiche italiane	6.468	4.453
Lega	999	981
<b>Totale</b>	<b>14.228</b>	<b>11.531</b>

<b>Debiti verso società calcistiche</b>	<b>in €000</b>			
	<b>Paesi UE</b>	<b>Resto D'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
Società calcistiche estere	1.209	15	5.537	<b>6.761</b>

Si segnala che il debito verso società italiane è garantito secondo le modalità prevista dalla Lega Calcio.

## **27. Debiti commerciali correnti**

### **27.1. Acconti**

Tale voce ammonta a Euro 182 migliaia ed è diminuita di Euro 528 migliaia rispetto al 30 giugno 2013 principalmente per lo slittamento della partenza della campagna abbonamenti della stagione 2014/2015.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>Acconti</b>	<b>in €000</b>	
	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
Anticipi da clienti	182	93
Anticipi da abbonati	-	617
<b>Totale</b>	<b>182</b>	<b>710</b>

### **27.2. Debiti verso Fornitori entro l'anno**

Tale voce accoglie i debiti in essere nei confronti di fornitori di beni e servizi. I debiti ammontano a Euro 12.406 migliaia sostanzialmente in linea con il 30 giugno 2013.

Le seguenti tabelle ne evidenziano la composizione:

	in €000	
<b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
Fornitori nazionali	5.893	4.782
Fornitori esteri	408	355
Fatture da ricevere	6.119	7.354
Note credito da ricevere	(14)	(51)
<b>Totale</b>	<b>12.406</b>	<b>12.439</b>

<b>Debiti verso fornitori entro l'anno</b>	<b>Italia</b>	<b>Altri paesi UE</b>	<b>Resto d'Europa</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
verso fatture da ricevere	6.106	1	12	-	6.119

Fra i debiti verso fornitori nazionali i più significativi sono rappresentati da quelli verso Regent International S.r.l (Euro 448 migliaia) per l'attività di tour operator e verso la Omnia Service One srl (Euro 273 migliaia) per il servizio di ristorazione dei tesserati.

Fra i debiti per fatture da ricevere i più significativi sono rappresentati da interessi legali maturati su debiti scaduti (Euro 646 migliaia) e verso il CONI (Euro 1.772 migliaia) per l'utilizzo dello stadio Olimpico.

## 29. Debiti tributari

I debiti tributari ammontano ad Euro 4.007 migliaia al 30 giugno 2014 e registrano, rispetto all'esercizio chiuso al 30 giugno 2013, un decremento di Euro 3.728 migliaia principalmente per la riduzione delle ritenute su lavoratori dipendenti essendo stato il pagamento della mensilità di maggio 2014 dei tesserati prima squadra slittato al mese di settembre 2014, come da normativa sportiva in vigore.

I Debiti tributari al 30 giugno 2014 sono così suddivisi:

	in €000	
<b>Debiti tributari</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>
IRPEF lavoratori dipendenti	206	3.512
IRPEF lavoratori autonomi e collaboratori	5	34
IVA	-	323
Debiti oggetto di transazione	3.312	3.392
Interessi e sanzioni	438	438
Altri	47	36
<b>Totale</b>	<b>4.007</b>	<b>7.735</b>

Tale importo è principalmente riferito a ritenute IRPEF operate sui redditi di lavoro dipendente, di lavoro autonomo e di collaborazione coordinata-continuativa, debiti IVA ed alla quota entro i 12 mesi per Euro 3.312 migliaia che sono stati oggetto di rateizzazione con l'Agenzia delle Entrate.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### 31. RICAVI

Si segnala che tutti i ricavi, ad eccezione di quanto riportato nelle voci specifiche, sono stati realizzati nel territorio nazionale.

#### 31.1. Ricavi da gare

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente i ricavi da gare sono diminuiti di Euro 3.520 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal numero di partite giocate in Coppa Italia e dalla forma di contestazione dei tifosi nelle partite casalinghe.

La composizione dei ricavi da gare è illustrata nella seguente tabella:

Ricavi da gare	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Ricavi da gare in casa	4.043	6.755	-40,15
% su incassi gare da squadre ospitanti	174	1.166	-85,06
Abbonamenti	3.039	2.855	6,45
<b>Totale</b>	<b>7.256</b>	<b>10.776</b>	<b>-32,66</b>

La voce Percentuale su incassi gare da squadre ospitanti è pari a quanto riconosciuto, a titolo di mutualità (percentuale sui proventi da biglietteria) dalle squadre ospitanti nel corso delle competizioni di Coppa Italia.

#### 31.2. Ricavi da diritti televisivi e proventi media

Rispetto all'esercizio precedente i ricavi da diritti televisivi e proventi media sono diminuiti di Euro 14.476 migliaia. Tale variazione è dipesa sia dai minori diritti televisivi spettanti nell'ambito della partecipazione alla Europa League ed alla Coppa Italia come conseguenza delle minori partite giocate, e sia dalla mancanza dei diritti di partecipazione alla Europa League 14/15 e per la Supercoppa.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

Diritti televisivi e proventi media	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Televisivi	45.202	42.311	6,83
% diritti televisivi da squadre ospitanti	0	0	0,00
Televisivi da partecipazioni a comp. UEFA	4.032	15.362	0,00
Da LNP	7.034	13.071	-46,19
<b>Totale</b>	<b>56.268</b>	<b>70.744</b>	<b>-20,46</b>

I ricavi per la cessione dei diritti televisivi e di immagine relativi al Campionato Italiano, derivano principalmente dalla cessione dei diritti satellitari, per Euro 25.469 migliaia, dalla cessione dei diritti internazionali, per Euro 4.233 migliaia, e dalla cessione dei diritti digitali terrestri, per Euro 12.139 migliaia.

I ricavi da L.N.P. derivano principalmente dalla quota riconosciuta dalla Lega Calcio sui vari diritti negoziati a livello centrale, per Euro 6.153 migliaia, e dalla partecipazione alla Coppa Italia, per Euro 476 migliaia.



### 31.3. Ricavi da sponsorizzazione e pubblicità

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente tale voce è diminuita di Euro 402 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai minori introiti riconosciuti dallo sponsor tecnico per l'assenza di premi legati al raggiungimento di obiettivi sportivi. La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	in €000		
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Sponsorizzazioni	1.074	1.229	-12,58
Proventi Pubblicitari	8.664	8.944	-3,14
Canoni per licenze, marchi e brevetti	2.042	2.009	1,68
<b>Totale</b>	<b>11.780</b>	<b>12.182</b>	<b>-3,30</b>

I ricavi per le sponsorizzazioni ammontano a Euro 1.074 migliaia e sono derivanti principalmente dal contratto perfezionato con la Macron S.p.A. per la qualifica di sponsor tecnico della S.S. Lazio S.p.A., per Euro 1.067 migliaia.

I proventi pubblicitari ammontano ad Euro 8.664 migliaia e sono principalmente rappresentati dai proventi derivanti dal contratto stipulato con la Infront Italy S.r.l., per Euro 7.208 migliaia.

I canoni per licenza, marchi e brevetti ammontano ad Euro 2.042 migliaia e sono principalmente rappresentati dalle royalties derivanti dal contratto stipulato con la Macron S.p.A., per Euro 1.571 migliaia.

### 31.4. Ricavi da gestione diritti calciatori

Al 30 giugno 2014 i ricavi da gestione dei diritti calciatori sono pari a Euro 23.395 migliaia con un incremento rispetto alla stagione precedente di Euro 20.271 migliaia. Tale variazione è dipesa, principalmente, da maggiori plusvalenze per la cessione dei diritti alle prestazioni sportive in parte compensata da introiti per cessioni temporanee .

Le composizioni sono illustrate nella seguente tabella:

	in €000		
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Cessione temporanea calciatori	150	1.797	-91,65
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	22.985	1.308	1.656,87
Altri proventi da gestione calciatori	259	19	1.246,77
<b>Totale</b>	<b>23.395</b>	<b>3.124</b>	<b>648,84</b>

Si segnala che le plusvalenze, per Euro 22.985 migliaia, relative in particolare modo ai giocatori Hernanes ,Floccari e Kozac sono state realizzate rispettivamente con le società Inter e Sassuolo. Per il dettaglio delle altre plusvalenze si veda quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Le cessioni temporanee hanno riguardato il giocatore Rozzi.

### 31.5. Altri Ricavi

Al 30 giugno 2014 gli altri ricavi sono pari a Euro 7.730 migliaia con un decremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 3.216 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da minori contributi rivenienti dalla Lega Calcio, sia per la partecipazione alla Europa League 2013/2014 che per le stagioni precedenti.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

<b>Altri ricavi</b>	<b>in €000</b>		
	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Transazioni con creditori	1.561	1.508	3,54
Da altri	3.154	2.996	5,24
	<i>-di cui non ricorrenti</i>		
	1484	550	
Contributi in c/esercizio	2.632	5.976	0,00
Proventi vari	384	466	-17,59
<b>Totale</b>	<b>7.730</b>	<b>10.946</b>	<b>-29,38</b>

I ricavi da transazioni con creditori (non ricorrenti) ammontano a Euro 1.561 migliaia.

I ricavi da altri ammontano a Euro 3.154 migliaia e sono principalmente rappresentati da sopravvenienze attive (non ricorrenti), per Euro 1.484 migliaia, ricavi da scuola calcio, per Euro 306 migliaia, e da ricavi per gare fuori casa, biglietteria, parcheggi, abbonamenti, per Euro 384 migliaia.

I contributi in conto esercizio LNP ammontano a Euro 2.632 migliaia e rappresentano i contributi riconosciuti per la partecipazione alla Europa League 2013/2014.

### **31.6. Variazione delle rimanenze**

Le rimanenze di prodotti finiti registrano una variazione in aumento di Euro 129 migliaia, come evidenziato nella seguente tabella:

<b>Rimanenze</b>	<b>in €000</b>
Prodotti finiti al 30 giugno 2013	971
Variazione di periodo	129
<b>Prodotti finiti al 30 giugno 2014</b>	<b>1.100</b>

La variazione è principalmente dovuta alla fornitura del materiale tecnico per la stagione 2014/2015, consegnata da Macron a giugno 2014. Le rimanenze, sulla base di quanto previsto dallo IAS 2, sono valutate al minore tra costo e valore netto di realizzo. Il costo è determinato con il criterio della media ponderata.

### **31.7. Ricavi da Merchandising**

Al 30 giugno 2014 i ricavi da merchandising sono pari a Euro 950 migliaia con un decremento rispetto al 30 giugno 2013 di Euro 443 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dal minore fatturato dei negozi.

La seguente tabella ne evidenzia la composizione:

<b>Ricavi da merchandising</b>	<b>in €000</b>		
	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Materiale per vendita a terzi	908	1.339	-32,19
Altri	42	54	-22,22
<b>Totale</b>	<b>950</b>	<b>1.393</b>	<b>-31,80</b>

La voce Altri è costituita dai ricavi rivenienti dalla vendita della rivista “Lazio Style 1900 Official Magazine”; il decremento è dipeso dal minore numero di copie vendute.

## 32. COSTI OPERATIVI

### 32.1 Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Euro 2.783 migliaia. La voce comprende la fornitura del materiale sportivo e della merce destinata alla rivendita.

### 32.2. Personale

I costi per il personale, che al 30 giugno 2013 ammontavano ad Euro 64.429 migliaia, sono diminuiti di Euro 11.934 migliaia, e sono pari ad Euro 52.495 migliaia. Tale decremento è principalmente dovuto, per Euro 2.120 migliaia, alla retribuzioni fisse dei calciatori e, per Euro 8.483 migliaia, alla retribuzioni variabili dei calciatori.

Le tabelle seguenti illustrano la composizione degli oneri relativi al personale:

Personale	in €/000		
	30.06.14	30.06.13	%
<b>Calciatori e tecnici</b>			
- Compensi contrattuali calciatori	41.090	43.210	-4,91
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	3.501	11.984	-70,79
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici I squadra	2.561	2.122	20,68
- Quota variabile legata ai risultati sportivi	0	423	0,00
- Compensi contrattuali allenatori e tecnici sq. Minori	654	870	-24,83
- Oneri sociali	2.121	1.818	16,67
- Trattamento di fine carriera	280	283	-1,06
- Altri Costi	221	1.509	-85,35
<i>Sub Totale</i>	<b>50.428</b>	<b>62.219</b>	<b>-18,95</b>
<b>Personale di sede</b>			
- Salari e stipendi	1.418	1.489	-4,80
- Oneri sociali	424	444	-4,59
-Trattamento di fine rapporto	101	165	-39,13
- Altri Costi	124	111	12,38
<i>Sub Totale</i>	<b>2.067</b>	<b>2.209</b>	<b>-6,47</b>
<b>Totale</b>	<b>52.495</b>	<b>64.429</b>	<b>-18,52</b>

Si segnala che la quota variabile è riferita ai premi riconosciuti in base al raggiungimento di obiettivi sportivi, quali numero di presenze, vittorie di tornei e qualificazioni a particolari competizioni sportive, così come previsto dai singoli contratti economici ed accordi collettivi depositati presso gli organi competenti.

La struttura e il numero medio dei dipendenti si sono modificati come segue nel corso del periodo.

<b>Personale in forza</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Calciatori	49	45	8,89
Allenatori	58	56	3,57
Altro personale tecnico	17	13	30,77
Dirigenti	2	2	0,00
Impiegati	32	32	0,00
Operai	6	7	-14,29
<b>Totale</b>	<b>164</b>	<b>155</b>	<b>5,81</b>

### 32.3. Oneri da gestione calciatori

Al 30 giugno 2014 gli oneri da gestione calciatori sono pari a Euro 92 migliaia con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 41 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente dai maggiori premi di preparazione riconosciuti per acquisizione dei diritti di calciatori del settore giovanile.

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

	<b>in €000</b>		
<b>Oneri da gestione servizi calciatori</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Costi per acquisizione temporanea calciatori	0	0	0,00
Minusvalenze da diritti alle prestazioni dei calciatori	0	0	0,00
Altri oneri da gestione calciatori	92	51	80,36
<b>Totale</b>	<b>92</b>	<b>51</b>	<b>80,36</b>

### 32.4. Oneri per servizi esterni

I costi per servizi ammontano a Euro 21.337, con un incremento rispetto al medesimo periodo della stagione precedente di Euro 2.650 migliaia. Tale variazione è dipesa principalmente da maggiori prestazioni di servizi e per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria al centro sportivo di Formello.

Si segnala che i Consigli di Sorveglianza delle società del Gruppo hanno rinunciato a percepire compensi.

La loro composizione è espressa dalla tabella seguente:

	<b>in €000</b>		
<b>Oneri per servizi esterni</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Costi per tesserati	491	540	-9,20
Costi specifici tecnici	818	1.072	-23,65
Costi per intermediazione tesserati	2.457	4.223	-41,81
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.180	1.265	-6,72
Servizio biglietteria e controllo ingressi	964	1.226	-21,43
Spese assicurative	161	173	-7,05
Spese amministrative	10.547	5.529	90,74
Spese per pubblicità e promozione	4.720	4.659	1,32
<b>Totale</b>	<b>21.337</b>	<b>18.687</b>	<b>14,18</b>

	<b>in €000</b>		
<b>Dettaglio</b>	<b>condizionati</b>	<b>non condizionati</b>	<b>Saldo al 30.06.2014</b>
Costi per intermediazione tesserati	2.307	150	2.457

I costi per tesserati, pari a Euro 491 migliaia, comprendono, principalmente, le spese sanitarie ed i costi per ritiro.

I costi specifici tecnici, pari a Euro 818 migliaia, sono costituiti in prevalenza dagli oneri legati alle strutture sportive.

I costi per intermediazione, pari a Euro 2.457 migliaia, sono costituiti in prevalenza dalle consulenze tecnico sportive prestate in fase di acquisizione e cessione dei calciatori. Si segnala che l'unica variabile prevista nei contratti condizionati è quella legata alla presenza del giocatore di riferimento nell'organico della S.S. Lazio S.p.A..

I costi per vitto, alloggio e locomozione, pari a Euro 1.180 migliaia, sono relativi alle spese di trasferta della prima squadra e delle squadre giovanili.

Le spese assicurative, pari a Euro 161 migliaia, si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e l'immobile di Formello.

Le spese amministrative, pari a Euro 10.547 migliaia, contengono, in gran parte, spese per consulenze e prestazioni di servizio, per Euro 8.032 migliaia, principalmente a fronte di costi complementari alle attività ricevute, spese per la mensa e spese di manutenzione ordinaria e straordinaria di immobili, per Euro 1.745 migliaia.

Le spese pubblicitarie, pari a Euro 4.676 migliaia, contengono, in gran parte, costi di produzione audiovisiva e distribuzione delle immagini del campionato di serie A, per Euro 994 migliaia, spese per omaggi biglietteria, per Euro 39 migliaia, spese per acquisto divise sociale, per Euro 290 migliaia, spese per acquisto spazi pubblicitari, per Euro 1.743 migliaia, spese per il canale Tv, per Euro 546 migliaia, e spese di editoria, per Euro 226 migliaia.

Si evidenziano, inoltre, nella tabella sotto riportata, i compensi e/o i bonus ed incentivi maturati nel periodo oggetto di esame per i componenti degli organi sociali:

S.S. Lazio S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e incentivi	Altri compensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 1 dicembre 2004	0	0	0	0	0
Corrado Caruso	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Alberto Incollingo	Vice Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 24 novembre 2006	0	0	0	0	0
Fabio Bassan	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Vincenzo Sanguigni	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2007	0	0	0	0	0
Silvia Venturini	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2013	0	0	0	0	0
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di	Dal 1 dicembre	0	0	0	0	0

	Gestione	2004					
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

S.S. Lazio Marketing & Communication S.p.A.

Soggetto	Descrizione	Carica	Compensi				
			Emolu- menti per la carica	Benefici non mone- tari	Bonus e incentivi	Altri com- pensi	Altro
Claudio Lotito	Presidente Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Fausto Canzoni	Presidente Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012	0	0	0	0	0
Vincenzo Basso	Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza	Dal 26 ottobre 2012					
Avilio Presutti	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
Ulisse Corea	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 28 ottobre 2009	0	0	0	0	0
Maurizio De Filippo	Consigliere Consiglio di Sorveglianza	Dal 11 luglio 2011					
Marco Moschini	Consigliere Consiglio di Gestione	Dal 16 giugno 2006	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 32.5. Altri oneri

Gli oneri diversi di gestione ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 6.054 migliaia, e si decrementano, rispetto al 30 giugno 2013, di Euro 757 migliaia principalmente per la diminuzione della quote da riconoscere alle squadre ospitate per il minore numero di partite di Coppa Italia giocate.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Altri oneri	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Spese bancarie	194	238	-18,65
Per godimento di beni di terzi	3.411	3.488	-2,20
Spese varie organizzazione gare	509	638	-20,21
Tasse iscrizione gare	6	5	9,25
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
-% su incassi gare a squadre ospitate	28	503	-94,49
-% su diritti televisivi a squadre ospitate	0	0	0,00
Altri oneri di gestione			
- oneri tributari indiretti	543	542	0,23
- multe e danni	344	344	0,00
- perdite su crediti	0	0	0,00
Oneri straordinari	953	1.052	-9,46
Minusvalenze da cessione immob. materiali	67	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>6.054</b>	<b>6.811</b>	<b>-11,12</b>

Gli oneri per godimento di beni di terzi ammontano ad Euro 3.411 migliaia e sono costituiti:

- dall'affitto degli impianti sportivi dello Stadio Olimpico (Euro 3.079 migliaia);
- dall'affitto dei negozi di Parco Leonardo e via Calderini (Euro 243 migliaia).
- dal noleggio di apparecchiature sanitarie e non (Euro 89 migliaia).

Gli oneri specifici verso squadre ospitate includono la percentuale sui proventi da biglietteria su incassi gare, pari a Euro 28 migliaia, da riconoscere, a titolo di mutualità, alle squadre ospitate nel corso della Coppa Italia.

Gli altri oneri di gestione, pari a Euro 953 migliaia, includono principalmente le seguenti voci:

- oneri tributari indiretti riferiti all'IMU per Euro 427 migliaia ed altri oneri tributari per Euro 111 migliaia;
- spese, ammende e multe gare riferite a multe dagli organismi sportivi per Euro 238 migliaia e a danni subiti all'Olimpico per Euro 106 migliaia.

### 33. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Gli ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni sono pari a Euro 14.668 migliaia con un decremento di Euro 6.519 migliaia rispetto al 30 giugno 2013, a seguito della campagna acquisti condotta nella stagione ed alla conclusione e contenzioso di contratti con diversi giocatori.

La seguente tabella ne illustra la composizione:

Ammortamenti e svalutazioni	in €000		
	30.06.14	30.06.13	%
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	13.742	19.084	-27,99
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	919	916	0,33
Svalutazione delle immobilizzazioni	7	1.187	0,00
<b>Totale</b>	<b>14.668</b>	<b>21.187</b>	<b>-30,77</b>

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari a Euro 13.742 migliaia e si compongono:

- Euro 13.735 migliaia per l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive;
- Euro 7 migliaia per l'ammortamento delle spese di acquisto di licenze software.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari a Euro 919 migliaia e si compongono:

- Euro 772 migliaia per l'ammortamento dell'immobile di Formello;
- Euro 52 migliaia per l'ammortamento di attrezzature;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di computers;
- Euro 35 migliaia per l'ammortamento di mobili ed arredi;
- Euro 18 migliaia per l'ammortamento di automezzi;
- Euro 20 migliaia per l'ammortamento di impianti;
- Euro 2 migliaia per l'ammortamento di costruzioni leggere.

### 34. Accantonamenti e altre svalutazioni

Gli accantonamenti e altre svalutazioni sono pari ad Euro 933 migliaia, mentre al 30 giugno 2013 presentavano saldo negativo per euro 48 migliaia. Tale variazione di Euro 981 migliaia è dipesa principalmente dallo storno del fondo rischi precedentemente accantonato per la liquidazione della SDS Srl.

### 36. Oneri finanziari netti e differenze cambio

I proventi finanziari al 30 giugno 2014, ammontano a Euro 181 migliaia con un decremento di Euro 106 migliaia rispetto al 30 giugno 2013.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

<b>Proventi finanziari</b>	<b>30.06.14</b>	<b>30.06.13</b>	<b>%</b>
Da terzi	21	29	-27,04
Da Attualizzazione	160	259	-38,26
<b>Totale</b>	<b>181</b>	<b>287</b>	<b>-37,14</b>

I proventi finanziari da terzi sono costituiti dagli interessi attivi maturati ed incassati sulla liquidità giacente presso istituti bancari.



Gli oneri finanziari ammontano al 30 giugno 2014 a Euro 2.442 migliaia, con un decremento di Euro 1.914 migliaia rispetto al 30 giugno 2013. La variazione è principalmente dovuta a minori interessi verso terzi, per l'adeguamento del fondo interessi per crediti in contenzioso e per minori interessi sul debito tributario in virtù della riduzione del tasso legale dal 1 gennaio 2014, ed a minori oneri da attualizzazione.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

Oneri finanziari	in €/000		
	30.06.14	30.06.13	%
Verso terzi	1.487	2.790	-46,69
Da Attualizzazione	954	1.566	-39,06
<b>Totale</b>	<b>2.442</b>	<b>4.356</b>	<b>-43,94</b>

Gli oneri finanziari verso terzi sono costituiti principalmente da interessi passivi maturati sul debito tributario rateizzato, per Euro 1.224 migliaia. Gli interessi passivi pagati nel corso dell'esercizio verso istituti finanziari ammontano ad Euro 279 migliaia.

Gli oneri finanziari da attualizzazione sono costituiti principalmente da quelli rivenienti dall'effetto reversal sul debito tributario rateizzato, per Euro 798 migliaia.

### 37. Imposte correnti

Evidenziano un saldo negativo di Euro 2.061 migliaia e comprendono il carico fiscale per IRES corrente della controllata (compensato con le perdite fiscali correnti della controllante nell'ambito del consolidato fiscale) e per IRAP di entrambe le società. Si rileva inoltre che le imposte pagate nel corso del periodo, per acconti e saldo imposte anno precedente, ammontano a Euro 3.811 migliaia.

La tabella seguente ne evidenzia la composizione:

(importi in Euro migliaia)	01/07/13
	30/06/14
IRES	471
IRAP	1.590
<b>Totale</b>	<b>2.061</b>

Le tabelle seguenti evidenziano i relativi calcoli in Euro migliaia:

Tabella B		
Differenza tra valore e costi della produzione in E./000		(13.365)
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>		
Costi del personale	52.495	
<b>Totale</b>	<b>52.495</b>	<b>39.130</b>
<b>Variaz. In aumento ed in diminuzione ex normativa IRAP</b>		
Sopravvenienze passive	895	
Sopravvenienze attive	(1.561)	
Altre	51	
<b>Totale</b>	<b>(615)</b>	<b>38.515</b>
<b>Variazioni in aumento ed in diminuzione di natura fiscale</b>		
Collaborazioni senza P IVA	598	
IMU	417	
Ammortamento marchio	(5.807)	
Deduzioni da cuneo fiscale	(729)	
INAIL		
<b>Totale</b>	<b>(5.521)</b>	<b>32.994</b>
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>32.994</b>	
<b>Aliquota IRAP</b>	<b>4,82%</b>	<b>1.590</b>

### 38. Imposte differite

Per gli effetti relativi al rigiro delle imposte differite attive e passive iscritte in anni precedenti, nonché agli effetti a conto economico derivanti dalle variazioni temporanee dell'esercizio, si rinvia alle note di commento n° 8 e 21.

La tabella seguente evidenzia le differenze temporanee emerse nell'esercizio ai fini delle imposte dirette in Euro migliaia, ed incluse nei prospetti di dettaglio riportati nelle note precedentemente indicate:

	Esercizio 2013/2014			Esercizio 2012/2013		
	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%	ammontare delle differenze temporanee	effetto fiscale IRES 27,5%	effetto fiscale IRAP 4,82%
<b>rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti</b>						
<b>Imposte anticipate</b>						
Acc.to sval.ne crediti	171	47				
Imposte non pagate	19	5				
<b>Totale</b>	<b>190</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite</b>						
	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Imposte differite (anticipate) nette</b>	<b>190</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

La tabella seguente, in Euro, evidenzia le differenze temporanee in essere alla data del bilancio ai fini delle imposte dirette (ad eccezione delle attività per imposte anticipate sulle perdite pregresse per il cui dettaglio si rinvia alla nota di commento n° 8):

<b>differenze temporanee</b>	<b>IRES</b>	<b>IRAP</b>	<b>TOTALE</b>
Tarsu	18.936		18.936
Compenso amministratori	765.317		765.317
Acc.to rischi su crediti	4.263.830		4.263.830
Acc.to spese liq. partecipazioni	20.676		20.676
Svalut. Beni materiali 05/06	10.329		10.329
Altri rischi	109.321		109.321
Fatt. da ricevere per interessi Legali	646.443		646.443
Fondo sval. Crediti diversi	11.217.675		11.217.675
<b>Totale</b>	<b>17.052.527</b>	<b>-</b>	<b>17.052.527</b>

Di seguito viene presentata l'analisi della differenza tra l'aliquota teorica e l'aliquota effettiva unicamente per l'IRAP, in quanto il Gruppo presenta una base imponibile IRES consolidata negativa :

*importi in Euro migliaia*

<b>Riconciliazione tax rate IRAP Controllante</b>	<b>aliquota</b>	<b>imposta</b>
Differenza tra valore e costi della produzione	4,82%	1.886
variazioni imponibile fiscale IRAP	4,82%	296
<b>Imposte correnti effettive IRAP</b>	<b>4,06%</b>	<b>1.590</b>

**PROSPETTO DELLE MOVIMENTAZIONI DEI DIRITTI ALLE  
PRESTAZIONI PLURIENNALI DEI TESSERATI**

## CAMPAGNA TRASFERIMENTI

Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nell'esercizio 2013/2014

Nome Calciatore	Durata Contratto	Scadenza Contratto	provenienza		destinazione		valori inizio periodo			variazione valori di periodo		effetti economici di periodo					valori di fine periodo			varia																												
			data 1	società 2	data 3	società 4	lordo 5,00	f.do ammort. 6,00	netto 7,00	acquisti 8,00	cessioni 9,00	Amm.ii 10,00	svantaggi 11,00	minusvalenze 12,00	Rettifica fondo	plusvalenze 13,00	lordo 14 (5+8)	f.do ammort. 15 (6+10)	netto 16 (14-15-11-12-9)	età	anni contr. residua																											
<b>ITALIANI</b>																																																
Cinque Lorenzo	-	30/06/2013	21/06/2012	Mantova				-	-	-																22																						
Cinelli Antonio	-	30/06/2013	22/06/2012	Sassuolo				-	-	-																	24																					
Blava Giuseppe	1	30/06/2014	01/02/2010	Genoa				800.000,00	728.793,40	71.206,60					71.206,60			800.000,00	800.000,00								37																					
Blava Giuseppe	1	30/06/2014	01/02/2010	Intermediazione				240.000,00	218.638,68	21.361,32					21.361,32			240.000,00	240.000,00									37																				
Floccari Sergio	1	30/06/2014	21/06/2010	Genoa				8.351.356,88	6.262.088,61	2.089.268,27																		32																				
Mauri Stefano	2	30/06/2015	06.07.2006	Udinese				3.000.000,00	2.809.235,66	190.764,34				866.701,95	1.222.566,32							3.000.000,00	2.904.617,83	95.382,17			34	1																				
Perpetuini Riccardo	2	30/06/2015	18/06/2013	Us Salernitana				500,00	-	500,00					500,00			500,00	250,00			500,00	250,00				23	1																				
Luciani Alessio	2	30/06/2015	17/06/2013	Us Salernitana				1.000,00	-	1.000,00					500,00			500,00	500,00			500,00	500,00				24	1																				
Sculli Giuseppe	2	30/06/2015	24/06/2011	Genoa				2.927.025,22	1.469.165,81	1.457.859,41					728.929,71			2.927.025,22	2.198.995,51			2.927.025,22	3.956.668,92	728.929,71			33	1																				
Sculli Giuseppe	2	30/06/2015	18/01/2011	Genoa				500,00	275,04	224,96					112,48			500,00	387,52			500,00	387,52				33	1																				
Zampa Enrico	2	30/06/2015	20/06/2014	Us Salernitana				-	-	-		200,00			200,00			200,00	-			200,00	-	200,00			22	1																				
Falasca Gianmarco	2	30/06/2015	20/06/2014	Us Salernitana				-	-	-		100,00			100,00			100,00	-			100,00	-	100,00			21	1																				
Ceccarelli Tommaso	2	30/06/2015	20/06/2014	Feralpisalo				-	-	-		100,00			100,00			100,00	-			100,00	-	100,00			22	1																				
Marchetti Federico	3	30/06/2016	05/07/2011	Cagliari				5.049.363,46	2.011.985,66	3.037.377,80					1.011.535,49			5.049.363,46	3.023.521,15			5.049.363,46	2.025.842,31	3.023.521,15			31	2																				
Candrea Antonio	5	30/06/2018	14/06/2014	Udinese				-	-	-			4.000.000,00					4.000.000,00	43.331,08						3.956.668,92		27	4																				
Candrea Antonio	5	30/06/2018	17/06/2013	Udinese				1.700.000,00	14.993,22	1.685.006,78					336.816,80			1.700.000,00	351.810,02			1.700.000,00	1.348.189,98	351.810,02			27	4																				
<b>TOTALE</b>								<b>22.069.745,56</b>	<b>13.515.176,08</b>	<b>8.554.569,48</b>	<b>4.000.400,00</b>	<b>866.701,95</b>	<b>3.531.991,96</b>					<b>17.178.788,68</b>	<b>9.562.513,11</b>			<b>17.178.788,68</b>	<b>8.156.275,57</b>	<b>9.016.517,60</b>																								
<b>STRANIERI</b>																																																
Bizzarri Albano	1	30/06/2014	01/07/2009			02/09/2013	Genoa	1,00	-	1,00			1,00					-	-			-	-	-	-		36	-																				
Andre Dias	1	30/06/2014	01/02/2010	Sao Paulo				2.350.000,00	1.832.457,26	517.542,74					517.542,74			2.350.000,00	2.350.000,00			2.350.000,00	2.350.000,00					35	-																			
Andre Dias	1	30/06/2014	01/02/2010	Intermediazione				280.000,00	218.335,32	61.664,68					61.664,68			280.000,00	280.000,00			280.000,00	280.000,00					35	-																			
Matazalem Francielon	1	30/06/2014	23/07/2009	Real Zaragoza		24/08/2013	Genoa	4.390.747,74	4.230.619,93	160.127,81					160.127,81			-	-			-	-	-	-		34	-																				
Zarate Mauro	1	30/06/2014	04/06/2009					20.200.000,00	16.156.681,27	4.043.318,73					4.043.318,73			20.200.000,00	16.156.681,27			20.200.000,00	16.156.681,27	4.043.318,73			27	-																				
Barreto Gonzalo	1	30/06/2014	26/05/2010	Danubio Fc				1.781.240,37	1.335.625,48	445.614,89					445.614,89			1.781.240,37	1.781.240,37			1.781.240,37	1.781.240,37				22	-																				
Stankevicius Marius	1	30/06/2014	11/07/2011	Sampdoria		05/09/2013	Gazianepspor	572.087,76	523.929,00	48.158,76					48.158,76			-	-			-	-	-	-		23	-																				
Cavanda Luis	1	30/06/2014	11/06/2007					45.000,00	45.000,00	-					-			45.000,00	45.000,00			45.000,00	45.000,00				23	-																				
Klose Miroslav	2	30/06/2015	01/07/2011					1,00	-	1,00					1,00			1,00	1,00			1,00	1,00				36	1																				
Kozac Libor	2	30/06/2015	10/07/2008	Slezsky		02/09/2013	Aston Villa	1.280.000,00	970.836,84	463.744,74				269.031,40	40.131,76			-	-			-	-	-	-		25	1																				
Kozac Libor	2	30/06/2015	10/07/2008	Intermediazione		02/09/2013	Aston Villa	400.000,00	303.386,74	144.919,89				84.072,12	12.541,14			-	-			-	-	-	-		25	1																				
Hernanes Anderson	2	30/06/2015	13/08/2010	Sao Paulo				9.500.000,00	5.604.751,22	3.895.248,78				2.750.216,86	1.145.031,92			-	-			-	-	-	-		29	1																				
Hernanes Anderson	2	30/06/2015	13/08/2010	Intermediazione				1.591.798,84	939.119,63	652.679,21				460.820,21	191.869,00			-	-			-	-	-	-		29	1																				
Ledesma Christian	2	30/06/2015	06/07/2006	Lecco				4.500.000,00	3.927.334,65	572.665,35					572.665,35			4.500.000,00	4.213.667,33			4.500.000,00	286.332,67	286.332,67			31	1																				
Ciani Michael	2	30/06/2015	27/08/2012	Bordeaux				1.500.000,00	444.069,43	1.055.930,57					925.965,28			1.500.000,00	972.034,72			1.500.000,00	527.965,28	527.965,28			30	1																				
Ciani Michael	2	30/06/2015	27/08/2012	Intermediazione				400.000,00	118.418,51	281.581,49					140.790,74			400.000,00	259.209,26			400.000,00	140.790,74	140.790,74			30	1																				
Alfaro	3	30/06/2016	06/01/2012	Liverpool Montevideo				2.382.988,53	787.536,22	1.595.452,31					531.332,20			2.382.988,53	1.318.868,42			2.382.988,53	1.064.120,11	1.064.120,11			26	2																				
Alfaro	3	30/06/2016	06/01/2012	Intermediazione				110.000,00	36.353,08	73.646,92					24.526,57			110.000,00	60.879,66			110.000,00	49.120,34	49.120,34			26	2																				
Radu Stefan	3	30/06/2016	28.01.2008	D. Bucarest				3.850.000,00	2.886.181,96	963.818,04					320.979,55			3.850.000,00	3.207.161,51			3.850.000,00	642.838,49	642.838,49			27	2																				
Konko Abdoulay	3	30/06/2016	05/07/2011	Genoa				3.861.197,56	1.545.232,42	2.335.965,14					777.944,60			3.861.197,56	2.323.177,01			3.861.197,56	1.558.020,55	1.558.020,55			30	2																				
Cana Lorik	3	30/06/2016	20/07/2011					1,00	-	1,00					1,00			1,00	-			1,00	-	-		1,00	30	2																				
ONazi ogeny	3	30/06/2016	19/04/2011					160.000,00	84.914,38	75.085,62					25.009,70			160.000,00	109.920,08			160.000,00	50.079,92	50.079,92			21	2																				
Ederson	5	30/06/2017	01/07/2012					1,00	-	1,00					1,00			1,00	-			1,00	-	-		1,00	28	4																				
Gonzalez Alvaro	4	30/06/2017	29/07/2010	Defensor				4.894.087,44	2.505.816,23	2.388.271,21					596.659,13			4.894.087,44	3.102.475,36			4.894.087,44	1.791.612,08	1.791.612,08			29	3																				
Lulic Senad	4	30/06/2017	01/07/2011	Young Boys				3.145.694,99	1.131.898,89	2.013.796,10					503.104,43			3.145.694,99	1.635.003,32			3.145.694,99	1.510.691,67	1.510.691,67			28	3																				
Novaretti Diego	4	30/06/2017	01/07/2013					-	-	-		1,00			1,00			-	-			-	-	-		1,00	29	3																				
Vinciusio	4	30/06/2017	09/07/2013					-	-	-		151.812,33			151.812,33			-	-			-	-	-	-		114.591,13	21	3</																			

**PROSPETTO COMPENSI SOCIETA' DI REVISIONE**

Società	Revisione contabile bilancio di esercizio	Verifica regolare tenuta contabilità	Revisione contabile Semestrale	Revisione contabile bilancio di consolidato	Totali
S.S. Lazio S.p.A.	69.024,57	22.118,50	29.671,00	6.698,79	127.512,86
S.S. Lazio M. & C.S.p.A.	25.655,42	6.402,22	8.559,41	0,00	40.617,05
<b>Totale</b>	<b>94.679,99</b>	<b>28.520,72</b>	<b>38.230,41</b>	<b>6.698,79</b>	<b>168.129,91</b>

**ATTESTAZIONE DIRIGENTE PREPOSTO**

**Attestazione del bilancio di esercizio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni**

1. I sottoscritti dott. Claudio Lotito e dott. Marco Cavaliere della S.S. Lazio S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso del periodo 01 luglio 2013 – 30 giugno 2014.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1. il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti.

Data 18 settembre 2014

Il Presidente del Consiglio di Gestione

Dr. Claudio Lotito

Firma dirigente preposto alla  
redazione dei documenti contabili societari

Dr. Marco Cavaliere



